



ที่ นธ ๐๐๑๗.๒/ว ๕๓๗๕

ศาลากลางจังหวัดนราธิวาส
ถนนศูนย์ราชการ นธ ๙๖๐๐๐

๒๒ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จังหวัดขอนแก่น

เรียน หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการตามบัญชีแนบท้าย

อ้างถึง หนังสือจังหวัดนราธิวาส ด่วนที่สุด ที่ นธ ๐๐๑๗.๒/ว ๕๙๔๒ ลงวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๒๑๒.๒/ว ๖๖๙๘

ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๕

จำนวน ๑ ฉบับ

ตามหนังสือที่อ้างถึง จังหวัดนราธิวาสได้แจ้งแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ทราบ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงมหาดไทยแจ้งให้จังหวัดพิจารณานำองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน “๔ กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการ จังหวัดขอนแก่น” ซึ่งถือเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานแบบ Change For Good ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

เพื่อให้การดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จังหวัดนราธิวาสจึงขอแจ้งแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จังหวัดขอนแก่นดังกล่าวให้ท่านทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดสิ่งที่ส่งมาด้วย ทางเว็บไซต์จังหวัดนราธิวาส www.narathiwat.go.th หัวข้อ “ระบบหนังสือราชการจังหวัดนราธิวาส”

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

๑๙

(นางพาศิมาภา สะเดียง)

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดนราธิวาส

สำนักงานจังหวัด

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด

โทร/โทรสาร ๐-๗๓๖๔-๒๖๓๘

E-mail : narappbplan@gmail.com

บัญชีแนบท้าย

หนังสือจังหวัดนราธิวาส ที่ นธ ๐๐๑๗.๒/ว ๕๓๗ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๕
เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จังหวัดขอนแก่น

ลำดับ	หัวหน้าส่วนราชการ
๑	เกษตรและสหกรณ์จังหวัดนราธิวาส
๒	ผอ.สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัดนราธิวาส
๓	หัวหน้าศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดนราธิวาส
๔	พัฒนาการจังหวัดนราธิวาส
๕	นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส
๖	ปศุสัตว์จังหวัดนราธิวาส
๗	ผอ.สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน ๒๕ นราธิวาส
๘	ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดนราธิวาส
๙	ผู้อำนวยการโครงการก่อสร้าง สำนักงานชลประทานที่ ๑๗
๑๐	ประมงจังหวัดนราธิวาส
๑๑	เกษตรจังหวัดนราธิวาส
๑๒	พาณิชย์จังหวัดนราธิวาส
๑๓	ผอ.แขวงทางหลวงนราธิวาส
๑๔	ผอ.กลุ่มงานอำนวยการ สำนักงานจังหวัดนราธิวาส
๑๕	หัวหน้าศูนย์ประสานงานโครงการพิเศษ สำนักงานจังหวัดนราธิวาส
๑๖	โยธาธิการจังหวัดนราธิวาส
๑๗	ศึกษาธิการจังหวัดนราธิวาส
๑๘	ผอ.สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดนราธิวาส
๑๙	ผอ.สำนักงานคุมประพฤติจังหวัดนราธิวาส
๒๐	พลังงานจังหวัดนราธิวาส
๒๑	ผอ.โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบางนรา
๒๒	ท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดนราธิวาส
๒๓	หัวหน้าเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าฮาลา-บาลา

ยก ๕๙
ผู้รับ



ศาลากลางจังหวัดนราธิวาส
รับเลขที่ 11035
วันที่ 12.11.2025 เวลา

สำนักงานจังหวัดนราธิวาส
รับเลขที่ 3658
ถนนอักษะภาค กทม. ๑๒๒๐๐
วันที่ 12.11.2025 เวลา

ที่ มท ๐๒๑๒.๒/ว๖๖๓๘

กัณยาน ๒๕๖๕

เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จังหวัดขอนแก่น
เรียน หัวหน้ากลุ่มจังหวัดทุกกลุ่มจังหวัด และผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด (ยกเว้นจังหวัดขอนแก่น) พล.ท.
อ้างถึง ๑. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๒๑๒.๒/ว ๗๖๖๑ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔
๒. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๒๑๒.๒/ว ๓๒๒๖ ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๓. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๒๑๒.๒/ว ๕๔๒๖ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน “๔ กลยุทธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายฯ”

ตามหนังสือที่อ้างถึง กระทรวงมหาดไทยได้แจ้งแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้หัวหน้ากลุ่มจังหวัดและผู้ว่าราชการจังหวัด ติดตาม เร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงมหาดไทยได้รับแจ้งจากจังหวัดขอนแก่นว่า ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการในจังหวัดขอนแก่น โดยได้จัดทำเป็นเอกสารประชาสัมพันธ์เผยแพร่องค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน “๔ กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการ จังหวัดขอนแก่น” ซึ่งกระทรวงมหาดไทยพิจารณาแล้วเห็นว่าแนวทางดังกล่าว เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงบประมาณของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด รวมทั้งการติดตามงานตามภารกิจของพื้นที่ในประเด็นอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานแบบ Change for Good จึงให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดพิจารณานำกลยุทธ์ฯ ดังกล่าว ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย (QR Code ท้ายหนังสือ) ทั้งนี้ สามารถสืบค้นเอกสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์ www.pad.moi.go.th หัวข้อ “ดาวนโหลด” ได้อีกทางหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ)
ปลัดกระทรวงมหาดไทย



สำนักงานปลัดกระทรวง
สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด
โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๒๒๒๒ ๗๘๒๑ สือสาร มท. ๕๐๙๗๐



จังหวัดขอนแก่น

4

กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้จ่ายเงิน งบประมาณของ ส่วนราชการ จังหวัดขอนแก่น



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ
ด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณ



การพัฒนาระบบตารางคำนวณ
การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ



จัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้าง
แบบบูรณาการในเชิงรุก



รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ
ผ่าน Smartphone ผู้บริหาร



**Change
For Good**
กระทรวงมหาดไทย

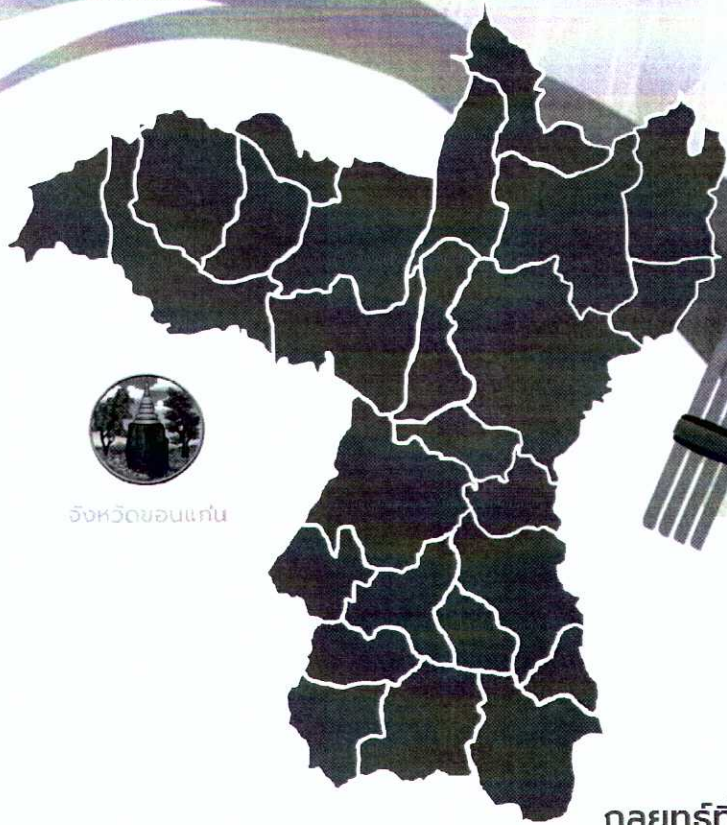
Smart
บำบัดทุกข์ บำรุงสุข



บทนำ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 เห็นชอบมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท โดยกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ทุกระดับสูงถึงร้อยละ 100 และกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่าย งบประมาณลงทุน และงบภาพรวม ร้อยละ 98 ร้อยละ 75 และร้อยละ 93 ทั้งนี้ รัฐบาลได้กำหนดนโยบายในการเป็นรัฐบาลดิจิทัลโดยนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นกลยุทธ์สำคัญในการยกระดับการทำงานภาครัฐ ให้มีการพัฒนาเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการ และเป็นการติดตามกำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

จากผลการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของประเทศ และจังหวัดขอนแก่นที่ผ่านมา พบว่า ผลการใช้จ่ายยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยผลการใช้จ่ายในภาพรวมของประเทศในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2564 มีการใช้จ่ายร้อยละ 93.50 และ 99.74 ตามลำดับ ส่วนผลการใช้จ่ายในภาพรวมของจังหวัดขอนแก่นมีการใช้จ่าย ร้อยละ 96.62 และ 99.87 ตามลำดับ โดยลำดับการใช้จ่ายอยู่ในลำดับที่ 14 และ 37 ตามลำดับ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินของจังหวัดขอนแก่นที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และปีต่อไป ให้สามารถใช้จ่ายเงินได้ตามเป้าหมายที่คณะรัฐมนตรีกำหนด ภายใต้บริบทของสถานการณ์โควิดที่ยังมีแนวโน้มของสายพันธุ์ใหม่ที่เข้ามาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจังหวัดขอนแก่น โดยสำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น ได้เสนอ 4 กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 1) การจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 2) การพัฒนาระบบตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 3) จัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้างแบบบูรณาการในเชิงรุก ณ สำนักงานคลังจังหวัด และศูนย์ Online หรือทีม คลินิกเคลื่อนที่ (Mobile Clinic) 4) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณผ่าน Smartphone ผู้บริหาร ซึ่งได้ดำเนินการแล้วประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี จึงได้สรุปรวบรวมและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่เจ้าหน้าที่ส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นแนวทางในการบริหารงบประมาณและการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะรัฐมนตรีกำหนดและเกิดประโยชน์ในการกระตุ้นเศรษฐกิจของจังหวัดและในภาพรวมของประเทศ



จังหวัดขอนแก่น

สารบัญ

กลยุทธ์ที่ 1
การจัดทำโครงการเพิ่ม
ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงิน
งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ
ในจังหวัดขอนแก่น ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2565

หน้า 4

02



หน้า 1

01

ปัญหา
การเบิกจ่าย
งบประมาณ
ของจังหวัด
ขอนแก่น

03 หน้า 6

กลยุทธ์ที่ 2
การพัฒนาระบบ
ตารางคำนวณ
การจัดซื้อจัดจ้าง
ภาครัฐ

04 หน้า 8



05 หน้า 10

กลยุทธ์ที่ 4
รายงานผลการใช้จ่าย
เงินงบประมาณ ผ่าน
Smartphone ผู้บริหาร

กลยุทธ์ที่ 3 จัดตั้งศูนย์
การจัดซื้อจัดจ้างแบบบูรณา
การในเชิงรุก ณ สำนักงาน
คลังจังหวัด และศูนย์
Online หรือทีมคลินิก
เคลื่อนที่ (Mobile Clinic)

ข้อเสนอ
แนวทางการ
บริหารจัดการ

06 หน้า 12



01

ปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณ
ของจังหวัดขอนแก่น

จากผลการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของประเทศ และ จังหวัดขอนแก่นที่ผ่านมา ผลการใช้จ่ายยังไม่เป็นไป ตามเป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี (ร้อยละ 100) โดยผลการใช้จ่ายในภาพรวมของประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2564 มีการใช้จ่ายร้อยละ 93.50 และ 99.74 ตามลำดับ ส่วนผลการใช้จ่ายในภาพรวมของจังหวัดขอนแก่น มีการใช้จ่าย ร้อยละ 96.62 และ 99.87 ตามลำดับ โดยลำดับการใช้จ่ายอยู่ในลำดับที่ 14 และ 37 ตามลำดับ โดยพบปัญหา คือ

- (1) ด้านกระบวนการงบประมาณ มีการจัดสรรงบประมาณล่าช้าจากต้นสังกัด การถูกปรับลดงบประมาณ การทยอยแบ่งจัดสรรงบประมาณให้เป็นงวด ๆ แต่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่ รวมถึงการมีเงินงบประมาณเหลือจ่ายระหว่างปีของส่วนราชการที่ไม่ได้ มีการขออนุมัตินำไปใช้ต่อหรือโอนกลับส่วนกลาง ทำให้การบริหารงบประมาณเชิงพื้นที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
- (2) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนของงบลงทุนล่าช้า เนื่องจากหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบลงทุน ไม่ได้มีการวางแผนในการจัดหาพัสดุ และไม่มี การเตรียมความพร้อมในการจัดหา/ปรับแบบรูปรายการ/พื้นที่ในการก่อสร้างไม่พร้อม/ ครุภัณฑ์ที่ต้องจัดหาไม่มีขายในพื้นที่ หรือราคาซื้อ/จ้าง สูงกว่าวงงบประมาณที่ได้รับ จัดสรร เนื่องจากเป็นการประมาณการของงบประมาณข้ามปี จึงทำให้กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างล่าช้าออกไป

ลำดับการใช้จ่าย
งบประมาณของจังหวัด

ปีงบประมาณ 2564

ลำดับที่ 37

ปีงบประมาณ 2563

ลำดับที่ 14

1

ด้านกระบวนการ
งบประมาณ มีการจัดสรร
งบประมาณล่าช้า การถูก
ปรับลดงบประมาณ การ
ทยอยแบ่งจัดสรร
งบประมาณให้เป็นงวด ๆ

2

ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
ในส่วนของงบลงทุนล่าช้า
เนื่องจากหน่วยงานที่ได้รับ
จัดสรรงบลงทุน ไม่ได้มีการ
วางแผนในการจัดหา

ปัญหา
การเบิกจ่าย

3

ด้านกระบวนการติดตาม
เร่งรัด ยังขาดเครื่องมือที่
ทันสมัยและรวดเร็วในการ
ติดตาม และส่งสัญญาณ
เตือนภัยให้กับผู้บริหาร
ได้รับทราบ

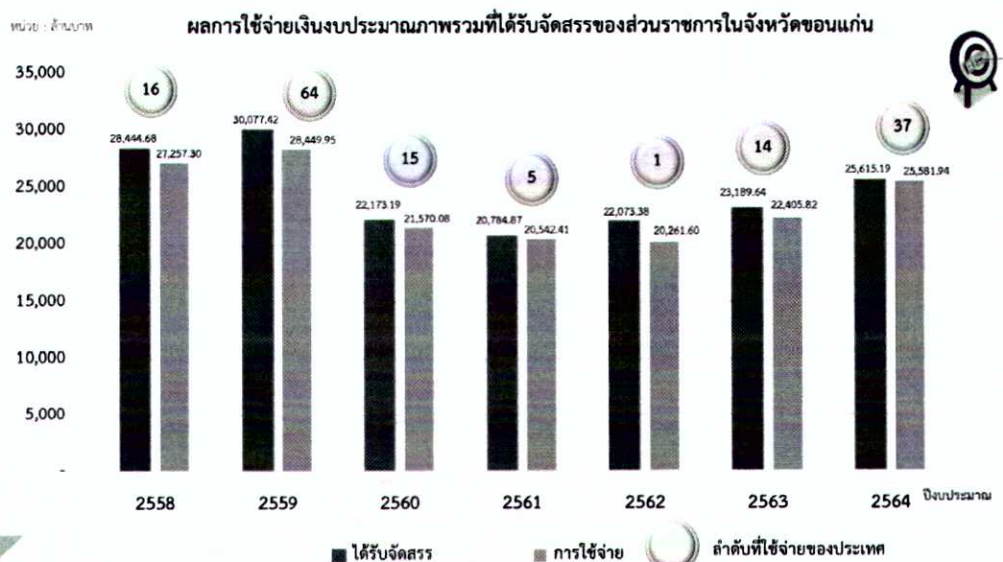
4

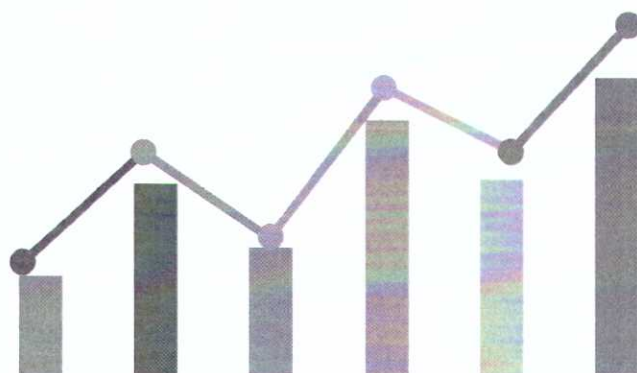
ด้านกระบวนการของ
บุคคลากร ทั้งในส่วน
ของหัวหน้าส่วนราชการที่
เป็นกลไกสำคัญในการ
กำกับดูแลขับเคลื่อนเร่งรัด
การใช้จ่ายงบประมาณ

- (3) ด้านกระบวนการติดตามเร่งรัด ยังขาดเครื่องมือที่ทันสมัยและรวดเร็วในการติดตาม และส่งสัญญาณเตือนภัยให้กับผู้บริหารได้รับทราบ ประกอบกับจังหวัดขอนแก่นเป็น จังหวัดใหญ่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในวงเงินที่สูง การแต่งตั้งคณะทำงานเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณฯ เพียงชุดเดียวโดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่นเป็นประธานและ คลังจังหวัดขอนแก่นเป็นเลขานุการ จึงอาจยังไม่เพียงพอต่อการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายได้ อย่างครอบคลุมงบประมาณ ทุกโครงการที่มีอยู่ในจังหวัด
- (4) ด้านการขาดองค์ความรู้ของบุคลากร ทั้งในส่วนของหัวหน้าส่วนราชการที่เป็นกลไกสำคัญ ในการกำกับดูแลขับเคลื่อนให้การเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงข้อจำกัดด้านบุคลากรที่มีการโยกย้ายบ่อย จึงทำให้ขาดความรู้ความเข้าใจในการทำ แผนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย หรือขาดการเอาใจใส่ หากผู้บริหารของ หน่วยงานไม่ให้ความสำคัญกับการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ

แนวโน้มของปัญหาในอนาคตและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

จากผลการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของประเทศและจังหวัดขอนแก่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2564 ที่ผ่านมา ผลการใช้จ่ายยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตามมติคณะรัฐมนตรี (ร้อยละ 100) และลำดับการใช้จ่ายไม่สม่ำเสมอ และไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย อีกทั้งสถานการณ์โควิดยังมีแนวโน้มของสายพันธุ์ใหม่ที่เข้ามาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากไม่มีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการในจังหวัดขอนแก่น อาจส่งผลกระทบต่อทำให้การใช้จ่ายงบประมาณในปี พ.ศ. 2565 และปีต่อไป ไม่เป็นไป ตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด และส่งผลกระทบต่อในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในระดับพื้นที่





การเพิ่มประสิทธิภาพ

การใช้จ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการ จังหวัดขอนแก่น



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ
ด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณ



การพัฒนาระบบตารางคำนวณ
การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ



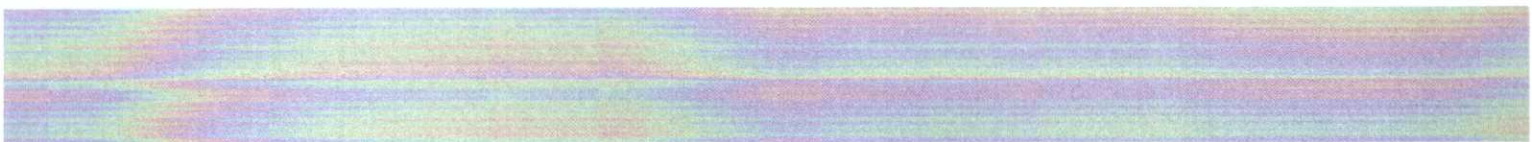
จัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้าง
แบบบูรณาการในเชิงรุก



รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ
ผ่าน Smartphone ผู้บริหาร



กลยุทธ์





กลยุทธ์ที่ 1 การจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ ในการดำเนินโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการจังหวัดให้มีประสิทธิภาพ โดยโครงการมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริหาร/ผู้กำกับดูแล เกิดความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานด้านการเงินการคลัง ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารเงินงบประมาณของแผ่นดินเกิดประโยชน์สูงสุด มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้ความเข้าใจด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) และด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างาน และผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น เกิดความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภาครัฐที่ถูกต้อง ครบถ้วน ส่งผลให้การบริหารเงินงบประมาณของแผ่นดินเกิดประโยชน์สูงสุด มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ องค์กรมีความเข้มแข็ง ภายใต้กลไกการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐ และเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงลดข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐจังหวัดขอนแก่น โดยโครงการประกอบด้วย 2 ด้าน 3 โครงการ 4 หลักสูตร โดยด้านที่ 1. กลุ่มเป้าหมายเป็นบุคลากรภาครัฐ (หัวหน้าหน่วยงาน/หัวหน้างาน/ผู้ปฏิบัติ) ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ โครงการที่ 1ฯ สำหรับ หัวหน้าหน่วยงาน 1 หลักสูตร และโครงการที่ 2 ฯ สำหรับหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติ จำนวน 2 หลักสูตร ด้านที่ 2. กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ประกอบการ ผู้ค้าภาครัฐและยังไม่ได้เป็นผู้ค้ากับภาครัฐ มี 1 โครงการ

โครงการที่ 1
การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน การคลัง การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการที่ 3
การเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้ผู้ประกอบการ SMEs ของจังหวัดขอนแก่น (Khon Kaen Smart SMEs)

โครงการที่ 2
เพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2565 จำนวน 2 หลักสูตร

โดยโครงการมีวัตถุประสงค์ เพื่อเตรียมความพร้อม ทั้งด้านภาครัฐและผู้ประกอบการที่เป็นผู้ค้ากับ ส่วนราชการ เสริมสร้างสมรรถนะและความเข้มแข็งให้กับบุคลากรภาครัฐทั้ง 3 ระดับ ประกอบด้วย ผู้บริหาร ระดับสูง หัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ของหน่วยงานภาครัฐจังหวัดขอนแก่น ให้เกิดความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารงานด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภาครัฐที่ถูกต้อง ครบถ้วน ส่งผลให้การบริหารเงินงบประมาณของแผ่นดิน เกิดประโยชน์สูงสุด มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ องค์กรมีความเข้มแข็ง ภายใต้กลไกการป้องกัน การทุจริตและประพฤตินิชอบของภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐจังหวัดขอนแก่น ในขณะเดียวกัน ก็เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ซึ่งรัฐบาลให้ความสำคัญ และสนับสนุนให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ได้

โครงการที่ 1

การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน การคลัง การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ในจังหวัดขอนแก่น ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565

กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ผู้เบิกในจังหวัดขอนแก่น นายกองค้การบริหาร ส่วนจังหวัดขอนแก่น นายกเทศมนตรีนครขอนแก่น นายกเทศมนตรีเมือง และนายอำเภอทุกอำเภอ



โครงการที่ 2

การเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัด ขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2565

หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะ ด้านการเงิน การคลัง พักสุและ การตรวจสอบการใช้จ่ายเงิน งบประมาณของส่วนราชการ ในจังหวัดขอนแก่น มีจำนวน 2 หลักสูตร หลักสูตรสำหรับหัวหน้า งาน และหลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติ



โครงการที่ 3

การเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้ผู้ประกอบการ SMEs ของจังหวัดขอนแก่น (Khon Kaen Smart SMEs)

เป้าหมายหลักคือผู้ประกอบการ SMEs ทั้งเป็นผู้ค้ากับภาครัฐและยังไม่ใช่ผู้ค้ากับภาครัฐ

03

กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาระบบตาราง คำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

การพัฒนาระบบตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ให้สอดคล้องกับระเบียบ กฎหมาย และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เพื่อให้ผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำระบบฯ ไปใช้ในการวางแผนในการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เป็นการสร้าง Web Application ง่าย ๆ ด้วย PHP และใช้ MySQL เป็นตัวจัดการฐานข้อมูล และกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงานและระยะเวลาการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จากนั้นนำโปรแกรมตารางคำนวณเวลาการจัดซื้อจัดจ้างไปวางไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถเข้าถึงโปรแกรมได้ง่าย และนำไปใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการคำนวณระยะเวลา และวางแผนกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ สามารถทราบขั้นตอนระยะเวลา ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารในการกำกับดูแลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลา สอดคล้องกับแผนงานที่วางไว้ ส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างและการใช้จ่ายเงินของหน่วยงานของรัฐมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ประโยชน์ของโปรแกรมคำนวณ



ลดระยะเวลาในการศึกษาขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง แสดงขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง



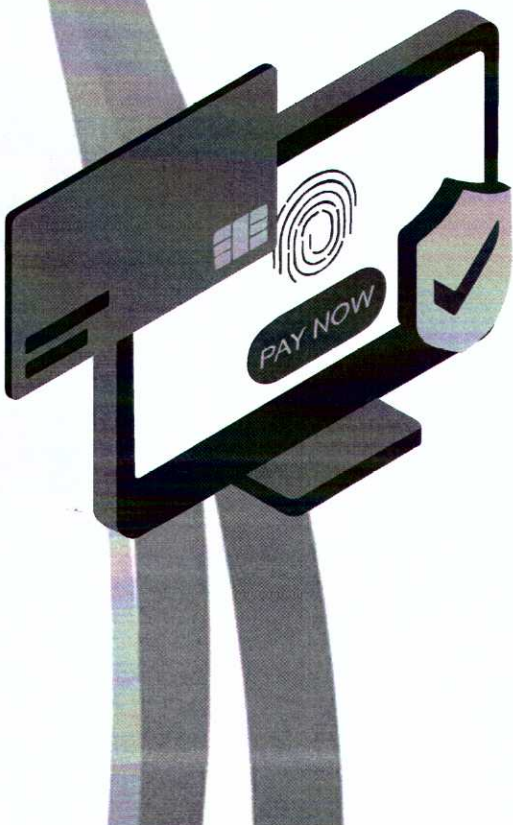
ผู้บริหารสามารถทราบกำหนดการดำเนินโครงการในแต่ละขั้นตอน และใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้



ทราบกำหนดระยะเวลาอย่างชัดเจน สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา (มีระบบลือควัม)



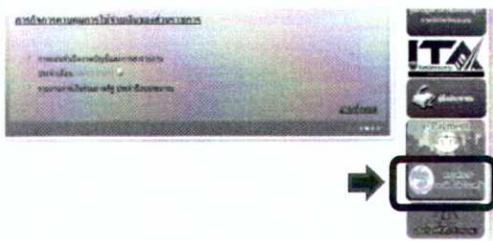
ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือในการตัดสินใจบริหารแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้



1. เข้าไปที่หน้าจอบริษัทสำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น



2. เลือก Tab เมนูด้านขวามือ ตารางการคำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ



สามารถเข้าโปรแกรมตาม URL

<https://egpcalendar.com/egpcalendar/eservice.php>



สามารถพิมพ์แก้ไข
จำนวนวันได้

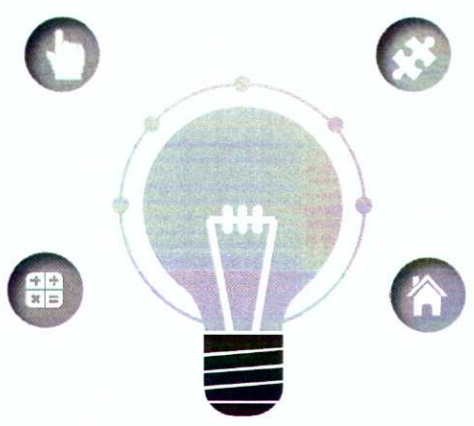
ลำดับ	ชื่อ	จำนวนวัน
1	ใบปลิว นามบัตร หรือชื่อสินค้า	0
2	แบบแปลนแบบก่อสร้าง หรือแบบพิมพ์ หรือแบบร่าง หรือแบบพิมพ์	0
3	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
4	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
5	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
6	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
7	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
8	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
9	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
10	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
11	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
12	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
13	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
14	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0
15	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0

1. เข้าถึงง่าย

สามารถเข้าไปใช้งานได้ที่เว็บไซต์ สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น รองรับการทำงานได้ทั้งคอมพิวเตอร์และสมาร์ตโฟน

2. การใช้งานง่าย

ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ออกแบบคล้ายกับตารางคำนวณใน Excel สามารถเลือกกรอกเป็นวันที่เริ่มต้นโครงการ เพื่อให้โปรแกรมคำนวณหาวันที่สามารถลงนามในสัญญาได้ หรือเลือกกรอกเป็นวันที่ลงนามในสัญญา เพื่อให้โปรแกรมคำนวณหาวันที่ที่หน่วยงานต้องเริ่มต้นโครงการจัดซื้อจัดจ้าง



ลักษณะเด่น ของโปรแกรม

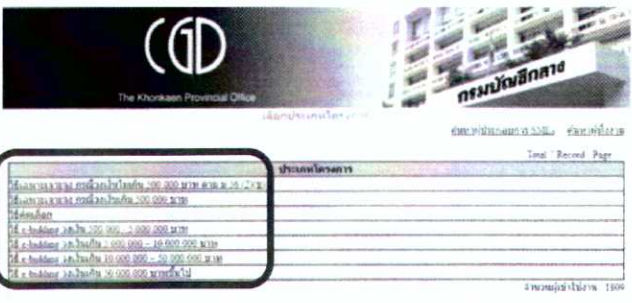
3. มีความยืดหยุ่น

ผู้ใช้งานสามารถปรับเปลี่ยนระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่าที่ระเบียบกำหนดได้ โดยเลื่อนเคอเซอร์ไปยังจำนวนวัน ตามขั้นตอนที่ต้องการแก้ไข และพิมพ์จำนวนวันได้ตามต้องการ แต่จะไม่สามารถปรับระยะเวลาให้น้อยกว่าที่ระเบียบกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้การคำนวณมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด

4. Export รูปแบบรายงานผล

สามารถ Export รูปแบบการรายงานผลออกมาเป็นแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำไปรายงานผลความคืบหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างของรายจ่ายงบประมาณ ให้นำหน่วยงานต้นสังกัดทราบได้

เมื่อเลือกเมนูตารางการคำนวณจะปรากฏวิธีการจัดซื้อจัดจ้างให้คลิก



ประเภทโครงการ : 16 e-bidding วงเงิน 500,000 - 5,000,000 บาท
ชื่อโครงการ :
วันที่ขึ้นโครงการ : 20 07 2565

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนวัน	วันที่ขึ้นโครงการ
1	ใบปลิว นามบัตร หรือชื่อสินค้า	0	21 07 2565
2	แบบแปลนแบบก่อสร้าง หรือแบบพิมพ์ หรือแบบร่าง หรือแบบพิมพ์	0	21 07 2565
3	ใบปลิว หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ หรือใบปลิวแบบพิเศษ	0	21 07 2565

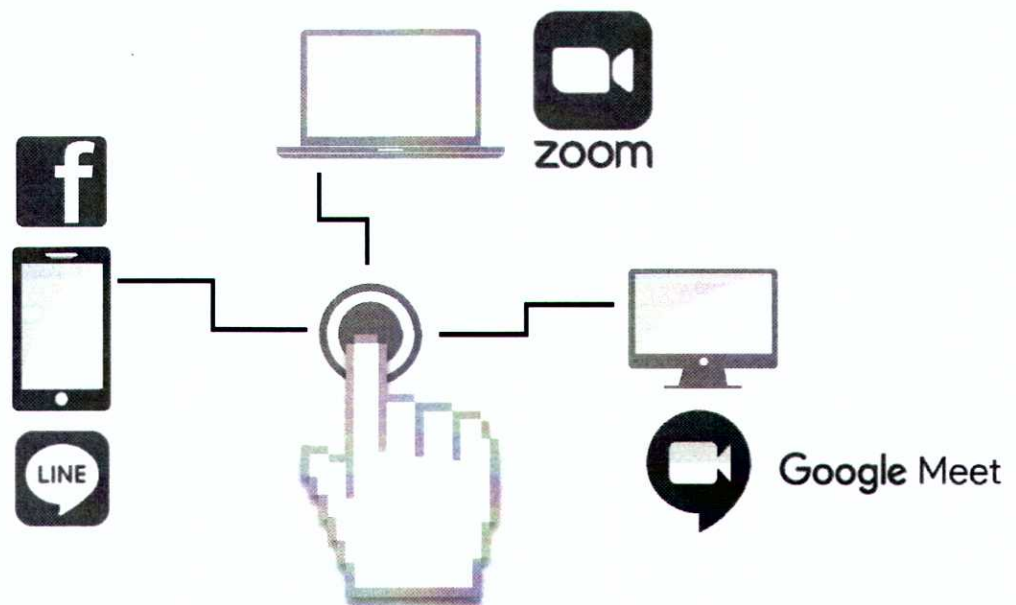
หากเลือกวิธีการ e-bidding วงเงิน 500,000 - 5,000,000 บาท จะปรากฏหน้าจอบริษัทสำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น ตารางการคำนวณใน Excel สามารถเลือกกรอกเป็นวันที่เริ่มต้นโครงการเพื่อให้โปรแกรมคำนวณหาวันที่สามารถลงนามในสัญญาได้ หรือ เลือกกรอกเป็นวันที่ลงนามในสัญญา หากเลือกเป็นวันที่เริ่มต้นโครงการและกดปุ่มแสดงข้อมูล จะสามารถทราบได้ว่าจะต้องมีระยะเวลาในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนเท่าใด เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างได้

04



กลยุทธ์ที่ 3 การจัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้างแบบบูรณาการในเชิงรุก ณ สำนักงานคลังจังหวัด และศูนย์ Online หรือทีมคลินิกเคลื่อนที่ (Mobile Clinic)

การจัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้างแบบบูรณาการในเชิงรุก ณ สำนักงานคลังจังหวัด และศูนย์ Online หรือทีมคลินิกเคลื่อนที่ (Mobile Clinic) เพื่อให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลัง ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Line Group, Facebook Live, ระบบ Zoom, Google Meet



การจัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้างแบบบูรณาการในเชิงรุก เป็นการบูรณาการของหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น สำนักงานคลังช่วยอำนวยความสะดวกและแนะนำในเรื่องระเบียบการเงินการคลังและระเบียบพัสดุ รวมถึงการดำเนินการในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (e-GP) และระบบ GFMS สำนักงานโยธาธิการและผังเมือง แขวงทางหลวง และแขวงทางหลวงชนบท ช่วยแนะนำและให้ความช่วยเหลือในเรื่องราคากลางและการออกแบบ สำนักงานป่าไม้จังหวัดช่วยประสานในเรื่องพื้นที่ป่า เป็นต้น มีการประสานงานส่งต่อแบบ Case by Case

การดำเนินงานของศูนย์การจัดซื้อจัดจ้าง

- 1 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และแบ่งกลุ่มคณะกรรมการฯ ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำ และติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ที่เป็นสมาชิกในกลุ่ม
- 2 รวบรวมข้อมูลงบประมาณรายโครงการของหน่วยงานในจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- 3 จัดประชุมติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐจังหวัดขอนแก่น (กลุ่มย่อย) เพื่อรับฟังปัญหา อุปสรรค ของหน่วยงานที่เป็นสมาชิกในแต่ละกลุ่ม โดยการประชุมกลุ่มย่อยกำหนดความถี่ในการประชุมเฉพาะช่วงเวลาที่มีผลการใช้จ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย โดยคลังจังหวัดจะเป็นผู้ดำเนินการในการรายงานผลให้แต่ละกลุ่มทราบ โดยส่วนราชการ จะเป็นหัวหน้ากลุ่มย่อย/ผู้เชี่ยวชาญ ในแต่ละกลุ่มจะเป็นผู้ให้คำแนะนำ
- 4 คณะกรรมการกลุ่มย่อยลงพื้นที่ส่วนราชการที่กลุ่มรับผิดชอบ เพื่อให้คำแนะนำ หน่วยงาน (Mobile Clinic) ที่ประสบปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่าย หน่วยงานดำเนินการ เพื่อให้บริการนอกสถานที่ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายโดยตรง และเชิญผู้รับจ้างเข้าร่วมรับทราบปัญหาและร่วมแก้ไขหาทางออกร่วมกัน
- 5 สรุปผลการลงพื้นที่ให้ผู้บริหารทราบ เพื่อหารือแนวทางการแก้ไข และสะท้อน ปัญหาในระดับนโยบายต่อไป





กลยุทธ์ที่ 4 การรายงานผลการใช้จ่ายเงิน งบประมาณ ผ่าน Smartphone ผู้บริหาร



การรายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ผ่าน Smartphone ผู้บริหาร สำหรับหน่วยงานที่มีผลการใช้จ่ายและเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้ผู้บริหารทราบและเร่งรัดผู้ปฏิบัติให้เร่งดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยการแจ้งเตือนหน่วยงานที่มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผ่านโปรแกรม Google Calendar



06

ข้อเสนอแนวทางการบริหารจัดการ

ปัจจัยที่อาจส่งผล กระทบต่อความสำเร็จ

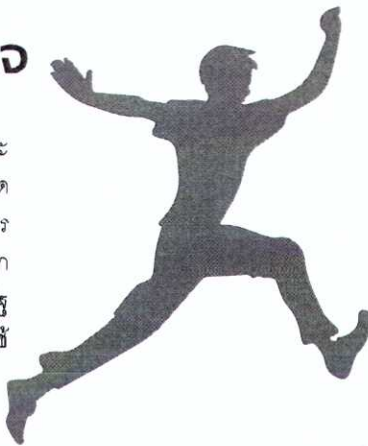
(1) ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างาน และ ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐในจังหวัด ชอนแก่น ไม่ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน การคลัง การเบิก จ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ในจังหวัดชอนแก่น และนำองค์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง

(2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ไม่ให้ความสำคัญในการนำระบบระบบ ตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ ไปใช้ในการวางแผนในการ ปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้าง

(3) ในการจัดตั้งศูนย์การจัดซื้อจัดจ้าง แบบบูรณาการในเชิงรุก หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ไม่ให้ความสำคัญ และไม่อุทิศเวลาในการร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(4) ผู้บริหารไม่สนใจในการเร่งรัด ผู้ปฏิบัติให้เร่งดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

- ✓ การให้ความสำคัญ
- ✓ การใช้ระบบตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้าง
- ✓ การอุทิศเวลา
- ✓ การเร่งรัดผู้ปฏิบัติงาน



แนวทางการบริหารจัดการ



ประชาสัมพันธ์

ประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญของโครงการในที่ประชุมกรรมการจังหวัด โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดกำกับให้หัวหน้าส่วนราชการเข้าร่วมโครงการด้วยตนเองในหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร และส่งผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมโครงการในหลักสูตรของปฏิบัติงานโดยจะมีการติดตามประเมินผลการนำองค์ความรู้ไปใช้ภายหลังการจัดโครงการแล้วเสร็จเป็นระยะ และเสริมองค์ความรู้โดยการ Focus Group ให้กับกลุ่มที่ยังอ่อนแอ ซึ่งจะทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภาครัฐ มีความถูกต้อง ครบถ้วน ส่งผลให้การบริหารเงินงบประมาณของแผ่นดินเกิดประโยชน์สูงสุด มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ องค์กรมีความเข้มแข็ง ภายใต้กลไกการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐ

กำกับดูแลและติดตาม

ให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน นำระบบระบบตารางคำนวณการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ไปใช้ในการวางแผนในการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างให้เกิดผลสัมฤทธิ์ โดยการติดตามให้มีการรายงานแผนผลในการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ส่งสำนักงานคลังจังหวัดเป็นประจำทุกเดือน



การกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน

เสนอผู้ว่าราชการจังหวัดในการกำหนดให้การเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่จะส่งผลต่อการให้ความเห็นในการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนของหัวหน้าส่วนราชการและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

ภาวะผู้นำเพื่อการขับเคลื่อน

- 01 **การบริหารการเปลี่ยนแปลง**
การขับเคลื่อนการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานคลังจังหวัด อาจต้องทำพร้อมกันในหลาย ๆ เรื่องหรือหลาย ๆ ด้าน ที่เจ้าหน้าที่ไม่มีความสามารถเฉพาะด้าน จึงเป็นการเปลี่ยนแปลงใหม่ที่บุคลากรอาจจะไม่มั่นใจในการดำเนินงานและผลสำเร็จที่จะได้รับ ดังนั้น ผู้นำจึงต้องรู้จักการบริหารการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปตามเป้าหมายให้ได้
- 03 **การทำงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์**
เนื่องจากการปฏิบัติงานประจำและงานนโยบาย มีจำนวนมากและเร่งด่วน ผู้นำจะต้องบริหารงานให้สำเร็จตามเวลา และเป้าหมายที่กำหนด มิฉะนั้นจะก่อให้เกิดการบริหารของหน่วยงานผู้รับบริการขาดความเชื่อถือ และไม่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวัง
- 05 **การคิดเชิงกลยุทธ์**
ผู้นำต้องมีความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ เพื่อวิเคราะห์และสามารถแก้ไขสถานการณ์ แก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ของผู้นำให้ผู้บริหาร บุคคลภายใน และบุคลากร เกิดความเชื่อมั่น และนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จได้เป็นอย่างดี

- 02 **การสร้างวิสัยทัศน์ร่วม**
กล่าวคือ การจะเริ่มทำในสิ่งใหม่ ๆ จำเป็นที่ผู้นำจะต้องสร้างการรับรู้และความเข้าใจของทีมงาน เพื่อสร้างความเห็นร่วมกันในการนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย การจะสร้างความเห็นร่วมจึงต้องสร้างวิสัยทัศน์ร่วมกัน เพื่อชี้ให้เห็นประโยชน์ทั้งแก่องค์กรและตนเอง
- 04 **การประสานสัมพันธ์**
เนื่องจากการดำเนินงานต้องมีการทำงานร่วมกัน และอาศัย ความร่วมมือของทีมงานทุกคน ดังนั้น หากผู้นำไม่มีความสามารถในการประสานสัมพันธ์ที่ดี ไม่สามารถสร้างความสามัคคีในทีมงาน จะทำให้เกิดการต่อต้านและไม่ให้ความร่วมมือในการทำงาน และส่งผลต่อความสำเร็จของโครงการ รวมถึงอาจจะทำให้โอกาสกลายเป็นวิกฤตเนื่องจากอาจเกิดการให้บริการด้วยความไม่เต็มใจและทำให้ผู้รับบริการเกิดความไม่พึงพอใจ ส่งผลต่อภาพลักษณ์ขององค์กรในที่สุด ซึ่งถือเป็นความเสียหายที่ยิ่งใหญ่กว่าได้



ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 จังหวัดขอนแก่น



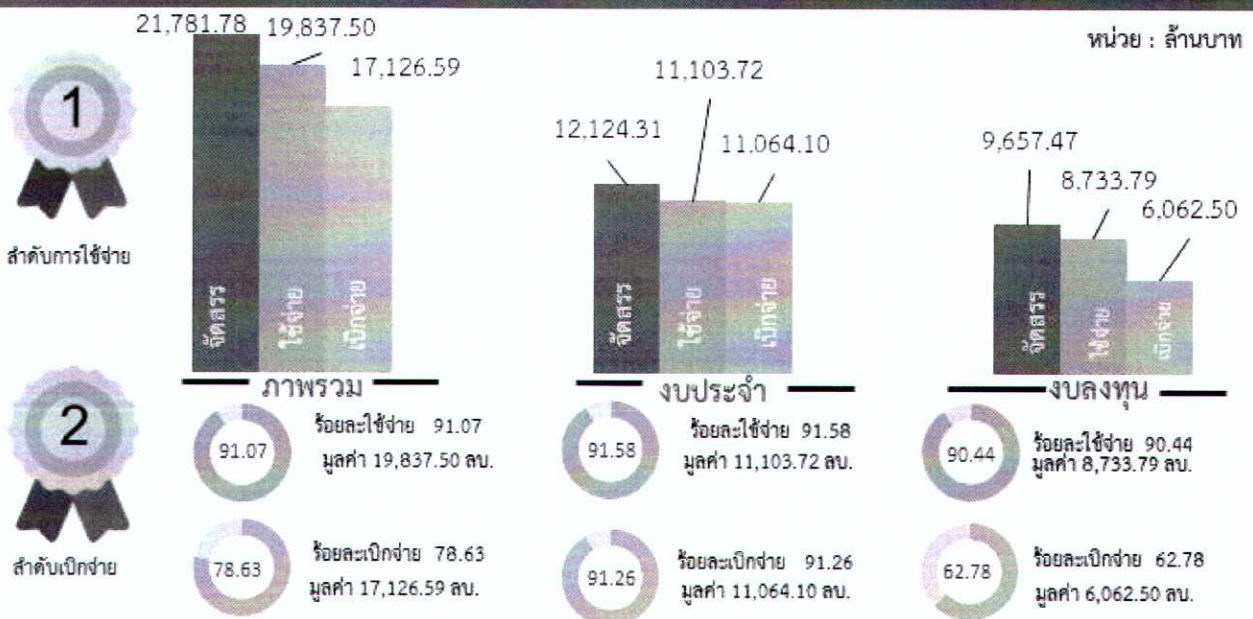
ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565



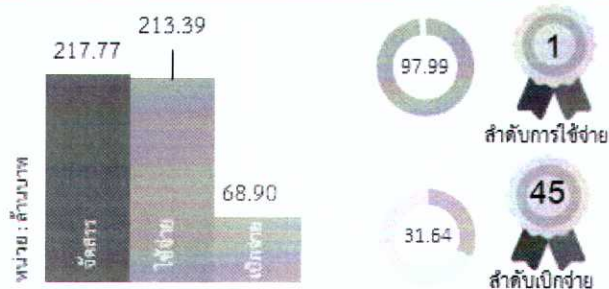
เป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565

	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4	
	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย
ภาพรวม	30.00	34.08	51.00	56.24	72.00	81.74	93.00	100.00
งบประจำ	34.00	35.33	57.00	55.78	79.00	81.76	98.00	100.00
งบลงทุน	13.00	28.96	29.00	58.15	46.00	81.65	75.00	100.00

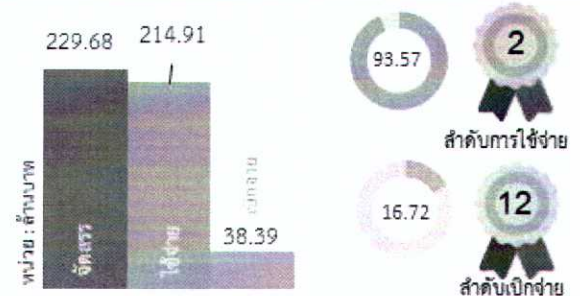
งบส่วนราชการ



งบจังหวัด



งบกลุ่มจังหวัด



งบเงินเหลือมปี

จัดสรร	2,964.27	ร้อยละ
เบิกจ่าย	2,364.75	79.78

งบเงินกู้โควิด 2019

จัดสรร	3,081.21	ร้อยละ
เบิกจ่าย	2,879.66	93.46



กลุ่มงานระบบการคลัง
สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น



04 3246 675 ต่อ 306 และ 322



สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น



e-mail: kkn@cgd.go.th



ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 จังหวัดขอนแก่น



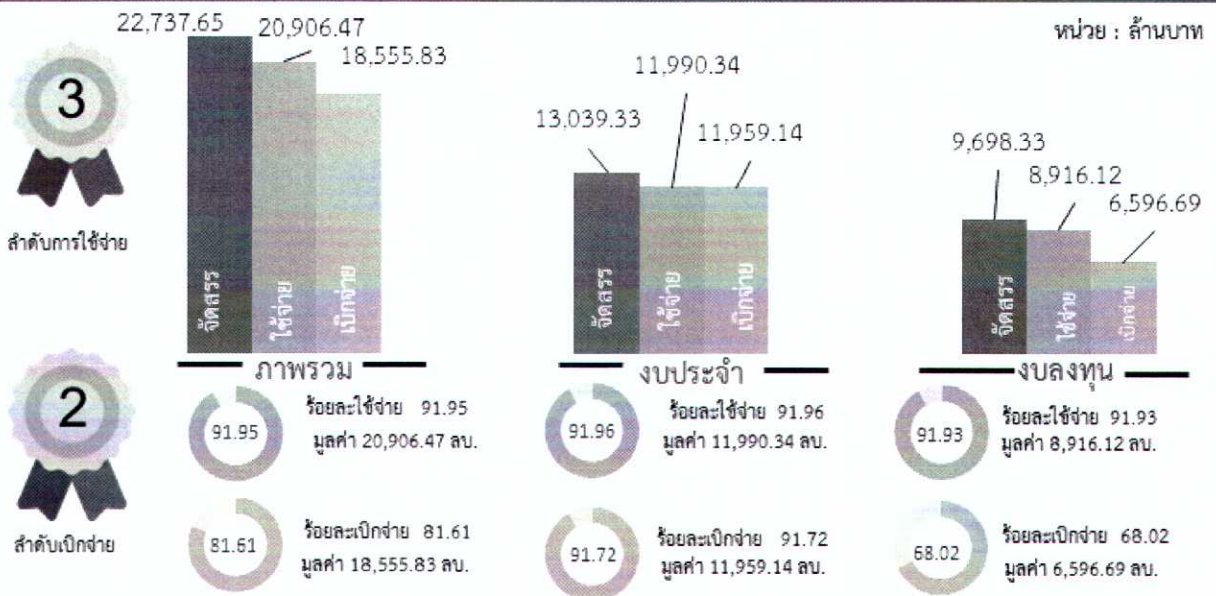
ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565



เป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565

	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4	
	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย
ภาพรวม	30.00	34.08	51.00	56.24	72.00	81.74	93.00	100.00
งบประจำ	34.00	35.33	57.00	55.78	79.00	81.76	98.00	100.00
งบลงทุน	13.00	28.96	29.00	58.15	46.00	81.65	75.00	100.00

งบส่วนราชการ



งบจังหวัด

งบกลุ่มจังหวัด



งบเงินเหลือมอบ

งบเงินกู้โควิด 2019

จัดสรร	2,968.08	ร้อยละ	
เบิกจ่าย	2,475.34	83.40	

จัดสรร	3,081.21	ร้อยละ	
เบิกจ่าย	2,890.85	93.82	

กลุ่มงานระบบการคลัง

สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น



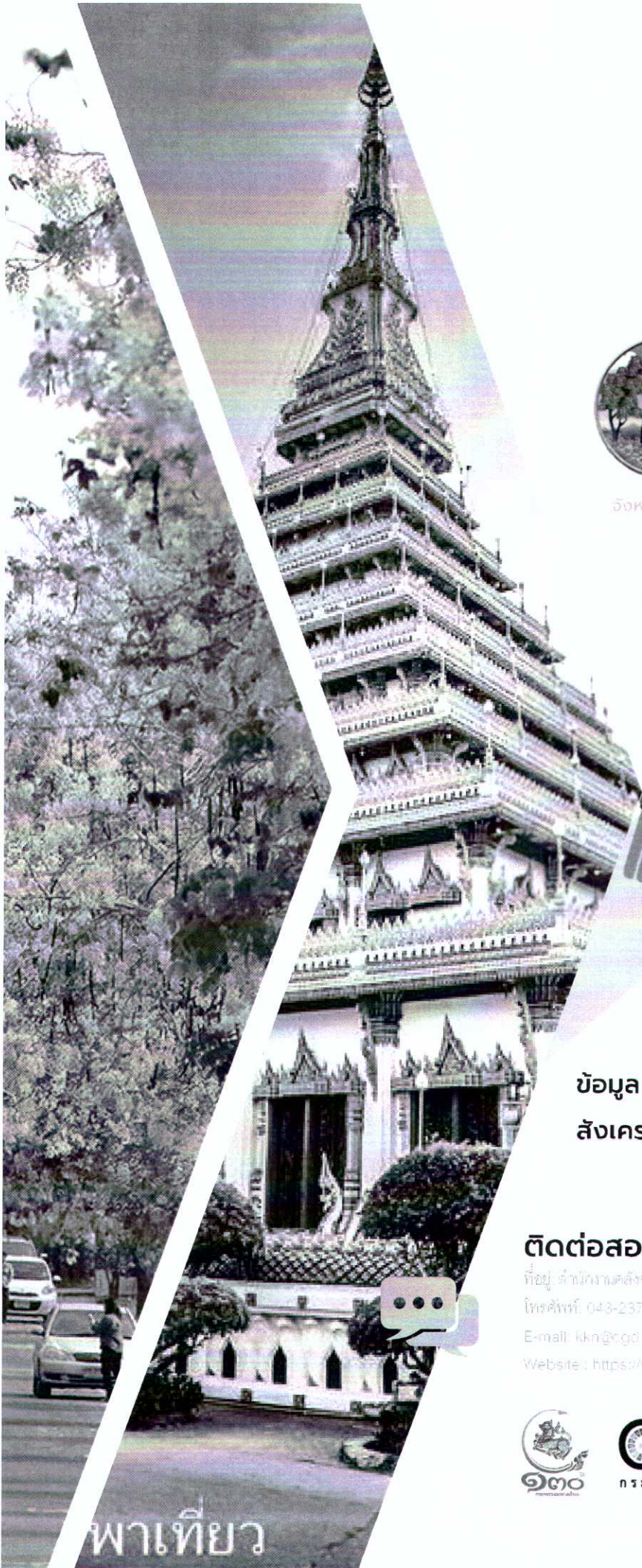
04 3246 675 ต่อ 306 และ 322



สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น



e-mail: kkn@cgd.go.th



จังหวัดขอนแก่น



ข้อมูล : สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น

สังเคราะห์/รูปเล่ม : สำนักงานจังหวัดขอนแก่น

ติดต่อสอบถาม

ที่อยู่ : สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น ศาลากลางจังหวัดขอนแก่น อ.เมืองฯขอนแก่น 45000

โทรศัพท์ : 043-237613,04324-6675 Fax, 043-244378,0-4324-3818

E-mail: kkn@gcd.go.th

Website: https://www.gcd.go.th/cs/kkn/kkn/หน้าหลัก/2.html?page_locale=th_TH



พาเที่ยว