



21/6/61

การพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงระดับพื้นที่
และจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาระดับจังหวัด

กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน
(ยะลา ปัตตานี นราธิวาส)

วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๑

ณ หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา

สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย



บริบทใหม่ ของการวางแผนยุทธศาสตร์

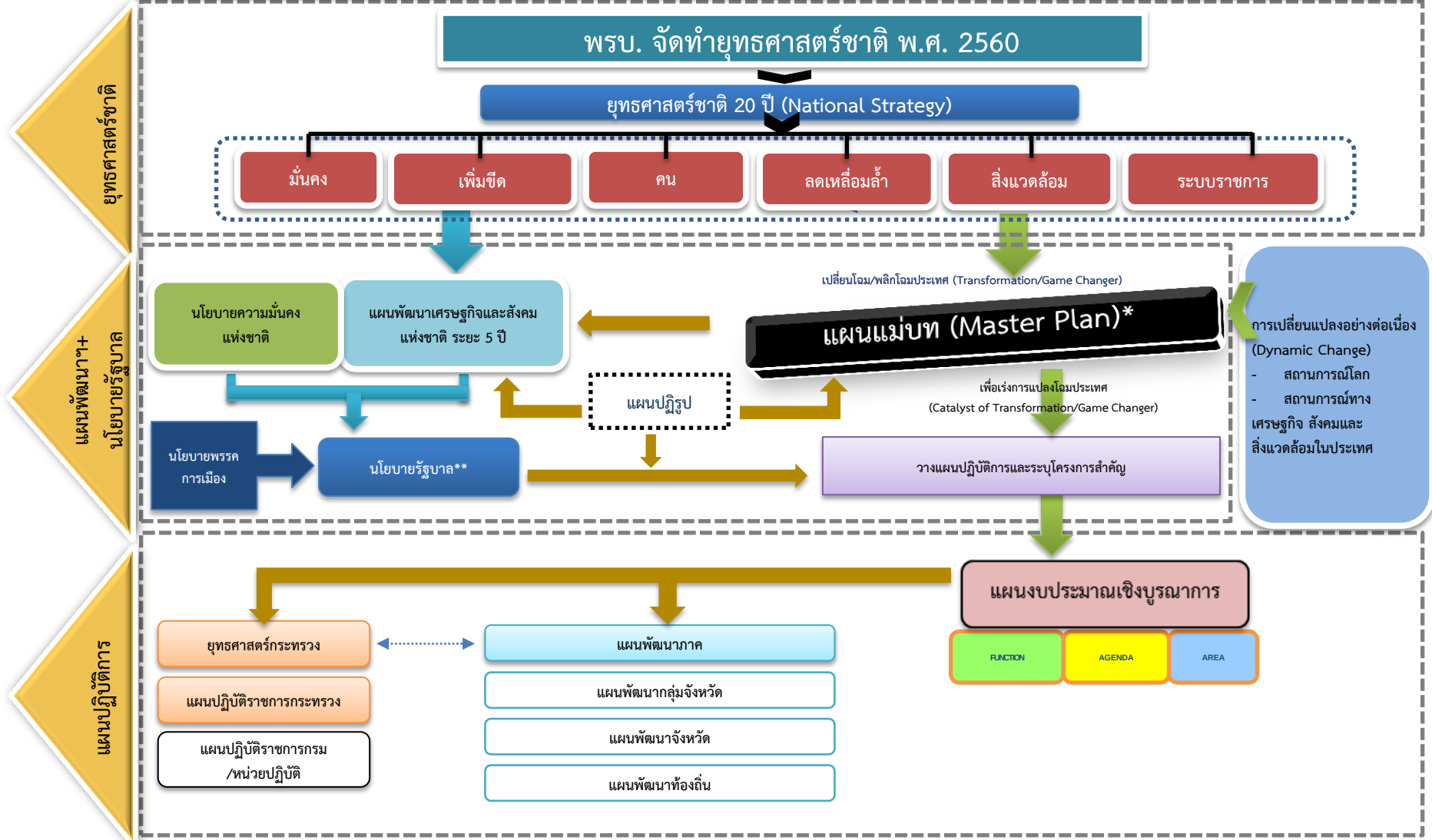
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์



- 1 : กรอบแผนระดับต่างๆ
- 2 : (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ แผนปฏิรูปประเทศ 11 + 2 ด้าน
- 3 : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559-2564)
- 4 : กรอบแนวคิดและกลไกในการกำหนดแนวทางพัฒนาภาค
- 5 : ทิศทางการพัฒนาภาคในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

ระดับของแผน



บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์



1 : กรอบแผนระดับต่างๆ

2 : (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ แผนปฏิรูปประเทศ 11 + 2 ด้าน

3 : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559-2564)

4 : กรอบแนวคิดและกลไกในการกำหนดแนวทางพัฒนาภาค

5 : ทิศทางการพัฒนาภาคในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2579

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



มั่นคง

- มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศและมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง
- ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย
- สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
- มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ



มั่งคั่ง

- ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน
- เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาค ทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน
- มีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงิน และ ทุน อื่นๆ



ยั่งยืน

- การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ ด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกิน พอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก
- คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

1. ด้านความมั่นคง

เพื่อบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศไทยให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกกระดับ ทุกมิติ

2. ด้านการสร้างขีด

ความสามารถในการแข่งขัน

เน้นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ควบคู่กับการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก

3. ด้านพัฒนาและเสริมสร้าง

ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
คนไทยในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม

6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา

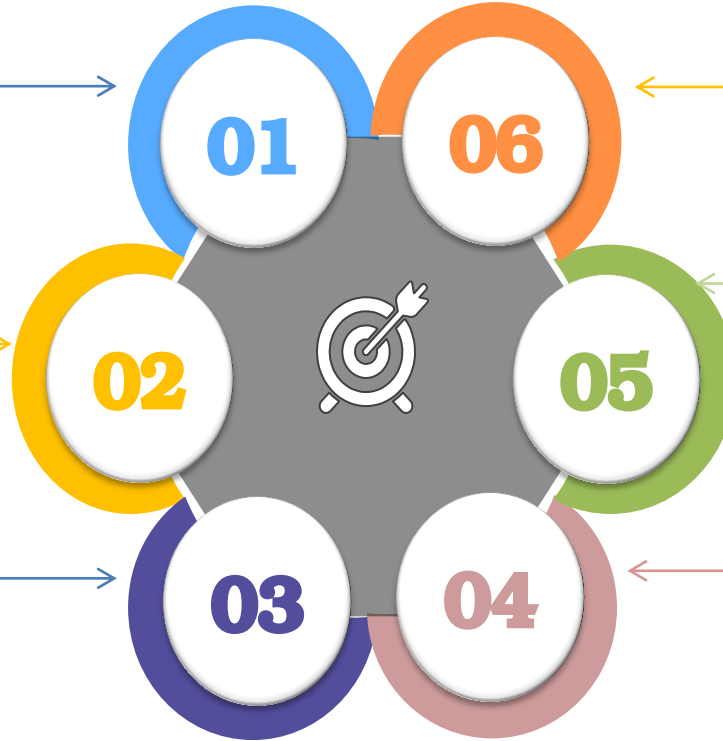
ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
การปรับเปลี่ยนภาครัฐ ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

5. ด้านการสร้างการเติบโตบน

คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
คำนึงถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านมาตรการต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นให้เกิดผลลัพธ์ต่อความยั่งยืน

4. ด้านการสร้างโอกาสและ

ความเสมอภาคทางสังคม
สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

เป้าหมายการพัฒนาประเทศภาพรวม

1. ประเทศชาติมีความมั่นคง ประชาชนมีความสุข
2. มีการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง
3. มีการพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ
4. มีการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
5. มีการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. มีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

ตัวชี้วัดผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ

 ดัชนีความอยู่เย็นเป็น สุขร่วมกันใน สังคมไทย	 รายได้เฉลี่ย ต่อหัวต่อคนต่อปี	 ดัชนีการพัฒนามนุษย์ Human Development Index - HDI -
 ตัวชี้วัดความก้าวหน้าทาง สังคม (Social Progress Index - SPI)	 ดัชนีวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Index - EPI)	 อันดับความสามารถใน การแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

เป้าหมาย 20 ปี

“ประเทศชาติมั่นคง
ประชาชนมีความสุข”

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 1 ดัชนีชี้วัดความสุขของประชากร อยู่ใน 10 ลำดับแรกของโลก
- เป้าหมายที่ 2 ความมั่นคงปลอดภัยภายในประเทศและศักยภาพตำรวจระดับสากล อยู่ใน 20 ลำดับแรกของโลก
- เป้าหมายที่ 3 กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมด้านบุคลากรมีการฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- เป้าหมายที่ 4 การนำเสนอแนวความคิดริเริ่มและหนทางแก้ไขปัญหาระหว่างประเทศตามโอกาสที่เหมาะสมของประเทศไทย
- เป้าหมายที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยี(คนและเครื่องมือ)รวมถึงระบบการทำงานแบบบูรณาการให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1** การรักษาความสงบภายในประเทศ
- พัฒนาและเสริมสร้างคนให้เข้มแข็ง ตระหนักถึงเรื่องความมั่นคง และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
 - สร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ
 - สร้างการเมืองในระบอบประชาธิปไตยที่มีเสถียรภาพ
- 2** ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- แก้ไขปัญหาเดิมที่มีอยู่อย่างจริงจังจนยุติ ไม่ส่งผลกระทบต่อประเทศ
 - ติดตาม เฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหาใหม่ที่จะเกิดขึ้น
 - สร้างความปลอดภัยและสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
 - รักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งทางบกและทางทะเล

- 3** พัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- พัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการ
 - พัฒนากองทัพและหน่วยงานความมั่นคงพร้อมเผชิญภัยคุกคาม
 - พัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการภัยคุกคาม
- 4** บูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติรวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ
- สร้างและรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ
 - เสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค
 - ร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

- 5** พัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบบูรณาการ
- พัฒนากลไกให้พร้อมสำหรับการติดตาม เฝ้าระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาความมั่นคงแบบบูรณาการ อย่างเป็นรูปธรรม
 - บริหารจัดการความมั่นคงให้เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาประเทศในมิติอื่น ๆ
 - พัฒนากลไกและองค์กรขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

เป้าหมาย 20 ปี



1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วที่เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

15,000 USD

01

รายได้ต่อหัวมากกว่า 15,000 USD ต่อคนต่อปี



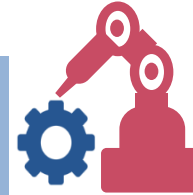
02

อัตราการขยายตัวของ GDP เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี



03

ผลผลิตภาพการผลิตรวมเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ต่อปี



04

ประเทศไทยอยู่ในอันดับ 1 ใน 20 ของ IMD



ประเด็นยุทธศาสตร์

1

มหาอำนาจทางเกษตร

เพิ่มผลผลิตการผลิตทั้งเชิงปริมาณ มูลค่าและความหลากหลายของสินค้าเกษตร เพื่อรักษารายได้เดิมและสร้างฐานรายได้ใหม่

2

อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

เปลี่ยนแปลงพื้นฐานโครงสร้างอุตสาหกรรมและบริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีแห่งอนาคต เพิ่มบุคลากรที่มีทักษะความรู้ตามความต้องการของตลาด

3

แม่เหล็กการท่องเที่ยวระดับโลก

พัฒนาธุรกิจด้านการท่องเที่ยวให้มีมูลค่าสูง ด้วยอัตลักษณ์และวัฒนธรรมไทย สร้างสรรค์คุณค่าทางเศรษฐกิจและความหลากหลายของการท่องเที่ยว

4

โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

พัฒนาด้านโครงข่ายคมนาคม พื้นที่และเมือง รวมถึงเทคโนโลยี เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนในการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ เงินทุน บุคลากร และเชื่อมโยงประเทศไทยกับประชาคมโลก

5

สร้างนักรบเศรษฐกิจยุคใหม่

- สร้างและพัฒนาผู้ประกอบการที่มีทักษะและมีความสามารถในการแข่งขันที่มีอัตลักษณ์ชัดเจน
- มีนวัตกรรมในการสร้างโมเดลธุรกิจสินค้าและบริการ และกระบวนการผลิตและบริการ



ยุทธศาสตร์ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมาย 20 ปี

ตัวชี้วัดเป้าหมาย



ใจ

มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบ มีคุณธรรม รักษาความเป็นไทย ยอมรับความแตกต่าง



สติปัญญา

- มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21
- สื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3
- มีนิสัยรักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองตลอดเวลา



กาย

- มีพัฒนาการที่ครอบคลุมตั้งแต่อยู่ในครรภ์
- มีสุขภาพที่ดีในทุกช่วงวัย
- สุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง
- รักการเล่นกีฬา



สภาพแวดล้อม

- ครอบครัวไทย จะต้องมีส่วนสนับสนุนดูแลเยาวชนในครอบครัวได้
- ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน
- ระบบนิเวศที่สนับสนุนการเรียนรู้
- สังคมที่มีความสุข

เป้าหมายที่ 1 ดัชนีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HDI) มีค่าคะแนนมากกว่า 0.90

เป้าหมายที่ 2 Global Entrepreneurship Index อยู่ในเปอร์เซ็นต์ไทล์ 70

เป้าหมายที่ 3 SDG 3 มีเปอร์เซ็นต์ไทล์สูงกว่า 90

เป้าหมายที่ 4 คะแนน PISA สูง 500 คะแนน

เป้าหมายที่ 5 ตัวชี้วัดที่ควรพัฒนาเพิ่มเติม ที่สะท้อนการพัฒนาเด็กและเยาวชนให้เป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์

1

ปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม

มุ่งเน้นให้สถาบันทางสังคมร่วมปลูกฝังค่านิยมวัฒนธรรมที่พึงประสงค์

2

พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

ให้มีศักยภาพ มีทักษะความรู้ เป็นคนดี มีวินัย มีความรอบรู้ทางการเงิน มีความสามารถในการวางแผนชีวิตที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัย

3

ปฏิรูปการเรียนรู้แบบพลิกโฉม

พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

4

ตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย

อาทิ ภาษา ตรรกะและคณิตศาสตร์ ดนตรี กีฬา สร้างเสริมศักยภาพผู้มีความสามารถพิเศษให้สามารถต่อยอดการประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคง

5

เสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพะที่ดีทั้งกาย ใจ สติปัญญา และสังคม

ให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมให้คนไทยมีสุขภาพะที่ดี

6

สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ

ส่งเสริมบทบาทในการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน ครอบครัวและชุมชนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

7

เสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ

ใช้กิจกรรมนันทนาการและกีฬาในการเสริมสร้างสุขภาพ พัฒนาทักษะด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศและเป็นอาชีพในระดับนานาชาติ



ยุทธศาสตร์ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย 20 ปี

ตัวชี้วัดเป้าหมาย



- 1 สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- 2 กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับเพื่อความสมานฉันท์
- 3 เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคม คุณภาพ

- 1 ความแตกต่างของรายได้ระหว่างประชากรร้อยละ 10 ที่รวยที่สุดต่อ ประชากรร้อยละ 10 ที่จนที่สุดไม่เกิน 15 เท่า (ปัจจุบัน 22 เท่า)
- 2 ดัชนีความก้าวหน้าของคน (Human Achievement Index) ทุก จังหวัดไม่ต่ำกว่า 0.60
- 3 พัฒนาจังหวัดศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และ เทคโนโลยีบนพื้นฐานศักยภาพทุนทรัพยากรและวัฒนธรรมที่แตกต่าง กันของแต่ละพื้นที่ และการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการ พัฒนาของประชาชนในพื้นที่ไม่น้อยกว่า 15 จังหวัด
- 4 ดัชนีคุณภาพภาวะประชากรสูงอายุ ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์

1 การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

- ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก กระจายการถือครองทรัพย์สิน โดยการปฏิรูประบบภาษี
- สร้างหลักประกันทางสังคมที่ครอบคลุมและเหมาะสมกับคนทุกช่วงวัย
- ลงทุนทางสังคมแบบมุ่งเป้าเพื่อช่วยเหลือกลุ่มคนยากจนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสโดยตรง

2 การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี

- กำหนดจังหวัดหลักที่จะเป็นศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม
- กำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของแต่ละกลุ่มจังหวัดในมิติต่างๆ
- จัดระบบเมืองที่เอื้อต่อการสร้างชีวิตและสังคมที่มีคุณภาพและปลอดภัย
- ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

3 การเสริมสร้างพลังทางสังคมเพื่อเตรียมรองรับสังคมสูงวัย

- สร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปัน ไม่ทอดทิ้งกัน และมีคุณธรรม
- จัดตั้งกองทุนที่มีการระดมทุนร่วมระหว่างรัฐ เอกชน วิชาการ ประชาชนและประชาสังคม
- เตรียมการรองรับสังคมสูงวัย
- ส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศและบทบาทของสตรีในการสร้างสรรค์สังคม

4 การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

- เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพากันเอง
- ปรับดุลอำนาจระหว่างประชาชนกับนักการเมืองและเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อสร้างประชาธิปไตยระดับฐานรากชุมชน



ยุทธศาสตร์ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย 20 ปี

- อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน
- ฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศในทุกมิติ
- ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโต บนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ
- ยกระดับกระบวนทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล



ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- พื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55 ของพื้นที่ประเทศ
- พื้นที่เขาค้างคาว หาดทองเขียวและแนวปะการัง แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติได้รับการฟื้นฟูแลกรักษา น้ำเสียได้รับการบำบัดและขยะมูลฝอยได้รับการกำจัดปริมาณฝุ่นขนาดเล็กในบรรยากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานสากล
- ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยลดลงอย่างน้อย ร้อยละ 20 จากกรณีปกติ มูลค่าเศรษฐกิจฐานชีวภาพเพิ่มขึ้น ความมั่นคงน้ำในทุกมิติเพิ่มขึ้นให้ได้ร้อยละ 80
- กระบวนทัศน์ แนวคิด และพฤติกรรมเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน มีระบบธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมเกิดขึ้น โครงการสำคัญที่สะท้อนการเปลี่ยนแปลงในการกำหนดอนาคตประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
 - เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพ
 - ฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองให้ครอบคลุมแม่น้ำลำคลอง
 - รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
 - เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพทางทะเล
 - ปรับปรุง ฟื้นฟู และสร้างใหม่ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ
 - ลดพื้นที่ที่มีปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง

- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บนสังคมเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
 - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อย
 - มีการปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้อง
 - มีการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

- พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
 - จัดทำแผนผังภูมินิเวศ
 - พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม
 - จัดการมลพิษ ขยะ น้ำเสีย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 - จัดให้มีองค์กรพัฒนาเมืองและชุมชน

- พัฒนาความมั่นคงทางน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
 - พัฒนาการจัดการน้ำทั้งระบบ
 - เพิ่มผลผลิตของน้ำทั้งระบบ
 - พัฒนาความมั่นคงพลังงานของประเทศ
 - เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

- ยกระดับกระบวนทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศไทย
 - ส่งเสริมคุณลักษณะและพฤติกรรมที่พึงประสงค์
 - พัฒนาเครื่องมือ กลไกและระบบยุติธรรม การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - จัดโครงสร้างเชิงสถาบันเพื่อจัดการประเด็นร่วม

ยุทธศาสตร์ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย 20 ปี

- 1 ยกระดับงานบริการประชาชนสู่ความเป็นเลิศ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่าง สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- 2 ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง ลดความซ้ำซ้อนและปรับภารกิจให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ทุก ๆ ภาคส่วน เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการบริการสาธารณะอย่างเหมาะสม
 - 3 มีวัฒนธรรมที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ของส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัว มีการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาปรับใช้
 - 4 ส่งเสริม สนับสนุนให้ภาคีต่างๆ ร่วมสอดส่อง เฝ้าระวัง ให้ข้อมูล และ ตรวจสอบการดำเนินการของภาครัฐ พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ ตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตและประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ
 - 5 กระบวนการยุติธรรม การออกกฎหมาย และการบังคับใช้กฎหมายเป็นไป เพื่อประโยชน์แก่ส่วนรวมของประเทศ มีความเป็นสากล ไม่เลือกปฏิบัติ



ตัวชี้วัดเป้าหมาย

ความพึงพอใจของ ประชาชนต่อการ ให้บริการสาธารณะ ของภาครัฐ

ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

1 ใน 20

การรับรู้การ ทุจริตของ ประเทศไทย ของ CPI

ประสิทธิภาพของ ภาครัฐ จากการ สํารวจของ IMD

1 ใน 10

ระดับ สูง

ดัชนีนิติธรรม ของ World Justice Project (WJP) ทุกองค์ประกอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1 ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็น ศูนย์กลาง ตอบสนองความ ต้องการ และให้บริการอย่าง สะดวกรวดเร็ว โปร่งใส
- 2 ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็น เป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนา ในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุก ภารกิจ และทุกพื้นที่
- 3 ภาครัฐมี ขนาด เล็ก ลง เหมาะสมกับภารกิจ เปิด กว้าง ส่งเสริมให้ประชาชน และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาประเทศ
- 4 ภาครัฐมีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง
- 5 บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและ เก่ง ยึดหลักคุณธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพใน การพัฒนาประเทศ
- 6 ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอ ด การ ทุจริต และ ประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วน ร่วมต่อต้านการทุจริต
- 7 กฎหมายมีความสอดคล้อง เหมาะสมกับบริบทต่างๆ และมีเท่าที่จำเป็น
- 8 กระบวนการยุติธรรมเคารพ สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติ ต่อประชาชนโดยเสมอภาค มี ความเป็นกลางน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้



แผนการปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน : สำคัญ – สรุปเป้าหมาย และผลอันพึงประสงค์

๑. การเมือง	ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักยอมรับความเห็นที่แตกต่าง พรรคการเมืองดำเนินกิจกรรมโดยเปิดเผยตรวจสอบได้ นักการเมืองปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองโดยสันติวิธี
๒. การบริหารราชการ	องค์กรภาครัฐเปิดกว้างและเชื่อมโยงข้อมูลกัน กะทัดรัดแต่แข็งแรง ทำงานเพื่อประชาชนโดยเชิงพื้นที่เป็นหลัก จัดระบบบริหารและบริการให้เป็นดิจิทัล จัดระบบบุคลากรให้มีมาตรฐานกลาง มีคุณธรรมและจริยธรรม และสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริต
๓. กฎหมาย	ให้กฎหมายดีและเป็นธรรมสอดคล้องกับหลักนิติธรรมเป็นเครื่องมือส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการกฎหมายอย่างเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจและสามารถเข้าถึงกฎหมายได้โดยง่าย และมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
๔. ยุติธรรม	ให้ทุกขั้นตอนมีการกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน มีกลไกช่วยเหลือประชาชนโดยเสมอภาค บังคับการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด พัฒนาระบบสอบสวนคดีอาญาที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุล ระบบนิติวิทยาศาสตร์มีมาตรฐาน และกระบวนการยุติธรรมมีประสิทธิภาพเอื้อต่อการแข่งขันของประเทศ
๕. เศรษฐกิจ	มีผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศสูงขึ้น มีการเติบโตอย่างครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการใช้ระบบมาตรฐานและนวัตกรรมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจของประชาชน และสถาบันทางเศรษฐกิจมีสมรรถนะสูงขึ้น
๖. ทรัพยากรธรรมชาติ	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการรักษา พื้นฟูและยั่งยืนเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศ สร้างความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ ทั้งทรัพยากรทางบก (ป่าไม้และสัตว์ป่า ดิน แร่) ทางน้ำ ทางทะเลและชายฝั่ง ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม
๗. สาธารณสุข	ระบบบริการปฐมภูมิมีความครอบคลุม ระบบสุขภาพของประเทศไทยมีเอกภาพ กระจายอำนาจและความรับผิดชอบให้แก่แต่ละพื้นที่ และประชาชนไทยมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีบนหลักการสร้างนำซ่อม และผู้ที่อาศัยในประเทศไทยมีโอกาสเท่าเทียมในการเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่จำเป็น
๘. สื่อสารมวลชน เทคโนโลยี	ดุลยภาพระหว่างเสรีภาพของการทำหน้าที่ของสื่อบนความรับผิดชอบต่อการใช้พื้นที่ที่มีความชอบธรรม และการใช้พื้นที่ดิจิทัลเพื่อการสื่อสารอย่างมีจรรยาบรรณ การรับรู้ของประชาชน และสื่อเป็นโรงเรียนของสังคม ในการให้ความรู้แก่ประชาชน ปลุกฝังวัฒนธรรมของชาติ และปลุกฝังทัศนคติที่ดี
๙. สังคม	คนไทยมีหลักประกันทางรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมไปสู่การมีจิตสาธารณะเพิ่มขึ้น สังคมแห่งโอกาสและไม่แบ่งแยก ภาครัฐมีข้อมูลและสารสนเทศด้านสังคมที่บูรณาการ และให้ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการชุมชนได้ด้วยตนเอง
๑๐. พลังงาน	ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับของประชาชน ส่งเสริมด้านเทคโนโลยีและการมีส่วนร่วมของประชาชน ให้การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมาภิบาล มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน และการลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน
๑๑. ป้องกันการทุจริต	มีมาตรการควบคุม กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารภาครัฐสามารถเข้าถึงและตรวจสอบได้ ยกกระตบการบังคับใช้มาตรการทางวินัย มาตรการทางปกครอง เพื่อให้ประเทศไทยปลอดทุจริต

ร่างแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา

ร่างแผนการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม (ตำรวจ)



ประเด็นการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา



ให้เด็กเล็กได้รับการดูแลและพัฒนาก่อนเข้ารับการศึกษา ก่อนวัยเรียน



การปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเรียนได้ตามความถนัด



ตั้งกองทุนเพื่อใช้ในการช่วยเหลือผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ และเสริมสร้าง พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของครู กลไกและระบบการผลิต คัดกรองและพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพครู ระบบค่าตอบแทนและกลไกระบบคุณธรรมในการบริหารงาน



การปรับโครงสร้างของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอน



การปฏิรูประบบการศึกษาและการเรียนรู้โดยรวมของประเทศ ผ่านการตรา พรบ.การศึกษาแห่งชาติฉบับใหม่



ประเด็นการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม (ตำรวจ)

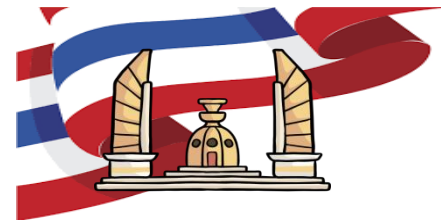
ด้านการบริหารงานบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายข้าราชการตำรวจที่เป็นธรรม และการพิจารณาบำเหน็จความชอบที่ชัดเจน และมีหลักประกันค่าตอบแทน

ด้านอำนาจหน้าที่และภารกิจตำรวจ กระจายอำนาจแบบบูรณาการให้กองบัญชาการ ให้มี คกก.อิสระเพื่อพิจารณาเรื่องร้องเรียนตำรวจ (กอ.ตร.) ทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อสาธารณะ และการเพิ่มอำนาจหน้าที่บังคับใช้กฎหมายให้ส่วนราชการอื่น เพื่อลดภาระงานของตำรวจในอนาคต

ด้านการบังคับใช้กฎหมายและการสอบสวนคดีอาญา ปรับปรุงโครงสร้างและระบบตำแหน่งของ พนง.สอบสวนในระดับสถานีตำรวจ ระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับ ตร. แยกจากสายงานอื่น โดยมีเส้นทางการก้าวหน้าในสายงานอย่างชัดเจน และเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย โดยมีอำนาจเก็บตัวอย่าง DNA

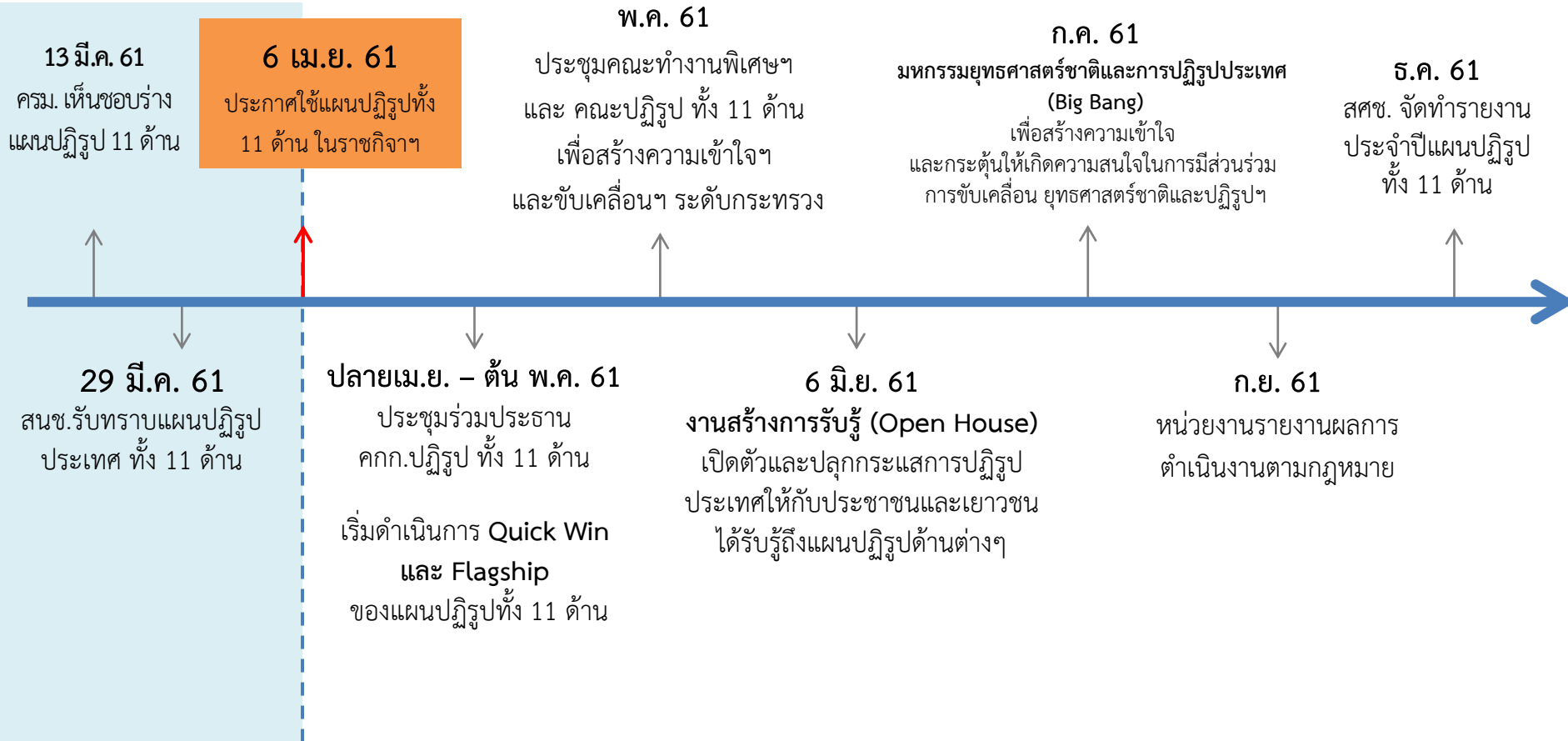
วัตถุประสงค์รวมในการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา

1. ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
2. ยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา
3. มุ่งความเป็นเลิศและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
4. ปรับปรุงระบบการศึกษาให้มีประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากร เพิ่มความคล่องตัวในการรองรับความหลากหลายของการจัดการศึกษา และสร้างเสริมธรรมาภิบาล



การดำเนินงาน **หลัง** ครม.เห็นชอบร่างแผนปฏิรูปประเทศ ทั้ง 11 ด้าน

กรอบระยะเวลาการดำเนินการ





แผนการปฏิรูปประเทศ : ผลประโยชน์ต่อภาคส่วนต่าง ๆ

ชุมชนและท้องถิ่น



ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถจัดการตนเอง และทำงานร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ ได้ มีอำนาจในการบริหารจัดการทรัพยากรในพื้นที่มากขึ้น มีกลไกสถาบันการเงินชุมชนเพื่อสนับสนุนการสร้างอาชีพและรายได้ การพัฒนาธุรกิจชุมชน การสร้างกลไกพัฒนาร่วมกับภาคเอกชน การจัดตั้งแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ การจัดตั้งกองทุนการลงทุนเพื่อสังคมและสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในพื้นที่



ประชาชน

คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีในสภาพแวดล้อมของประเทศที่มีความสงบเรียบร้อยและมีความสามัคคีปรองดอง คนไทยได้รับโอกาสที่เป็นธรรมตามศักยภาพและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ได้รับความช่วยเหลือทางกฎหมายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับผลจากการปฏิรูปประเทศอย่างทั่วถึง คนไทยมีหลักประกันทางรายได้ด้านสุขภาพ เข้าถึงการใช้จ่ายแรงงานในราคาที่เป็นธรรม และสวัสดิการพื้นฐานที่จำเป็น คนไทยมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมไปสู่การมีจิตสาธารณะเพิ่มขึ้น

ภาครัฐ

หน่วยงานภาครัฐมีโครงสร้างที่ทันสมัย กะทัดรัด และสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และมีระบบงานที่มีผลสัมฤทธิ์สูง ปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรมและวัฒนธรรมความซื่อสัตย์สุจริตบนหลักธรรมาภิบาล ภาครัฐมีระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่บูรณาการทุกหน่วยงาน ที่ประชาชนมีโอกาสสามารถเข้าถึงได้



ประเทศไทยมีการธำรงไว้ซึ่งการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่มีความมั่นคง เป็นสังคมแห่งโอกาสและไม่แบ่งแยก มีกฎหมายที่ดีบังคับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และมีเมืองหลักในภาคต่าง ๆ ได้รับการพัฒนาควบคู่ไปกับกรุงเทพฯ และมีระบบการจัดสรรงบประมาณที่เน้นเชิงพื้นที่ เพื่อกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค

ภาคธุรกิจ



ประเทศไทย



บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์



- 1 : กรอบแผนระดับต่างๆ
- 2 : (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ แผนปฏิรูปประเทศ 11 + 2 ด้าน
- 3 : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559-2564)
- 4 : กรอบแนวคิดและกลไกในการกำหนดแนวทางพัฒนาภาค
- 5 : ทิศทางการพัฒนาภาคในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



ความมั่นคง



ความมั่งคั่ง



ความยั่งยืน



Thailand 4.0

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี พ.ศ. 2573)

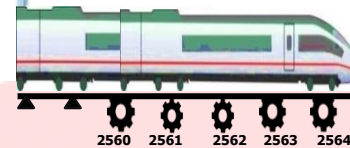
17 เป้าหมาย (Goals) และ 169 เป้าประสงค์ (Targets)



#ประเทศไทยปี 2579



แผนพัฒนา ฉบับที่ 12
(พ.ศ.2560 - 2564)



แผนพัฒนา
ฉบับที่ 13

แผนพัฒนา
ฉบับที่ 14

แผนพัฒนา
ฉบับที่ 15

2565 - 2569

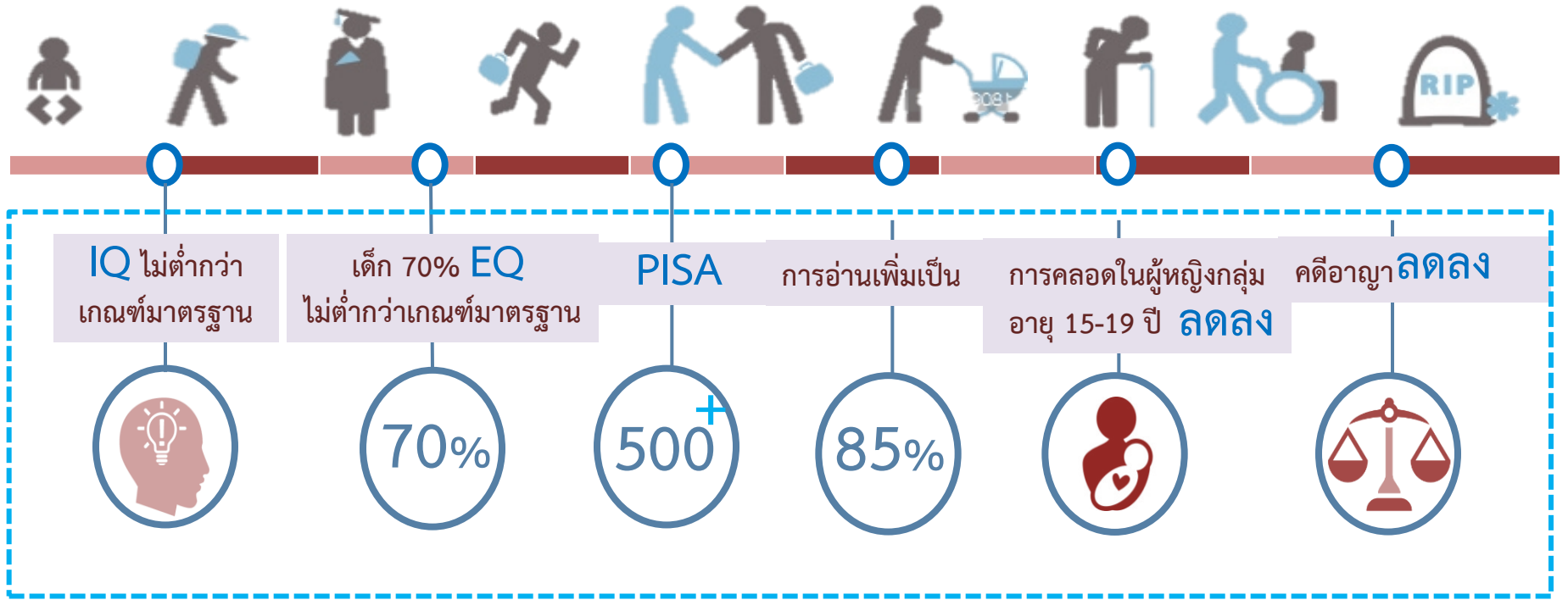
2570 - 2574

2575 - 2579

พ.ศ.2579

แผนพัฒนา ฉบับที่ 12 จะสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ
ระยะยาว 20 ปี ในลักษณะของการถ่ายระดับจากยุทธศาสตร์
ระยะยาวลงสู่การปฏิบัติในช่วงเวลา 5 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

แนวทาง

เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดให้เข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ

40%

- การเข้าถึงการศึกษา
- ปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษี
- จัดบริการด้านสุขภาพ
- เพิ่มเบี้ยคนพิการและเบี้ยผู้สูงอายุ
- มีที่ดินทำกินของตนเอง



กระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและทั่วถึง



การเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- สร้างและพัฒนาผู้นำชุมชน
- ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการ
- ส่งเสริมให้เกิดชุมชนแห่งการเรียนรู้ บริการ และจัดการทรัพยากร



เป้าหมาย

15⁺%

รายได้เฉลี่ยของประชากรที่จนที่สุด 40% เพิ่มขึ้นปีละ

90%

อัตราการเข้าเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานเท่ากับร้อยละ 90



เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาที่มีความสำคัญสูง

- ❑ ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐาน
- ❑ ต่อยอดความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพปัจจุบันเพื่อยกระดับไปสู่อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
- ❑ วางอนาคตรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรม
- ❑ เสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันในเชิงธุรกิจของภาคบริการ
- ❑ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการค้าที่เป็นธรรมและอำนวยความสะดวกทางการค้าการลงทุน
- ❑ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการเงินและสถาบันการเงินทั้งในตลาดเงินและตลาดทุนให้สามารถสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ลดต้นทุนในการให้บริการ

เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ย
5% ต่อปี

รายได้ต่อหัวเป็น
8,200 USD
ในปี 2564

ผลิตภาพการผลิตของ
ปัจจัยการผลิตโดยรวม
2.5% ต่อปี

กรอบอัตราเงินเฟ้อ
2.5 ± 1.5



การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

ภาคเกษตร อุตสาหกรรมและบริการ
ขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า

3%/4.5%/6%

เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิ
59,460 bath
ต่อครัวเรือน

พื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาสู่
เมืองอุตสาหกรรมนิเวศ
จำนวน 15 พื้นที่

รายได้จากการท่องเที่ยว
ไม่ต่ำกว่า 3 ล้านล้านบาท



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



พัฒนาหลักเกณฑ์การปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)



เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร้อยละ 15 ของพื้นที่ประเทศ โดยส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว



เร่งรัดให้มีการประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. และแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ



ผลักดันกฎหมายและกลไกเพื่อการคัดแยกขยะ สนับสนุนการแปรรูปเป็นพลังงาน



ปรับปรุงกฎหมายและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองเพื่อรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

พัฒนามาตรการและกลไกเพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกในทุกภาคส่วน



พื้นที่ป่าไม้ 40% ของพื้นที่ประเทศ



เพิ่มพื้นที่ชลประทานปีละ 350,000 ไร่



ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง 75% +



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงาน และคมนาคมขนส่งลดลง



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน

เป้าหมาย

- ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศนานาชาติ
- ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- สังคมมีความสมานฉันท์
- ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทางทหาร
- อันดับความเสี่ยงจากการก่อการร้ายต่ำกว่าอันดับที่ 20 ของโลก
- อันดับความเสี่ยงจากการโจมตีด้านไซเบอร์ในต่ำกว่าอันดับที่ 10 ของโลก



เสริมสร้างความปรองดองของคนในชาติและมีกลไกในการตรวจสอบและพัฒนาภาคการเมือง



พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ



ส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศด้านความมั่นคง

แนวทาง

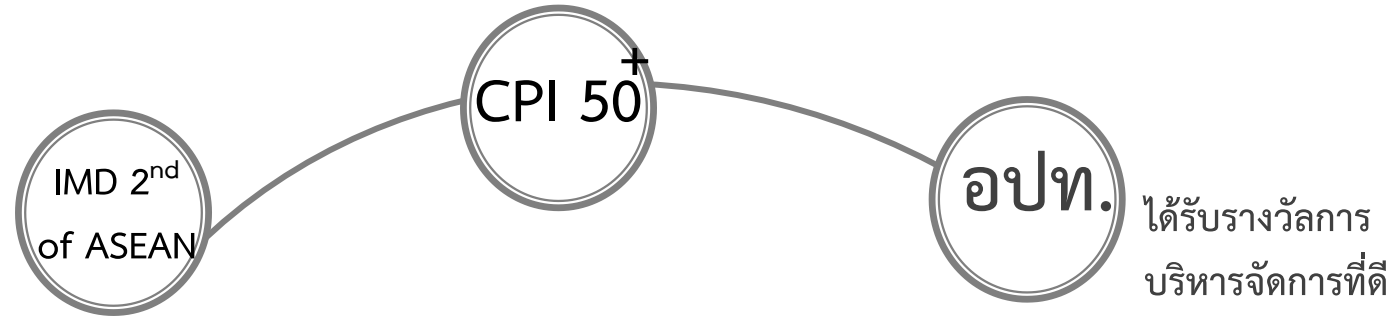


สร้างจิตสำนึกของคนในชาติให้มีความหวงแหนและธำรงรักษาสถาบันชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์



ป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุข แนวทางสันติวิธี และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์และชาติพันธุ์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพตุมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย



ปรับปรุงโครงสร้าง
หน่วยงาน

บทบาท

ภารกิจ

คุณภาพบุคลากรภาครัฐ



ปรับปรุงกระบวนการ
งบประมาณ

สร้างกลไกในการติดตาม
ตรวจสอบการเงินการ
คลังภาครัฐ



ป้องกันและปราบปราม

การทุจริตและประพตุมิชอบ



ปฏิรูปกฎหมาย

และกระบวนการยุติธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์



ลด ความเข้มข้นการใช้
พลังงานอยู่ที่
12.83



ลด ต้นทุนโลจิสติกส์เป็น
12 % ของ GDP



ปริมาณสินค้าเข้า-ออก
ณ ด่านขนถ่าย
ไม่น้อยกว่า 5%



ขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตให้ได้
85%
ของหมู่บ้านทั่วประเทศ



ขยาย กำลังการผลิตน้ำประปา
กระจายโครงข่ายน้ำประปา
เขตนครหลวง **100%**

แนวทาง



การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
คมนาคมขนส่ง พัฒนาขนส่งทาง
ราง ขนส่งสาธารณะ โครงข่ายถนน
ขนส่งทาง อากาศ ขนส่งทางน้ำ



พัฒนาระบบโลจิสติกส์
พัฒนามาตรฐานการบริหาร
จัดการโลจิสติกส์ การอำนวยความสะดวก
ความสะดวกทางการค้า



การพัฒนาด้านพลังงาน
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
การใช้พลังงานทดแทน ส่งเสริม
ไทยเป็นศูนย์กลางพลังงาน



การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล
ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
ทางธุรกิจ สร้างความมั่นคง
ปลอดภัยทางไซเบอร์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม



แนวทาง



เป้าหมาย



- ส่งเสริมการลงทุน R &D ผลักดันในเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคม ลงทุนวิจัยและพัฒนาในกลุ่มเทคโนโลยี ที่มีศักยภาพ พัฒนาตลาดเทคโนโลยีและนวัตกรรม ไทย เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- พัฒนาให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี ส่งเสริมการสร้างสรรค่นวัตกรรมด้านการออกแบบและการจัดการธุรกิจ
- พัฒนาสภาวะแวดล้อมของ วทน. ทั้งด้านบุคลากร โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการบริหารจัดการ

เพิ่มอันดับความสามารถแข่งขันโครงสร้างพื้นฐาน วทน. ให้อยู่ในลำดับไม่เกิน

30

เพิ่มสัดส่วนค่าใช้จ่ายการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาสู่ร้อยละ

1.5

ของ GDP

สัดส่วนการลงทุน R &D เอกชนต่อรัฐเป็น

70:30

บุคลากรด้าน R &D =

25 คน : 10,000 คน

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ภาคเหนือ: เป็นฐานเศรษฐกิจ
สร้างสรรคมูลค่าสูง

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ:

หลุดพ้นจากความยากจน
สู่เป้าหมายการพึ่งตนเอง

ภาคกลาง : เป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำ

ภาคใต้ :

เป็นฐานการสร้าง
รายได้ที่หลากหลาย

เป้าหมาย



ลดช่องว่างรายได้
และมีการกระจาย
รายได้ที่เป็นธรรม
เพิ่มจำนวนเมือง
ศูนย์กลางของ
จังหวัดเป็นเมือง
น่าอยู่



พื้นที่ฐาน
เศรษฐกิจหลักมี
ประสิทธิภาพสูง
และเป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม



เพิ่มมูลค่าการ
ลงทุนในพื้นที่
เศรษฐกิจใหม่
ขยายแดนร้อยละ
20



พัฒนาสภาพแวดล้อมเมือง
ศูนย์กลางของจังหวัด



พัฒนาพื้นที่พื้นที่บริเวณ
ชายฝั่งทะเลตะวันออก



พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ
ใหม่บริเวณชายแดน

ให้เป็นเมืองน่าอยู่ เอื้อต่อการ
ขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม

เป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมหลัก
ของประเทศที่ขยายตัวอย่างมีสมดุล

เป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับ
ประเทศเพื่อนบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

แนวทาง

การพัฒนาความเชื่อมโยงในด้านต่างๆ



GMS



ACMECS



IMT-GT



BIMSTEC



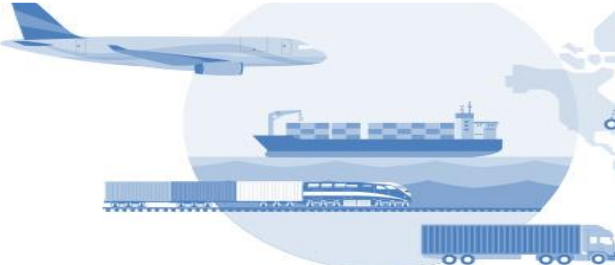
JDS และอาเซียน



ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐาน
ของการประกอบธุรกิจ
การบริการ และการลงทุน

การส่งเสริมการลงทุน
ไทยในต่างประเทศ

การสร้างความเป็นหุ้นส่วนการ
พัฒนากับประเทศในอนุภูมิภาค
ภูมิภาค และนานาชาติ



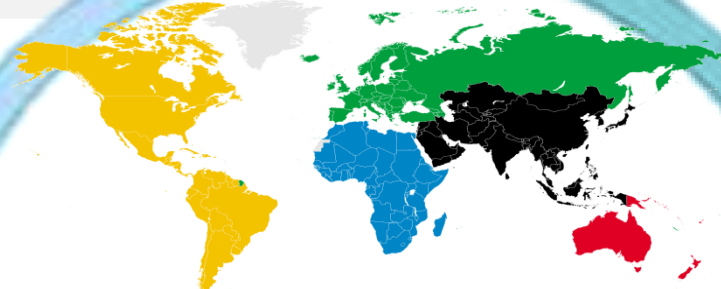
เป้าหมาย

การเชื่อมโยงตามแนวระเบียงเศรษฐกิจ

ประเทศไทยเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่
สำคัญทุกระดับ

ระบบห่วงโซ่มูลค่าในอนุภูมิภาคและ
ภูมิภาคอาเซียน

ประเทศไทยเป็นฐานเศรษฐกิจ การค้า
และการลงทุนที่สำคัญ



บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์



- 1 : กรอบแผนระดับต่างๆ
- 2 : (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนปฏิรูปประเทศ 11 + 2 ด้าน
- 3 : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559-2564)
- 4 : กรอบแนวคิดและกลไกในการกำหนดแนวทางพัฒนาภาค**
- 5 : ทิศทางการพัฒนาภาคในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

จากระดับ
หมู่บ้าน/ชุมชน

- หมู่บ้าน/ชุมชน

កម្ម.

▶ แผนหมู่บ้าน/ชุมชน

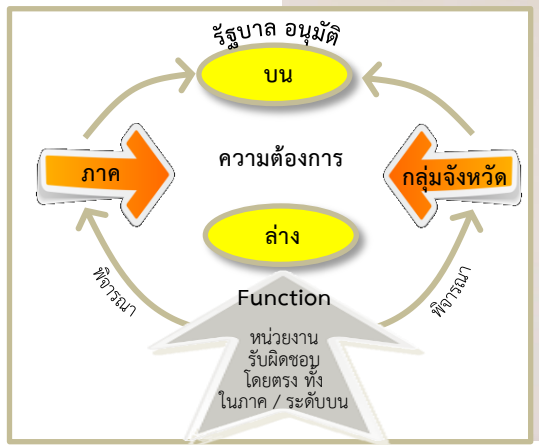
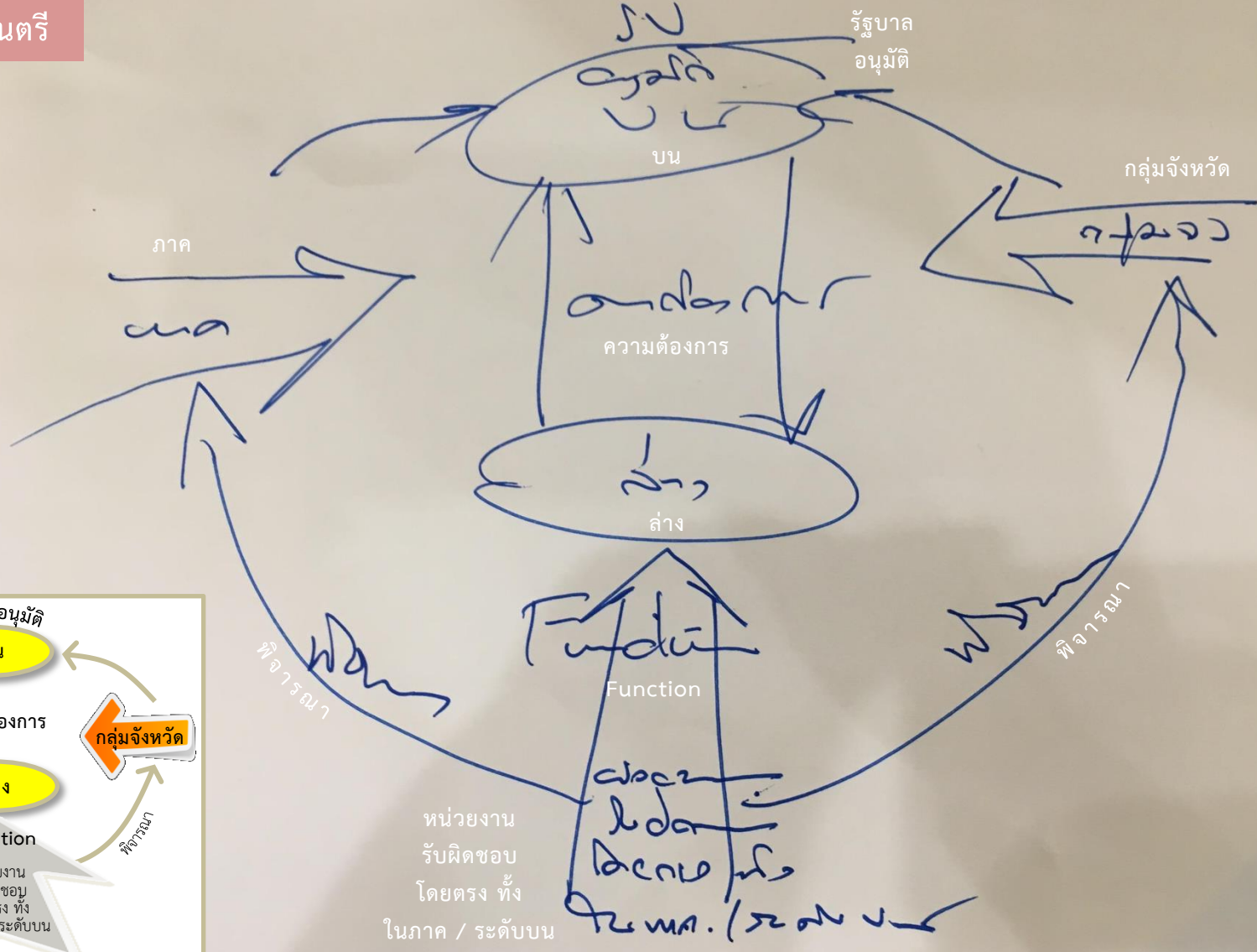
ดำเนินการเอ

ประเมินผล
การแก้ไข
ปัญหาและการ
ตอบสนอง
ความต้องการ
ของพื้นที่

แนวคิดของนายกรัฐมนตรี

ในการประชุมคณะกรรมการ
บูรณาการนโยบายพัฒนาภาค
(ก.บ.ภ.) ครั้งที่ 1/2560
วันที่ 15 ธันวาคม 2560

สะท้อนแนวคิดความเชื่อมโยง
จากบนลงล่าง การพิจารณา
ให้การสนับสนุนจาก
ส่วนราชการที่สอดคล้องกับ
ความต้องการของประชาชน
ในระดับพื้นที่



ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ. 2560

ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 134 ตอนพิเศษ 281 ง วันที่ 17 พฤศจิกายน 2560

องค์ประกอบ ก.บ.ภ.

- 1) นายกรัฐมนตรี ประธานกรรมการ
- 2) รองนายกรัฐมนตรีทุกคน
- 3) รมต.นร. ซึ่ง นรม. มอบหมายให้กำกับราชการในภูมิภาค
- 4) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 5) ปลัดกระทรวงมหาดไทย
- 6) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- 7) เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 8) ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ นรม.แต่งตั้งหนึ่งคน
- 9) ประธานกรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 10) ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 11) ประธานสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- 12) ประธานสมาคมธนาคารไทย
- 13) ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ
- 14) ผู้แทนภาคประชาสังคมหรือประชาชน ที่ นรม.แต่งตั้ง ไม่เกิน 2 คน
- 15) ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ นรม.แต่งตั้งไม่เกิน 2 คน
- 16) เลขาธิการ สศช. กรรมการและเลขานุการ
ให้ผู้แทน สศช. มท. สป. และ กพร. เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.)

หน้าที่และอำนาจของ ก.บ.ภ.

1 กำหนดกรอบนโยบายและวางระบบ
ในการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ

2 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจัดทำ
แผนพัฒนา แผนปฏิบัติการประจำปี
จัดทำ-บริหารงบประมาณ

3 บูรณาการแผนของส่วนราชการและแผนพัฒนาระดับพื้นที่

- ภาค
- จังหวัด
- กลุ่มจังหวัด
- การดำเนินการตาม
แผนพัฒนาภาคของ
ส่วนราชการ

นรม. ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน ก.บ.ภ. จำนวน 5 คน

- | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| 1) นายกสมาคมองค์การบริหารส่วนจังหวัด | ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น |
| 2) นายธำปณ สิริวัฒนภักดี | ผู้แทนภาคประชาสังคม/ประชาชน |
| 3) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย | ผู้แทนภาคประชาสังคม/ประชาชน |
| 4) นายอิสระ ว่องกุศลกิจ | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 5) นายแพทย์พลเดช ปิ่นประทีป | ผู้ทรงคุณวุฒิ |



องค์ประกอบ อ.ก.บ.ภ.ภาค

- 1) รองนายกรัฐมนตรี ที่ได้รับมอบหมาย ประธานอนุกรรมการ ให้กำกับและติดตามการปฏิบัติราชการภาค และกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ
 - 2) ปลัดกระทรวง (11 คน/กระทรวง) อนุกรรมการ
 - 3) เลขาธิการ สศช.
 - 4) เลขาธิการ ก.พ.ร.
 - 5) เลขาธิการ สกท.
 - 6) ผู้แทนสมาคมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - 7) ผู้แทนภาคเอกชน
 - 8) ผู้แทนสภาเกษตรกรระดับภาค
 - 9) ผู้แทนหน่วยงานตามบริบทของพื้นที่
 - 10) ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ประธานกำหนด ไม่เกิน 2 คน
 - 11) ผู้แทนจากสถาบันการศึกษาในพื้นที่
 - 12) ผู้แทนภาคประชาสังคมหรือประชาชน ที่ประธานกำหนด ไม่เกิน 2 คน
 - 13) ผู้แทน สศช. อนุกรรมการและเลขานุการ
 - 14) ผู้อำนวยการสำนักพัฒนา อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
- เศรษฐกิจและสังคมภาค/สศช.
- 15) ผู้แทนสำนักงบประมาณ อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
 - 16) ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
 - 17) ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร. อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



ทั้งนี้ องค์ประกอบของ อ.ก.บ.ภ.ทั้ง 5 คณะ
จะแตกต่างกันตามบริบทการพัฒนาในแต่ละภาค

คณะอนุกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (อ.ก.บ.ภ.ภาค)

อ.ก.บ.ภ. ภาค : 5 คณะ (6 ภาค)	ประธาน : รองนายกรัฐมนตรี
1 ภาคกลาง	พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ
2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง
3 ภาคตะวันออก	นาย สมคิด จาตุศรีพิทักษ์
4 ภาคเหนือ	นาย วิษณุ เครืองาม
5 ภาคใต้และภาคใต้ชายแดน	พลเอก ฉัตรชัย สาริกัลยะ

อำนาจหน้าที่ อ.ก.บ.ภ. ภาค

➢ วางแนวทางปฏิบัติและอำนวยความสะดวกให้การดำเนินงานแบบบูรณาการในภาค เป็นไปตามหลักการ นโยบาย และระบบตามที่ ก.บ.ภ. กำหนด

- จัดทำและบูรณาการแผนพัฒนาภาค
- บูรณาการแผนงานโครงการส่วนราชการ
- พิจารณา กลั่นกรอง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการโอนเปลี่ยนแปลง
- กำกับ เร่งรัด ให้คำแนะนำ ติดตามประเมินผลการขับเคลื่อนแผน

- แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด
- แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด
- โครงการตามแผนข้างต้น

คณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค ด้านวิชาการ (อ.ก.บ.ภ.วิชาการ)

องค์ประกอบ อ.ก.บ.ภ.วิชาการ

- 1) รองนายกรัฐมนตรี (นาย วิชาญ เครื่องงาม) ประธานอนุกรรมการ
- 2) เลขาธิการ สศช.
- 3) เลขาธิการ ก.พ.ร.
- 4) ปลัดกระทรวงมหาดไทย
- 5) ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- 6) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- 7) อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- 8) ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ประธานกำหนด ไม่เกิน 4 คน
- 9) ผู้แทน สศช. อนุกรรมการและเลขานุการ
- 10) ผู้แทน สศช. อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
- 11) ผู้แทนสำนักงบประมาณ อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
- 12) ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร. อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



อำนาจหน้าที่ อ.ก.บ.ภ.วิชาการ

➢ จัดทำหลักเกณฑ์ และวิธีการในการจัดทำ
แผน และบริหารงบประมาณ
ข้อเสนอการแก้ไขกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ
การบริหารงานเชิงพื้นที่ เพื่อนำเสนอ ก.บ.ภ.

➢ กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการติดตามประเมินผล

➢ ศึกษาและเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารงานเชิงพื้นที่ การพัฒนา
คุณภาพของแผนพัฒนา แผนปฏิบัติราชการประจำปี และการบูรณาการแผนต่างๆ
ที่เกี่ยวข้อง

- แผนพัฒนาภาค
- แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด
- แผนปฏิบัติราชการประจำปี
ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด
- งบประมาณจังหวัด และกลุ่มจังหวัด
และงบประมาณของส่วนราชการที่
จะดำเนินการตามแผนพัฒนาภาค

เพื่อสนับสนุนการเชื่อมโยงภารกิจของส่วนราชการ
ให้ตอบสนองทิศทางการพัฒนาภาคและความต้องการของพื้นที่
รัฐบาล จึงได้ดำเนินการ



แผนงานบูรณาการเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืน
ให้กับเศรษฐกิจในประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561



Value Chain



Missing Link

Big Rock



Priority Project

Growth Engine



ส่วนราชการทุกระดับ
และจังหวัด/กลุ่มจังหวัด
สามารถ...

ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน
ตามแผนพัฒนาภาค

อย่างมีบูรณาการ ไม่ซ้ำซ้อน

ตอบสนองความต้องการได้อย่าง
ตรงจุด ตรงประเด็น
ตามศักยภาพ-โอกาส

เกิดพลัง (Synergy)
ในการขับเคลื่อนการพัฒนา

EXPECTATIONS



คำของบประมาณ
ภายใต้แผนบูรณาการภาค
ของส่วนราชการ

ก.บ.ภ.
อนุมัติ

อ.ก.บ.ภ.
พิจารณาถ่วงถ่วง

เป็น **ครั้งแรก** ที่มีการจัดทำ “แผนพัฒนาภาค” ภายใต้กลไก ก.บ.ภ.

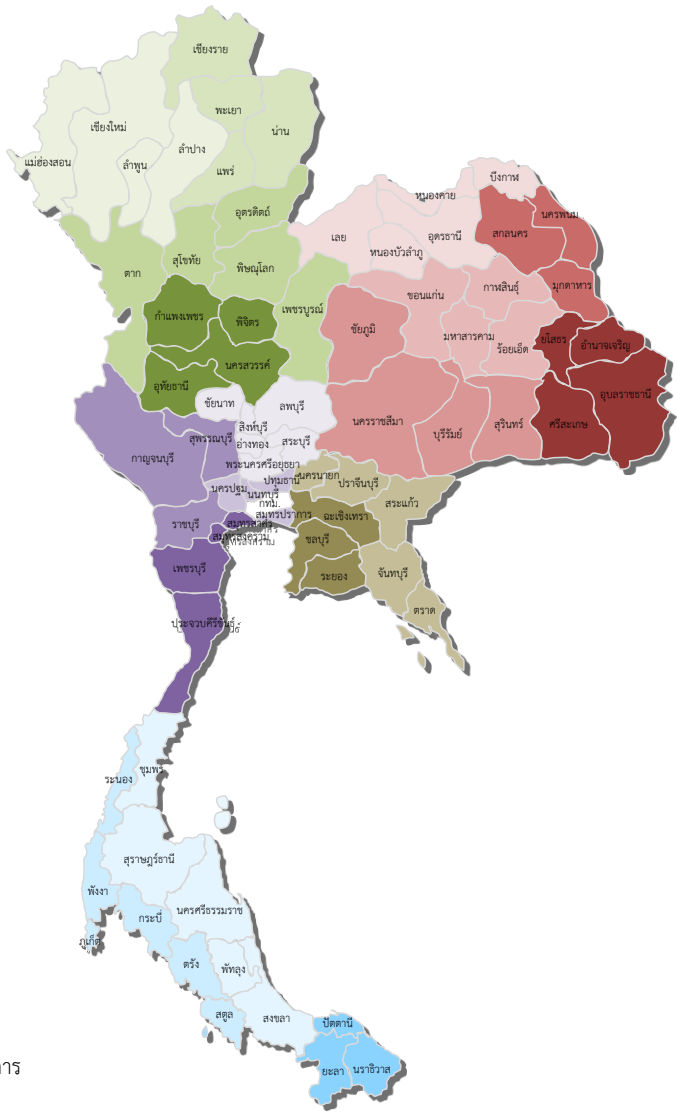
“แผนพัฒนาภาค”

- สถานการณ์การพัฒนา
- การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม
- แนวคิดการพัฒนา วัตถุประสงค์
- เป้าหมายและตัวชี้วัด
- ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา
- แผนงานโครงการ

- **กระทรวง กรม** เสนอแผนงานโครงการตามภารกิจที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภาค
- **จังหวัด กลุ่มจังหวัด**
 - ชี้เป้าว่าส่วนราชการควรทำอะไรเพื่อตอบสนองทิศทางการพัฒนาภาค
 - เสนอแผนงานโครงการที่สนับสนุนการขับเคลื่อนตามทิศทางการพัฒนาภาค
- แผนงานโครงการที่เป็น **Missing Link**

การแบ่งภาค (6 ภาค)

ภาค	กลุ่มจังหวัด	จังหวัด
เหนือ	ภาคเหนือตอนบน 1	<u>เชียงใหม่</u> ลำพูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน
	ภาคเหนือตอนบน 2	<u>เชียงราย</u> พะเยา แพร่ น่าน
	ภาคเหนือตอนล่าง 1	<u>พิษณุโลก</u> ตาก เพชรบูรณ์ สุโขทัย อุตรดิตถ์
	ภาคเหนือตอนล่าง 2	<u>นครสวรรค์</u> อุทัยธานี กำแพงเพชร พิจิตร
ตะวันออกเฉียงเหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1	<u>อุดรธานี</u> เลย หนองคาย หนองบัวลำภู บึงกาฬ
	ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2	<u>สกลนคร</u> นครพนม มุกดาหาร
	ตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง	<u>ขอนแก่น</u> กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ร้อยเอ็ด
	ตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 1	<u>นครราชสีมา</u> ชัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์
	ตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 2	<u>อุบลราชธานี</u> ยโสธร ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ
กลาง	กลางตอนบน	<u>พระนครศรีอยุธยา</u> สระบุรี ลพบุรี ชัยนาท สิงห์บุรี อ่างทอง
	กลางปริมณฑล	<u>นครปฐม</u> นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ
	กลางตอนล่าง 1	<u>ราชบุรี</u> กาญจนบุรี สุพรรณบุรี
	กลางตอนล่าง 2	<u>เพชรบุรี</u> ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร
ตะวันออก	ตะวันออก 1	<u>ชลบุรี</u> ฉะเชิงเทรา ระยอง
	ตะวันออก 2	<u>ปราจีนบุรี</u> จันทบุรี ตราด นครนายก สระแก้ว
ใต้	ใต้ฝั่งอ่าวไทย	<u>สุราษฎร์ธานี</u> ชุมพร นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา
	ใต้ฝั่งอันดามัน	<u>ภูเก็ต</u> กระบี่ ตรัง พังงา ภูเก็ต สตูล
ใต้ชายแดน	ใต้ชายแดน	<u>ยะลา</u> นราธิวาส ปัตตานี



หมายเหตุ : จังหวัด คือ จังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด

ที่มา : ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มจังหวัดและกำหนดจังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด (ฉบับที่ 3) : ราชกิจจานุเบกษา 17 พฤศจิกายน 2560 เล่ม 134 ตอนพิเศษ 281 ง, หน้า 14-16

บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์



- 1 : กรอบแผนระดับต่างๆ
- 2 : (ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนปฏิรูปประเทศ 11 + 2 ด้าน
- 3 : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559-2564)
- 4 : กรอบแนวคิดและกลไกในการกำหนดแนวทางพัฒนาภาค
- 5 : ทิศทางการพัฒนาภาคในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

ทิศทางการพัฒนาภาคของประเทศ

ภาคเหนือ
ฐานเศรษฐกิจสร้างมูลค่าสูง เชื่อมโยงเศรษฐกิจ
กับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง

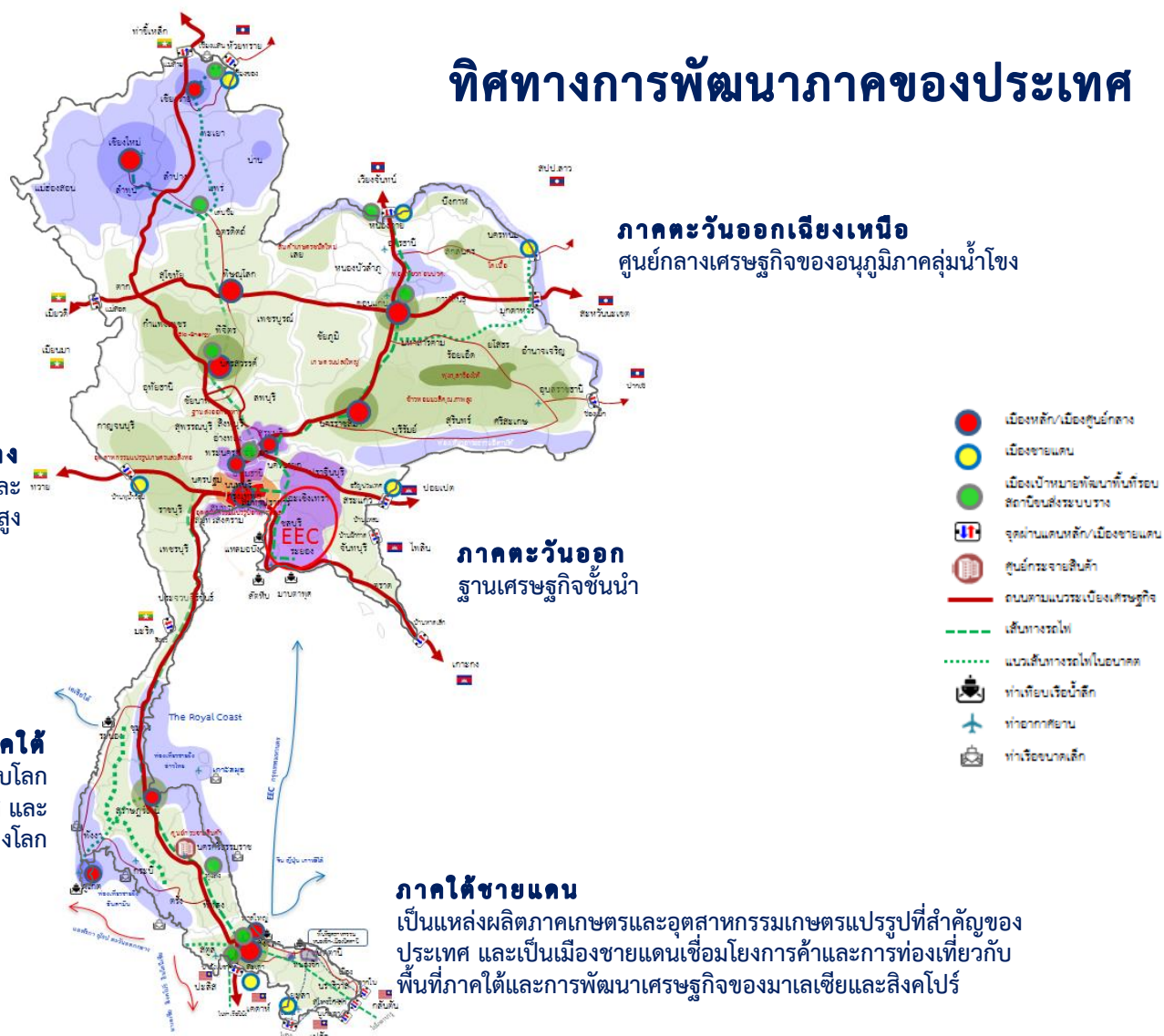
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ศูนย์กลางเศรษฐกิจของอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง

ภาคกลาง
พัฒนากรุงเทพฯ กลุ่มมหานครทันสมัย และ
ภาคกลางเป็นฐานการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง

ภาคตะวันออก
ฐานเศรษฐกิจชั้นนำ

ภาคใต้
ภาคใต้เป็นเมืองท่องเที่ยวพักผ่อนตากอากาศระดับโลก
ศูนย์กลางผลิตภัณท์อาหารและปาล์มน้ำมันประเทศ และ
เมืองเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าการลงทุนกับภูมิภาคอื่นของโลก

ภาคใต้ชายแดน
เป็นแหล่งผลิตภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของ
ประเทศ และเป็นเมืองชายแดนเชื่อมโยงการค้าและการท่องเที่ยวกับ
พื้นที่ภาคใต้และการพัฒนาเศรษฐกิจของมาเลเซียและสิงคโปร์



ทิศทางการพัฒนาภาคเหนือ

เป้าหมาย

ฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง

เชื่อมโยงเศรษฐกิจกับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง

1

พัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และกระจายประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งต่อยอดการผลิตสินค้าและบริการที่มีศักยภาพสูง ด้วยภูมิปัญญาและนวัตกรรม

2

ใช้โอกาสจากเขตเศรษฐกิจพิเศษ และการเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจของภาค

3

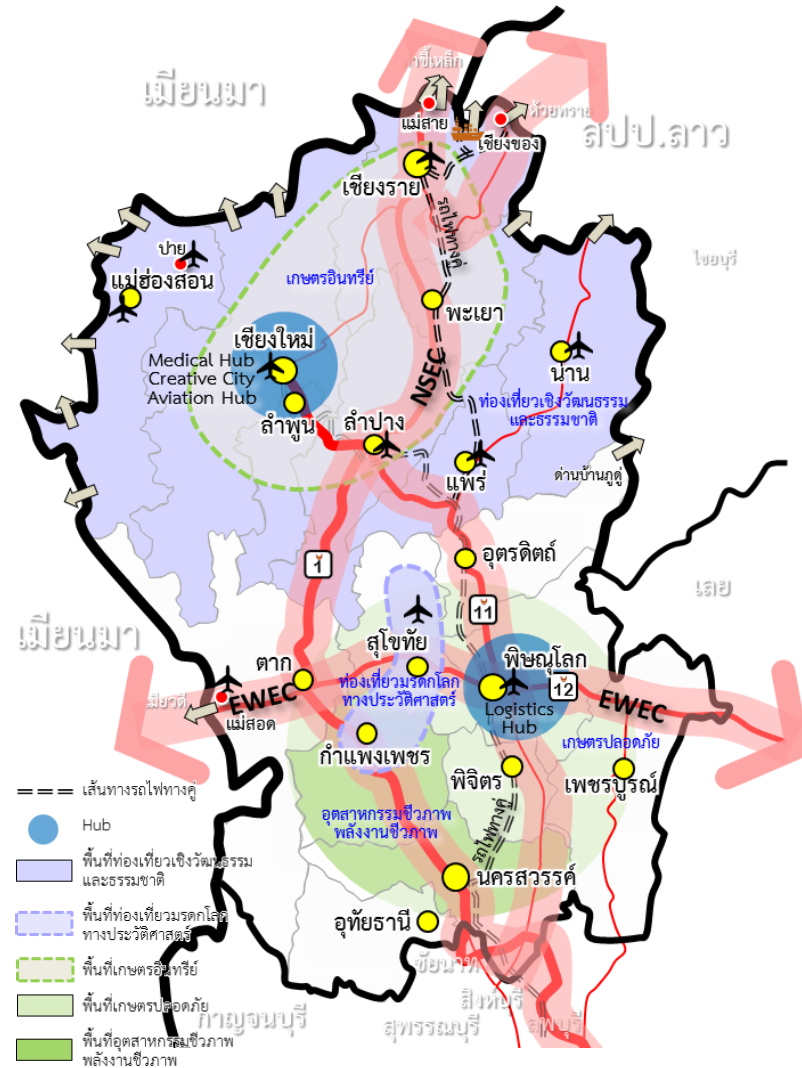
ยกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

4

พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกย่องทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

5

อนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำให้คงความสมบูรณ์ จัดระบบบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมและเชื่อมโยงพื้นที่เกษตรให้ทั่วถึง ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกพิษหมอกควันอย่างยั่งยืน



ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เป้าหมาย

ศูนย์กลางเศรษฐกิจของอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

1

บริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

2

แก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

3

สร้างความเข้มแข็งของฐานเศรษฐกิจภายใน ควบคู่กับการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4

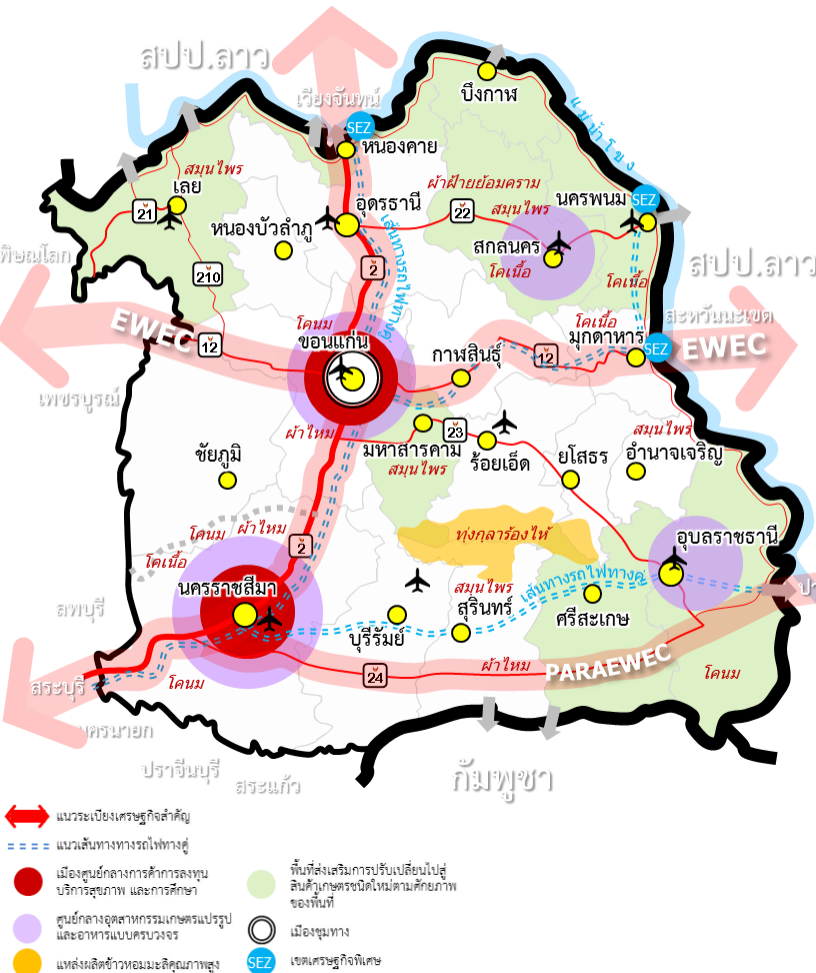
พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการ

5

ใช้โอกาสจากการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจหลักภาคกลาง และพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เพื่อพัฒนาเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ๆ ของภาค

6

พัฒนาความร่วมมือและใช้ประโยชน์จากข้อตกลงกับประเทศเพื่อนบ้านในการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตามแนวชายแดนและแนวระเบียงเศรษฐกิจ



ทิศทางการพัฒนาภาคกลาง และพื้นที่กรุงเทพมหานคร

เป้าหมาย

พัฒนากรุงเทพฯ สู่มหานครทันสมัย และ
ภาคกลางเป็นฐานการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง

1

พัฒนากรุงเทพฯ เป็นมหานครทันสมัยระดับโลก ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเมือง

2

พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ และสร้างความเชื่อมโยงเพื่อกระจายการท่องเที่ยวทั่วทั้งภาค

3

ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

4

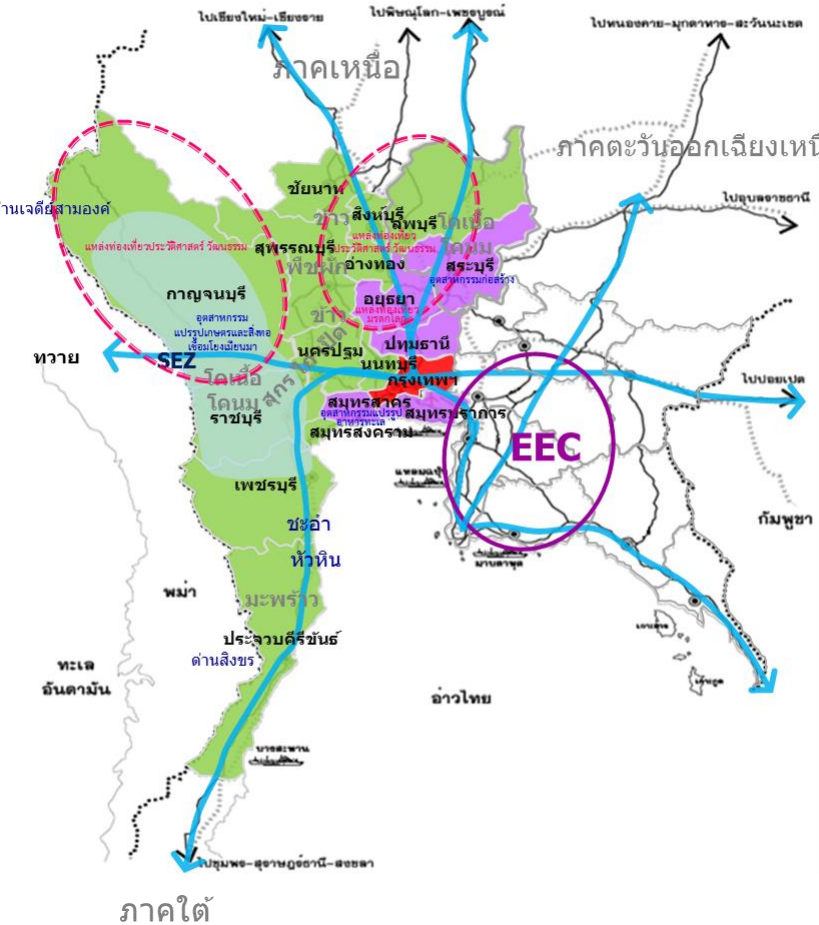
บริหารจัดการน้ำและทรัพยากรธรรมชาติเพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้ง และคงความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

5

เปิดประตูการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย-ภาคกลาง-ระยองเศรษฐกิจภาคตะวันออก

6

พัฒนาความเชื่อมโยงเศรษฐกิจและสังคมกับทุกภาค เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพและลดความเหลื่อมล้ำภายในประเทศ



ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออก

เป้าหมาย

ฐานเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน

1

พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษที่ดีและทันสมัยที่สุดในภูมิภาคอาเซียน

2

พัฒนาภาคตะวันออกให้เป็นแหล่งผลิตอาหารที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล

3

ปรับปรุงมาตรฐานสินค้าและธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยว

4

พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจชายแดนให้เป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

5

เร่งแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติที่มีความวิกฤติและจัดระบบการบริหารจัดการมลพิษให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



ทิศทางการพัฒนาภาคใต้

เป้าหมาย

ภาคใต้เป็นเมืองท่องเที่ยวพักผ่อนตากอากาศระดับโลก เป็นศูนย์กลางผลิตภัณฑ์ยางพาราและปาล์มน้ำมันของประเทศ และเมืองเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าการลงทุนกับภูมิภาคอื่นของโลก

1

พัฒนาการท่องเที่ยวของภาคให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพชั้นนำของโลก

2

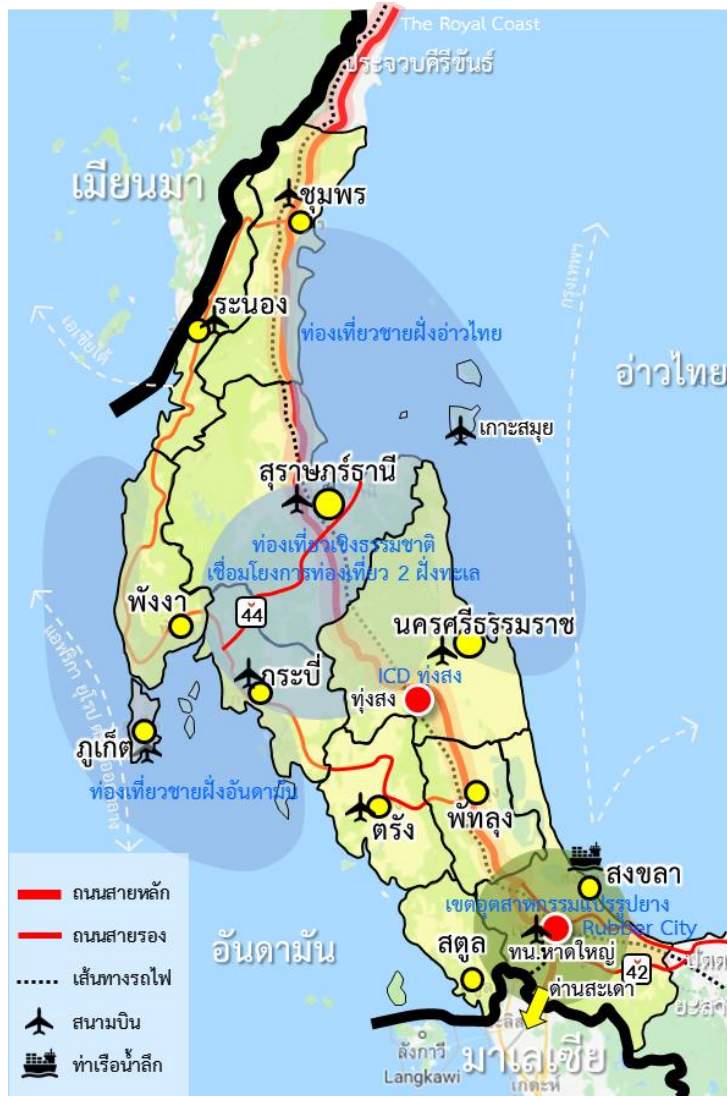
พัฒนาอุตสาหกรรมการแปรรูปยางพาราและปาล์มน้ำมันแห่งใหม่ของประเทศ

3

พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรหลักของภาค

4

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก



ทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน

เป้าหมาย

เป็นแหล่งผลิตภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของประเทศ และเป็นเมืองชายแดนเชื่อมโยงการค้าและการท่องเที่ยวกับพื้นที่ภาคใต้และการพัฒนาเศรษฐกิจของมาเลเซียและสิงคโปร์

1

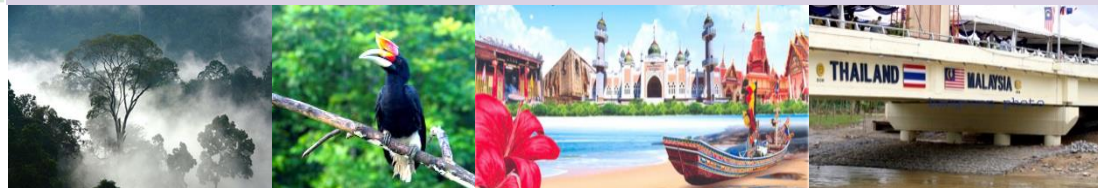
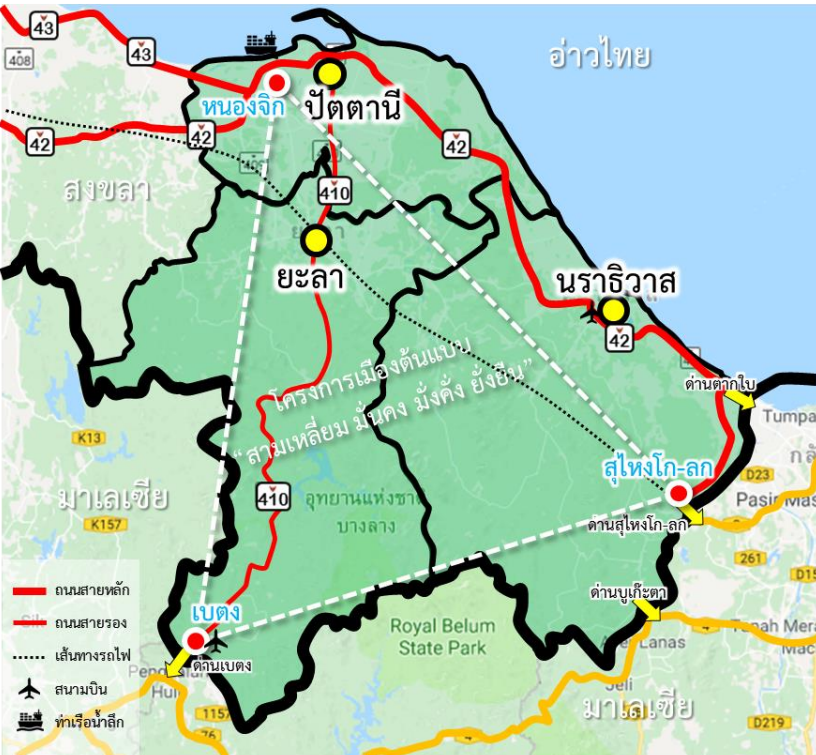
พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรเพื่อความมั่นคงให้กับภาคการผลิต

2

พัฒนาเมืองสุโข-ลก และเมืองเบตงให้เป็นเมืองการค้าและเมืองท่องเที่ยวชายแดน

3

เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน





สำนักงานเลขาธิการ ก.บ.ภ.
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
962 ถ.กรุงเกษม เขตป้อมปราบฯ กทม. 10100
โทรศัพท์ 02-280-4085 ต่อ 6201 6206 6207 6209
โทรสาร 02-281-6631
Email ncird@nesdb.go.th
Website nesdb.go.th > ก.บ.ภ.

การนำข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) มาใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน

ในประเด็นการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ด้านการเพิ่มรายได้ ลดภาระค่าครองชีพ และเพิ่มโอกาสด้านอาชีพ ด้วยระบบ TPMAP

1
PMDU
8 พฤษภาคม 2560

จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อศึกษา
แนวทางพัฒนาระบบ Big Data ของภาครัฐ

2
NESDB & NECTEC

พัฒนาระบบ TPMAP
(Thai Poverty Map and Analytics Platform)



3
นายกรัฐมนตรี
11 มกราคม 2561

ให้ ก.บ.ภ. นำระบบ TPMAP ไปใช้ในการ
ดำเนินการแก้ไขปัญหาความยากจนและการ
ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในส่วนที่
เกี่ยวข้องต่อไป

TPMAP วิเคราะห์ข้อมูลคนจากหลายแหล่ง

แก้ไขปัญหาคอนจอย่ายังยืนได้อย่างไร?

ข้อมูลคนจนที่ใกล้เคียงกับความจริงที่สุด



TPMAP ซึ่เข้าได้ในหลายระดับพื้นที่

TPMAP แสดงความยากจน 5 มิติ

TPMAP บูรณาการข้อมูล โดยใช้ดัชนี MPI ความยากจนหลายมิติ

การศึกษานี้
สุขภาพ
ความเหลื่อมล้ำ
การเข้าถึงบริการสุขภาพ
การประเมิน

4 ประเมินผลนโยบาย

บูรณาการข้อมูลเพื่อชี้เป้าคนจนที่ต้องช่วยเหลือเร่งด่วน

เป้าหมายความยากจน

ทั่วประเทศ

พช. (สำรวจ จปฐ.)¹
35,986,270 คน



ก.คลัง (ลงทะเบียนฯ)²
14,171,977 คน

คนจนที่ต้องช่วยเหลือเร่งด่วน
(ทับซ้อน 1,432,734 คน)

¹ ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) กรมการพัฒนาชุมชน (พช.)
² ข้อมูลผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2560 กระทรวงการคลัง

การพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงระดับพื้นที่และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาระดับจังหวัด (กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน)

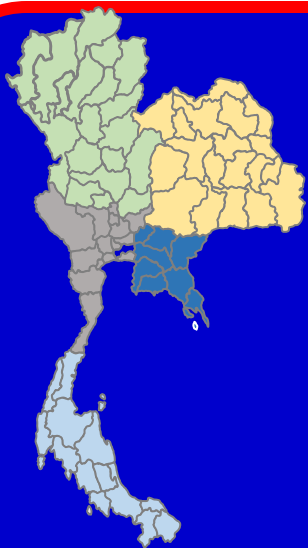


บริบทใหม่ของการวางแผนยุทธศาสตร์
โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การจัดทำคําของประมาณ การบริหารงบประมาณ
ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์
โดย สำนักงานประมาณ

การกำหนดตัวชี้วัดที่มีคุณภาพ
โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

การเชื่อมโยงและบูรณาการยุทธศาสตร์ชาติ
และยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ (Top - Down/Bottom - Up)
โดย กระทรวงมหาดไทย



การเชื่อมโยงและบูรณาการ ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่



โดย นายประยูร รัตนเสนีย์
รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

1

กลไกการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ



2

แนวทางในการเชื่อมโยงและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่

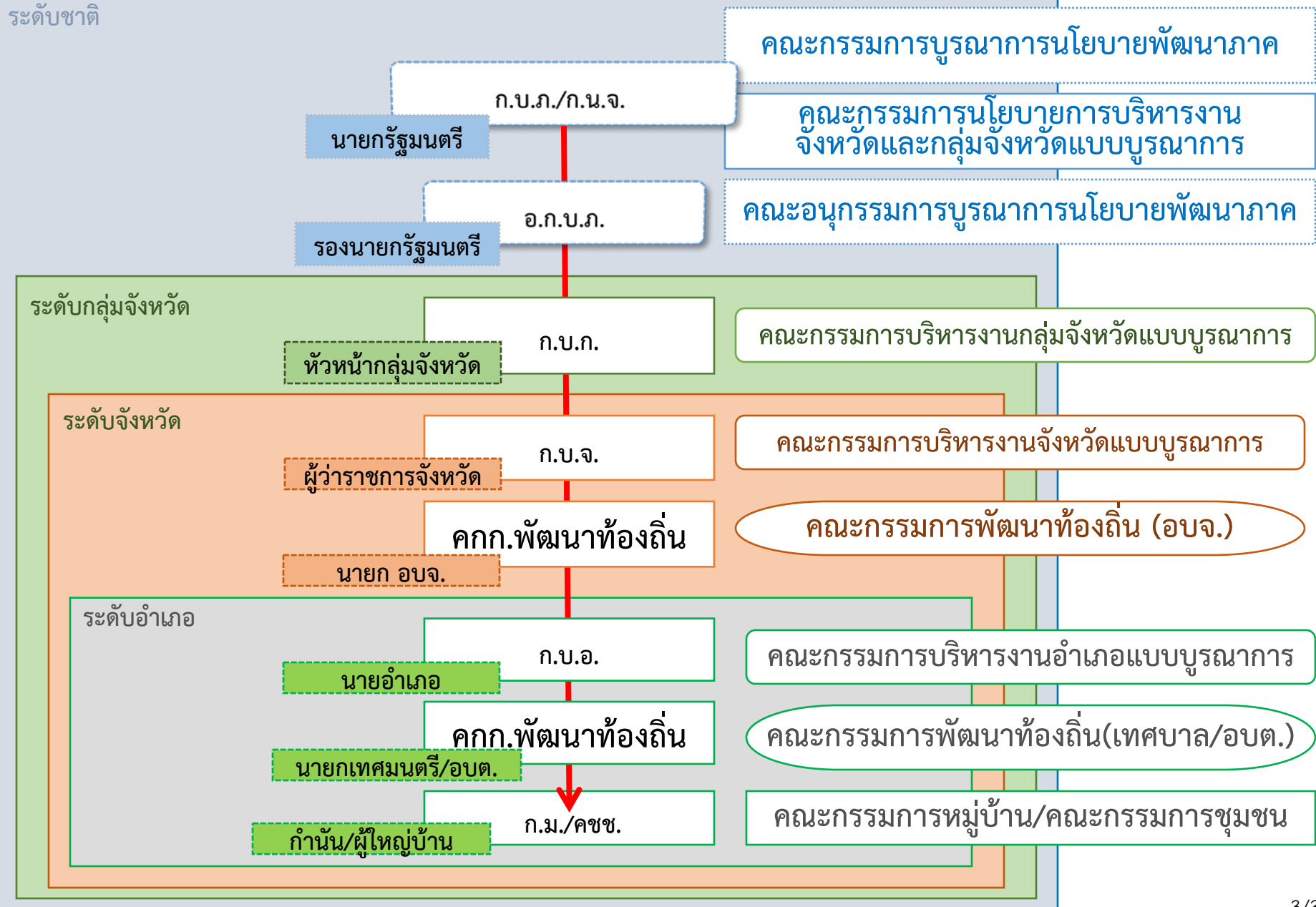


3

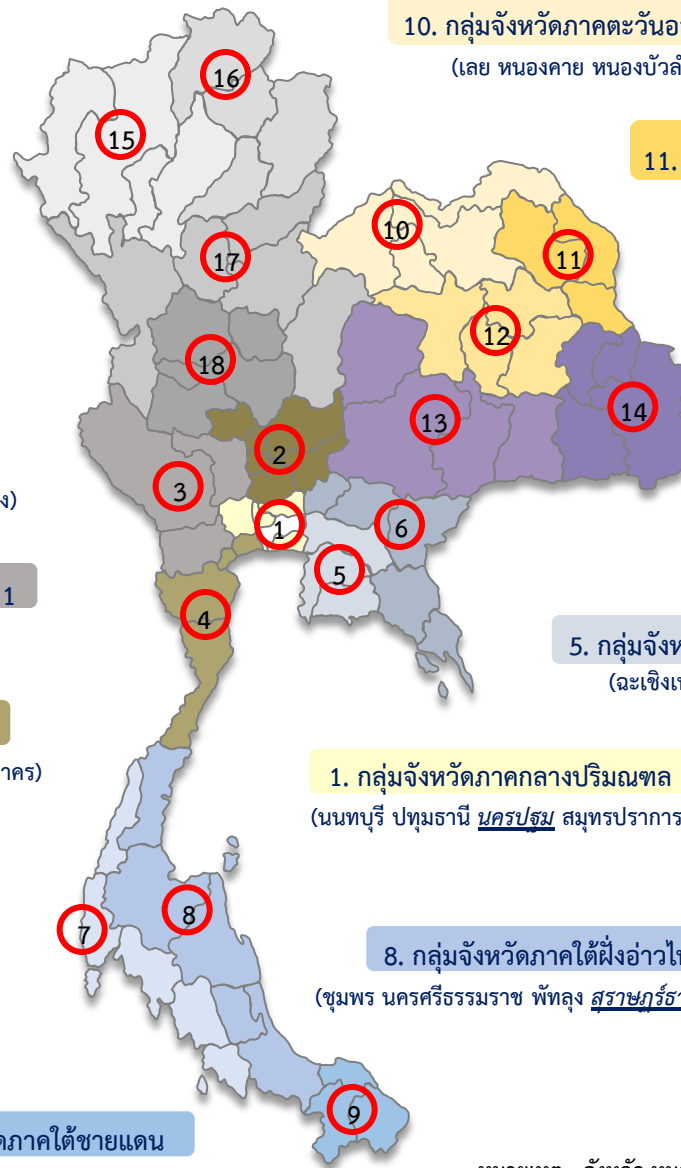
การเชื่อมโยงและบูรณาการยุทธศาสตร์ระดับนโยบาย
สู่การพัฒนายุทธศาสตร์เชิงพื้นที่



กลไกการบริหารงานจังหวัด กลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ และภาค



ประกาศ กนจ. เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มจังหวัดและกำหนดจังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด ฉบับที่ 3



16. กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2

(เชียงใหม่ น่าน พะเยา แพร่)

15. กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1

(เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปาง ลำพูน)

17. กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 1

(ตาก พิจิตร โขงโพธิ์ สุโขทัย อุตรดิตถ์)

18. กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 2

(กำแพงเพชร นครสวรรค์ พิจิตร อุทัยธานี)

2. กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน

(ชัยนาท พระนครศรีอยุธยา ลพบุรี สระบุรี สิงห์บุรี อ่างทอง)

3. กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 1

(กาญจนบุรี ราชบุรี สุพรรณบุรี)

4. กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2

(ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี สมุทรสงคราม สมุทรสาคร)

7. กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน

(กระบี่ ตรัง พังงา ภูเก็ต ระนอง สตูล)

9. กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

(นราธิวาส ปัตตานี ยะลา)

10. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1

(เลย หนองคาย หนองบัวลำภู อุดรธานี บึงกาฬ)

11. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2

(นครพนม มุกดาหาร สกลนคร)

12. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง

(กาฬสินธุ์ ขอนแก่น มหาสารคาม ร้อยเอ็ด)

14. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 2

(ยโสธร ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ อุบลราชธานี)

13. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 1

(ชัยภูมิ นครราชสีมา บุรีรัมย์ สุรินทร์)

5. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก 1

(ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง)

6. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก 2

(จันทบุรี ตราด นครนายก ปราจีนบุรี สระแก้ว)

1. กลุ่มจังหวัดภาคกลางปริมณฑล

(นนทบุรี ปทุมธานี นครปฐม สมุทรปราการ)

8. กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย

(ชุมพร นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา)

หมายเหตุ : จังหวัด หมายถึง จังหวัดที่เป็นที่ตั้งของศูนย์ปฏิบัติการกลุ่มจังหวัด

1

กลไกการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ



2

แนวทางในการเชื่อมโยงและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่



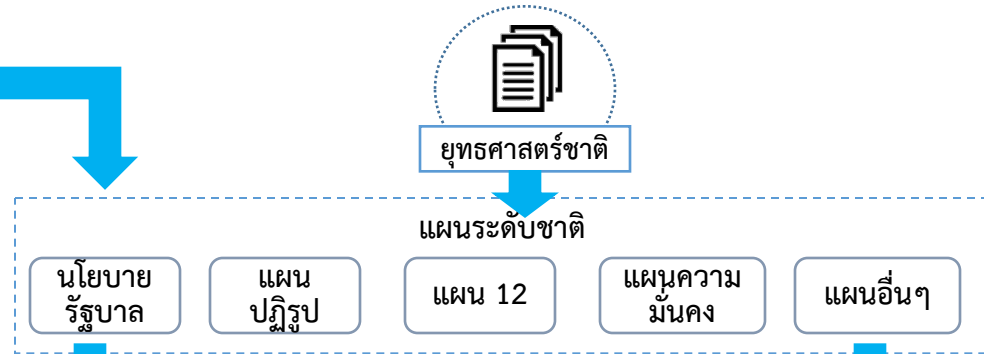
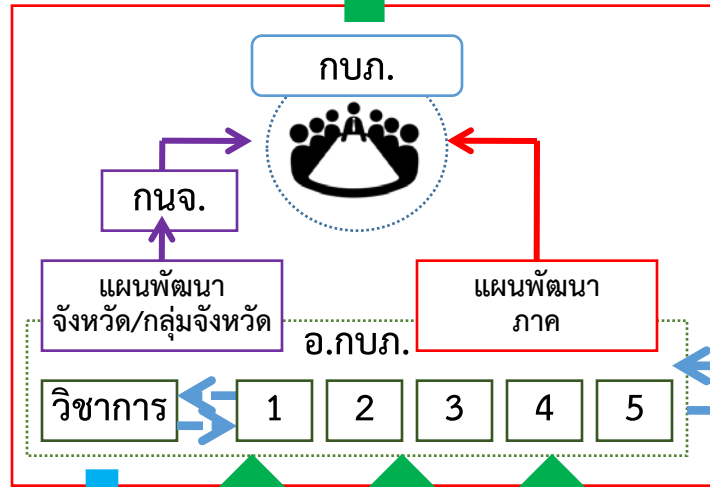
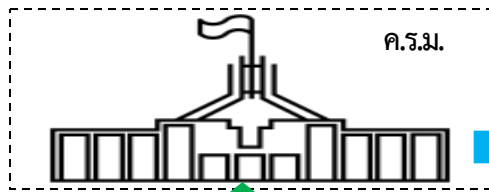
3

การเชื่อมโยงและบูรณาการยุทธศาสตร์ระดับนโยบาย
สู่การพัฒนายุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

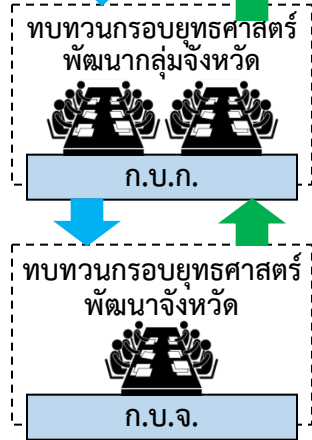


การเชื่อมโยงและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่

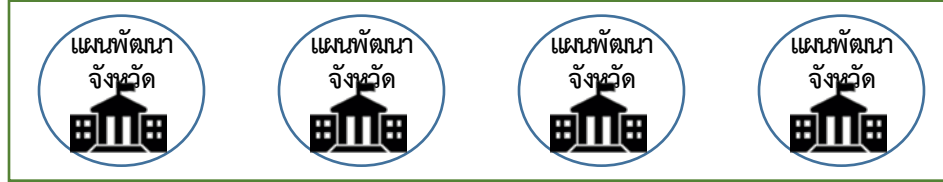
ระดับนโยบาย



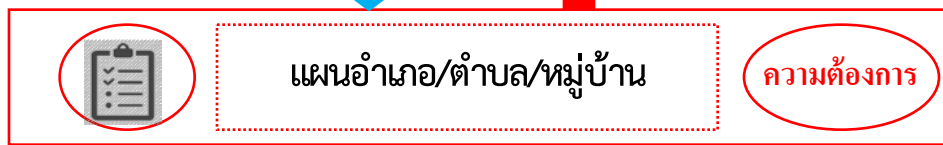
Agenda - Function



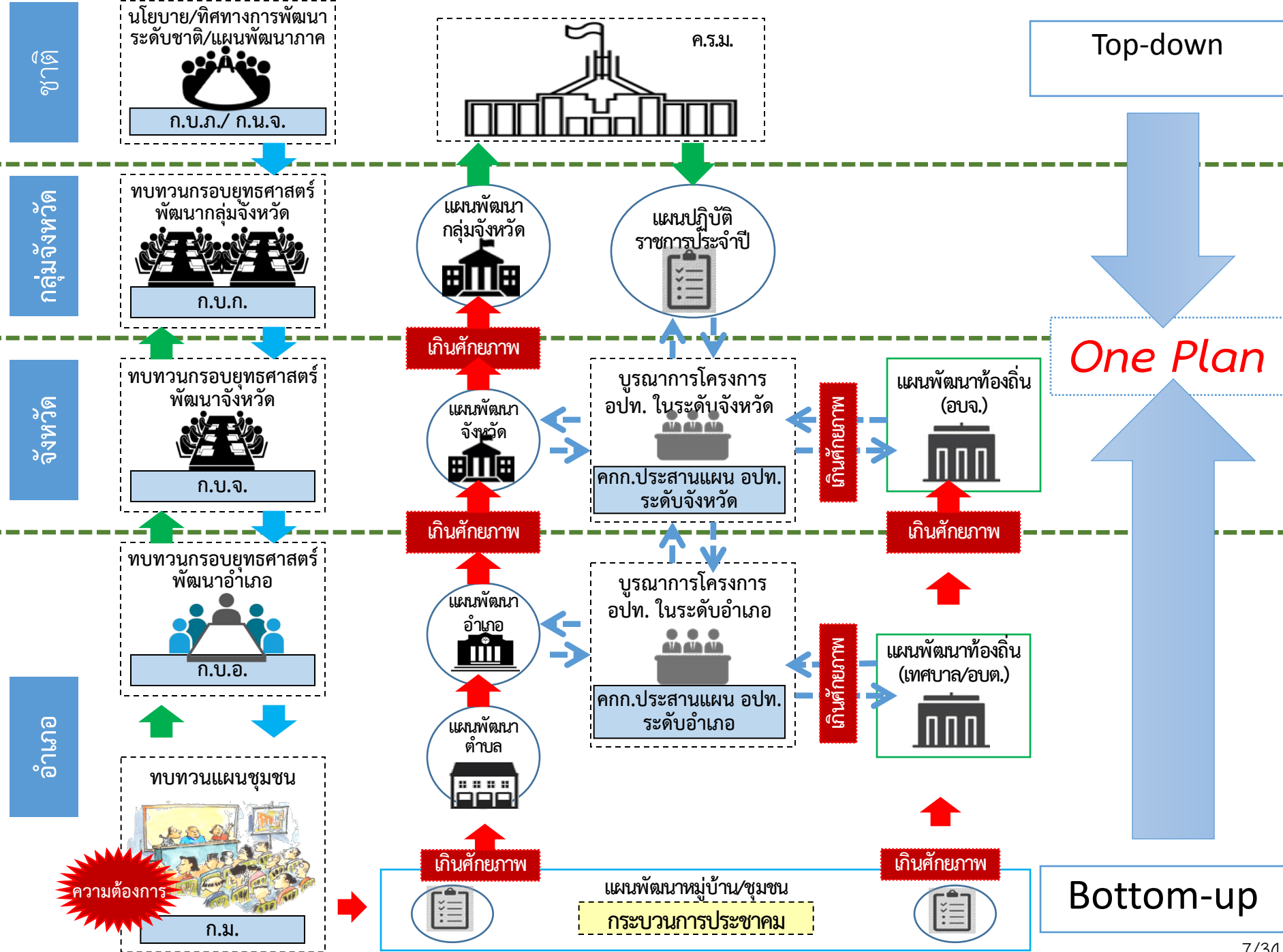
Agenda - Area



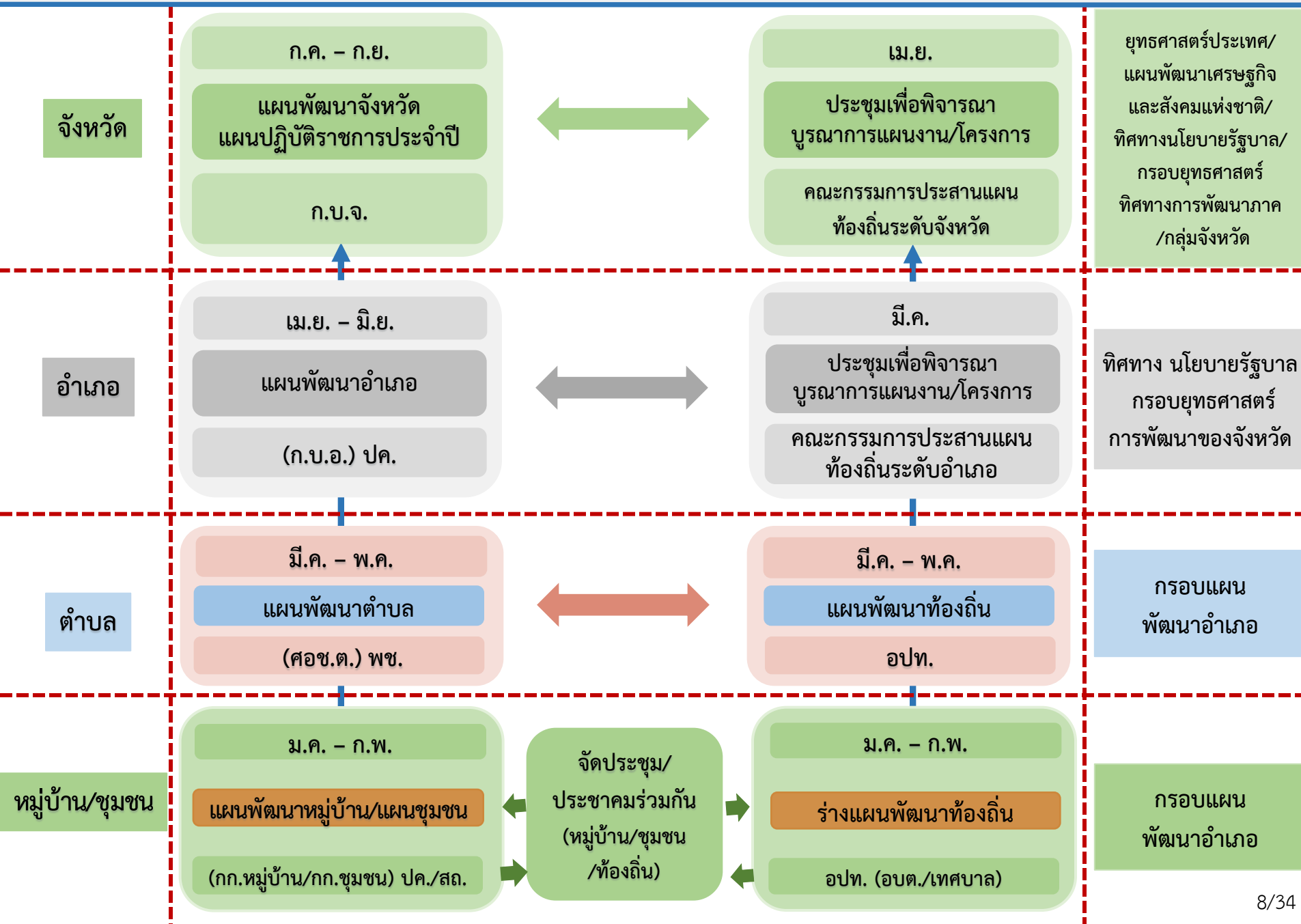
Function - Area



ระดับพื้นที่



แนวทางการประสานแผนในระดับพื้นที่



1

กลไกการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ



2

แนวทางในการเชื่อมโยงและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่



3

การเชื่อมโยงและบูรณาการยุทธศาสตร์ระดับนโยบาย
สู่การพัฒนายุทธศาสตร์เชิงพื้นที่





ด้านภูมิประเทศ

- ตั้งอยู่ทางใต้สุดของประเทศ ประกอบด้วย 3 จังหวัด คือ จังหวัดยะลา ปัตตานี และนราธิวาส
- มีพื้นที่รวม 6.84 ล้านไร่ (10,936.86 ตร.กม.)
- มีเขตแดนทางด้านใต้และด้านตะวันตกติดกับประเทศมาเลเซีย โดยมีเทือกเขาสนการาครีและแม่น้ำโก-ลก เป็นแนวกันพรมแดน ส่วนทางด้านเหนือและด้านตะวันออกติดทะเลอ่าวไทย

ด้านเศรษฐกิจ

- มีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม 123,376.73 ล้านบาท (อัตราการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ต่ำ)
- ประชาชนมีรายได้เฉลี่ย 70,321.61 บาทต่อหัว (ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ)
- โครงสร้างเศรษฐกิจเป็นการพึ่งพาภาคเกษตร(ร้อยละ 32.1 ของ GRP) สินค้าที่สำคัญ คือ สัตว์น้ำ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ปศุสัตว์ และผลไม้



ด้านประชากร

- มีประชากรทั้งสิ้น 2.03 ล้านคน นับถือศาสนาอิสลาม ร้อยละ 82.62

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ภาคใต้ชายแดน (แผนภาค)

“เป็นแหล่งผลิตภาคเกษตร
และอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญ
ของประเทศ และเป็นเมืองชายแดน
เชื่อมโยงการค้า
และการท่องเที่ยวกับพื้นที่ภาคใต้
และการพัฒนาเศรษฐกิจ
ของประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์”

ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป
การเกษตรเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับภาคการผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาเมืองสู่ไฮโก-ลก และเมืองเบตง ให้เป็นเมืองการค้า
และเมืองท่องเที่ยวชายแดน

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

“เกษตรก้าวหน้า การค้าชายแดน
การท่องเที่ยว เชื่อมโยงสู่อาเซียน”

ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป
และการตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมการค้า การลงทุน ในพื้นที่เศรษฐกิจที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ วัฒนธรรม
และเมืองท่องเที่ยวชายแดน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัด

จังหวัดยะลา

“คุณภาพชีวิตมั่นคง เกษตรมั่งคั่ง
ท่องเที่ยวยั่งยืน”

จังหวัดปัตตานี

“เมืองเกษตรอุตสาหกรรม
และผลิตภัณฑ์ฮาลาลคุณภาพของประเทศ
เป็นสังคมพหุวัฒนธรรมที่สันติสุข”

จังหวัดนราธิวาส

“เศรษฐกิจมั่นคง การค้าเฟื่องฟู นราน่าอยู่
มุ่งสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน”

จังหวัดยะลา

1. ส่งเสริม พัฒนา แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก
2. ส่งเสริมและ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
3. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
4. เสริมสร้างยะลาสันติสุข

จังหวัดปัตตานี

1. การสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็งจากฐานเกษตรอุตสาหกรรม ผลผลิตฮาลาล การค้า การบริการ และการท่องเที่ยว
2. การพัฒนาสังคม ชุมชนที่น่าอยู่ และทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน
3. การเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเชื่อมโยง การคมนาคม

จังหวัดนราธิวาส

1. เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการค้าชายแดน
2. ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3. จัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์ใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี
4. เสริมสร้างสันติสุขและความมั่นคงภายในพื้นที่แบบมีส่วนร่วมอย่างเข้าใจเข้าถึง และพัฒนา

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ ภาคใต้ชายแดน

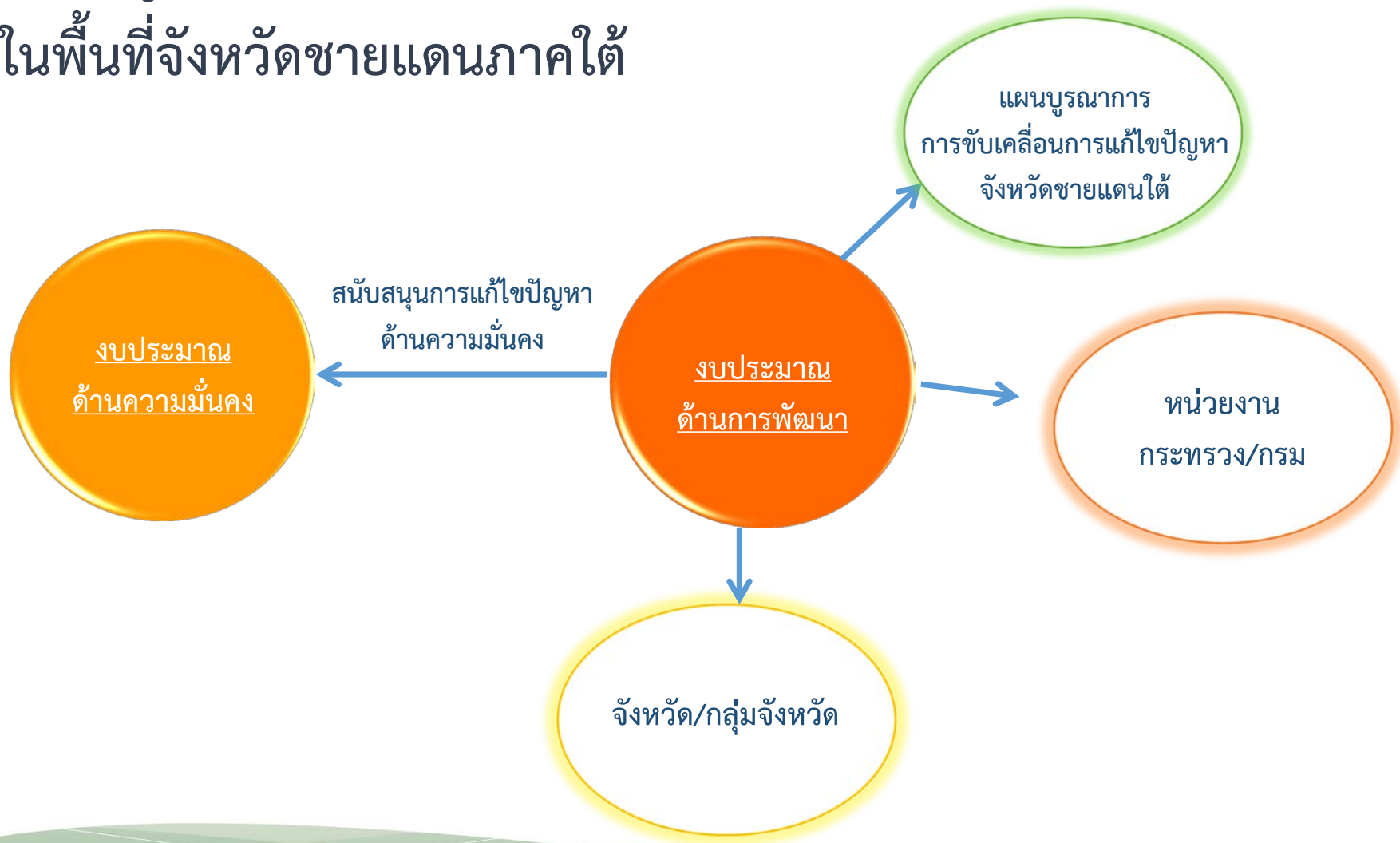
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ภาคใต้ชายแดน (แผนภาค)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตร และอุตสาหกรรมแปรรูป การเกษตรเพื่อสร้างความมั่นคง ให้กับภาคการผลิต	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาเมืองสู่ไฮงโก-ลก และเมืองเบตง ให้เป็นเมืองการค้า และเมืองท่องเที่ยวชายแดน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป และการตลาด	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการค้า การลงทุน ในพื้นที่ เศรษฐกิจที่สำคัญ ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการค้าการลงทุน ในพื้นที่ เศรษฐกิจที่สำคัญ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดยะลา	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริม พัฒนา แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และการส่งออก	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาก่อท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างยะลาสันติสุข
ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปัตตานี	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็งจากฐาน เกษตร อุตสาหกรรม ผลผลิตอาลาล การค้า การบริการ และการท่องเที่ยว		ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคม ชุมชนที่น่ายุ และทรัพยากรธรรมชาติ อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเชื่อมโยงการคมนาคม
ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนราธิวาส	ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการค้าชายแดน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการค้าชายแดน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาและเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ประชาชนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ที่ 3 จัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์ ใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างสันติสุขและความมั่นคงภายในพื้นที่ แบบมีส่วนร่วม อย่างเข้าใจเข้าถึง และพัฒนา

งบประมาณในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

การใช้จ่ายงบประมาณสำหรับแก้ไขปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในมิติด้านความมั่นคงและการพัฒนา ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2547 – 2562 **รวมทั้งสิ้น 302,926.9 ล้านบาท** มีรายละเอียด ดังนี้

ปี พ.ศ.	งบประมาณ (ล้านบาท)
พ.ศ. 2547	13,450 ล้านบาท
พ.ศ. 2548	13,674 ล้านบาท
พ.ศ. 2549	14,207 ล้านบาท
พ.ศ. 2550	17,526 ล้านบาท
พ.ศ. 2551	22,988 ล้านบาท
พ.ศ. 2552	27,547 ล้านบาท
พ.ศ. 2553	16,507 ล้านบาท
พ.ศ. 2554	19,102 ล้านบาท
พ.ศ. 2555	16,277 ล้านบาท
พ.ศ. 2556	21,127 ล้านบาท
พ.ศ. 2557	25,921 ล้านบาท
พ.ศ. 2558	25,744.3 ล้านบาท
พ.ศ. 2559	30,886.6 ล้านบาท
พ.ศ. 2560	12,692 ล้านบาท (เฉพาะงบประมาณแผนบูรณาการฯ)
พ.ศ. 2561	13,255.7 ล้านบาท (เฉพาะงบประมาณแผนบูรณาการฯ)
พ.ศ. 2562	12,025.3 ล้านบาท (เฉพาะงบประมาณแผนบูรณาการฯ)

การบูรณาการงบประมาณ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้



แผนบูรณาการการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหাজังหวัดชายแดนภาคใต้

- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ในพื้นที่ จชต. พ.ศ. 2561 - 2564
- กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 12,025.3 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เพื่อประกาศเป็น พ.ร.บ.งบประมาณ ปี พ.ศ. 2562 ต่อไป
- ขณะนี้อยู่ระหว่างการปรับระบบการบริหารจัดการงบประมาณในสอดคล้องกับสถานการณ์ในพื้นที่และภารกิจของส่วนราชการ

แผนบูรณาการการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายาเสพติดชายแดนภาคใต้
งบประมาณปี พ.ศ.2562 จำนวน 12,025.3 ล้านบาท ประกอบด้วยแนวทางสำคัญ
3 ด้าน คือ

1. ด้านการสร้างความเข้าใจ หน่วยงานเจ้าภาพ คือ สมช.

การดำเนินงานที่สำคัญ เช่น

- การพัฒนาเจ้าหน้าที่รัฐในการปฏิบัติงานในพื้นที่
- การแสวงหาทางออกจากความขัดแย้งโดยสันติวิธี
- การสร้างความเข้าใจกับประชาชนทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ รวมไปถึงต่างประเทศ หรือองค์กรระหว่างประเทศ
- การช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความรุนแรง

แผนบูรณาการการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

งบประมาณปี พ.ศ. 2562 จำนวน 12,025.3 ล้านบาท ประกอบด้วยแนวทางสำคัญ 3 ด้าน คือ

2. ด้านความมั่นคง หน่วยงานเจ้าภาพ คือ กอ.รมน. และกระทรวงกลาโหม

การดำเนินงานที่สำคัญ เช่น

- งานการข่าว
- การอำนวยความสะดวก
- การบังคับใช้กฎหมาย
- การรักษาความปลอดภัยในพื้นที่

แผนบูรณาการการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหাজังหวัดชายแดนภาคใต้

งบประมาณปี พ.ศ. 2562 จำนวน 12,025.3 ล้านบาท ประกอบด้วยแนวทางสำคัญ 3 ด้าน คือ

3. ด้านการพัฒนาเพื่อความมั่นคง หน่วยงานเจ้าภาพ คือ ศอ.บต.

การดำเนินงานที่สำคัญ เช่น

- การเสริมสร้างหมู่บ้าน ชุมชนให้เข้มแข็ง
- การเสริมสร้างรายได้ด้วยการพัฒนาทักษะอาชีพให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชน
- การเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุข
- การสนับสนุนด้านการจัดการศึกษา
- การเสริมสร้างสังคมพหุวัฒนธรรม ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

1

งบประมาณของกลุ่มจังหวัด/จังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

งบประมาณรวม 1,191.70 ล้านบาท

งบประมาณกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน 368.76 ล้านบาท

งบประมาณจังหวัดปัตตานี 280.77 ล้านบาท

งบประมาณจังหวัดยะลา 262.87 ล้านบาท

งบประมาณจังหวัดนราธิวาส 279.30 ล้านบาท

2

งบประมาณที่กลุ่มจังหวัด/จังหวัดเสนอความต้องการไปยังส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

จำนวน 227 โครงการ งบประมาณรวม 10,345 ล้านบาท โดยมีหน่วยงานที่สำคัญประกอบด้วย

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2,192.19 ล้านบาท

กระทรวงคมนาคม 1,563.68 ล้านบาท

กระทรวงมหาดไทย 5,824.93 ล้านบาท

3

โครงการของส่วนราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2564
ที่จะดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาภาคใต้ชายแดน

งบประมาณรวม 9,536.49 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2562 4,413.48 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2563 3,049.11 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2564 2,073.90 ล้านบาท

ตัวอย่างโครงการของกลุ่มจังหวัด/จังหวัด



การพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคการเกษตร การแปรรูป และการพัฒนาระบบการตลาด



การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณด้านชายแดน



การพัฒนาโครงข่ายคมนาคมให้มีความเชื่อมโยงและมีมาตรฐาน



การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรม



การพัฒนาและส่งเสริมการค้าชายแดน



การพัฒนาเขตเศรษฐกิจนิรชาติวาส

CULTURE

การสร้างคามเข้มแข็งของสังคมพหุวัฒนธรรม



การยกระดับคุณภาพชีวิตทุกด้าน ประกอบด้วย การศึกษา การพัฒนาฝีมือแรงงาน และการสาธารณสุข เป็นต้น

ตัวอย่างโครงการที่กลุ่มจังหวัด/จังหวัดเสนอความต้องการไปยังส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

1

โครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อจัดหาแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรและแก้ปัญหาอุทกภัย

2

โครงการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร ปศุสัตว์ ประมง และการแปรรูปผลผลิตให้ได้มาตรฐาน

3

โครงการพัฒนาโครงข่ายคมนาคม เช่น การก่อสร้างถนน สะพาน

4

โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางธรรมชาติ และโบราณสถานที่สำคัญ

5

โครงการพัฒนาศักยภาพการค้าขายชายแดน เช่น การก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณด้านศุลกากร และการให้ความรู้เกี่ยวกับการค้าขายชายแดน

6

โครงการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อแก้ไขปัญหาด้านการศึกษา สาธารณสุข อนามัยแม่และเด็ก การแก้ไขปัญหายาเสพติด และการสร้างสถานพยาบาลให้เพียงพอและมีมาตรฐาน

7

โครงการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การกำจัดขยะมูลฝอย การหาแหล่งพลังงาน/พลังงานทดแทน การพัฒนาระบบประปาที่มีคุณภาพ

ตัวอย่างโครงการของส่วนราชการภายใต้แผนพัฒนาภาคใต้ชายแดน

ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับภาคการผลิต อาทิ

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ แพะ แกะ สัตว์ปีก
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารฮาลาล
- โครงการส่งเสริมการให้ผู้ประกอบการ การเชื่อมโยงตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ 2

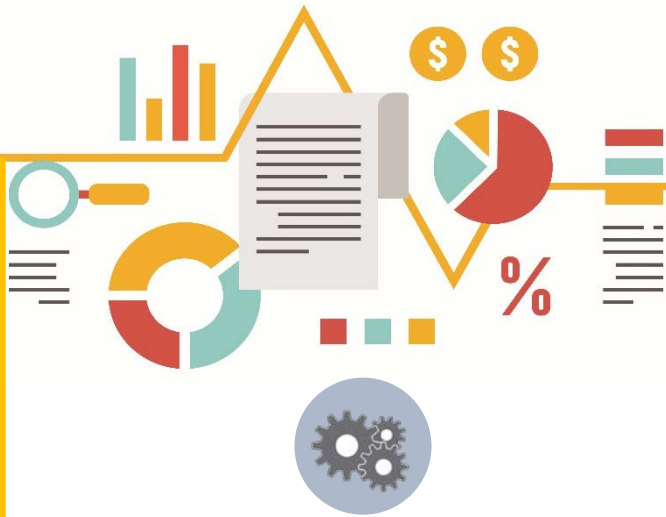
การพัฒนาเมืองสู่ไฮโกลก และเมืองเบตงให้เป็นเมืองการค้า และเมืองท่องเที่ยวชายแดน

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเบตงและนราธิวาส
- โครงการก่อสร้างปรับปรุงทางหลวง
- โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษนราธิวาส

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

- โครงการสร้างความเข้มแข็งของสังคมพหุวัฒนธรรม
- โครงการพัฒนาและยกระดับคุณภาพการศึกษา



ข้อแนะนำในการจัดทำโครงการ

การบริการจัดการเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่
ต้องมีเอกภาพเพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน
ภาคส่วนต่าง ๆ จะเกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินการของภาครัฐ



ความคุ้มค่า

ให้คำนึงถึงความคุ้มค่า
ประโยชน์ของโครงการที่คาดว่าจะได้รับ



ดำเนินการตามระเบียบ กฎหมาย

ให้ดำเนินการตามแนวทาง หลักเกณฑ์
และวิธีการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
มติคณะรัฐมนตรี และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

1



พิจารณาถึงความจำเป็น

ให้พิจารณาถึงความจำเป็นของโครงการ
ซึ่งมีความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่
เป็นโครงการที่ช่วยพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาสถานการณ์ของพื้นที่
และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชน

2

4

3



ตรวจสอบความพร้อม

ให้ตรวจสอบความพร้อมในการดำเนินการ อาทิ หน่วยดำเนินการ
มีภารกิจหรืออำนาจหน้าที่โดยตรง บุคลากรมีความพร้อม
ในการดำเนินการ ความพร้อมของพื้นที่ดำเนินการ
ความพร้อมด้านรูปแบบรายการ และประมาณราคา

5

การเตรียมการให้การดำเนินโครงการมีประสิทธิภาพ



การจัดซื้อจัดจ้างและการใช้จ่ายเงิน :

1. พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
 - 1.1 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
 - 1.2 กฎกระทรวง
2. พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561
 - ต้องดำเนินการด้วยความสุจริต คำนึงค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้

หลักการจัดซื้อจัดจ้าง



คุณภาพ

- มีคุณภาพ
- ตอบสนองวัตถุประสงค์การใช้งาน
- ราคาเหมาะสม
- มีแผนการบริหารพัสดุเหมาะสม ชัดเจน



โปร่งใส

- เปิดเผยข้อมูล
- แข่งขันอย่างเป็นธรรม
- เท่าเทียมกัน
- ระยะเวลาที่เหมาะสม
- หลักฐานชัดเจน



มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

- มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้า
- การบริหารพัสดุได้อย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยผลการจัดหาและการบริหารพัสดุ



ตรวจสอบได้

- มีการจัดเก็บข้อมูลเป็นระบบ
- เพื่อประโยชน์ต่อการตรวจสอบ

การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ



ระยะที่ 1 กำหนดความต้องการ

ระยะที่ 2 การเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง
- เตรียมความพร้อม

ระยะที่ 3 การจัดซื้อจัดจ้าง
- จัดทำแผน
- จัดหาพัสดุ

ระยะที่ 4 การบริหารสัญญา

- การดำเนินการตามสัญญา
- การเบิกจ่ายเงิน

ระยะที่ 5 การควบคุมและจำหน่ายพัสดุ

ระยะที่ 1 : การกำหนดความต้องการ

❖ การกำหนดความต้องการ

- ความต้องการในลักษณะนโยบาย , เชิงพื้นที่
 - กำหนดแผนงาน โครงการตามที่ต้องการ

❖ การของบประมาณ

- เมื่อหน่วยงานรวบรวมความต้องการได้ ทั้งในส่วนของนโยบาย, เชิงพื้นที่ และจัดเตรียมโครงการเพื่อเสนอของบประมาณประจำปี

ระยะที่ 2 : การเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง

❖ ก่อน พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี จะผ่านการพิจารณาจากรัฐสภา ส่วนราชการ **ยังไม่ทราบยอดเงิน** สามารถเตรียมการภายในหน่วยงานในเรื่อง ดังนี้

- ✓ ศึกษากฎหมาย ระเบียบ
- ✓ กำหนดแผนการจัดซื้อจัดจ้าง
- ✓ รายละเอียดโครงการ
- ✓ พื้นที่ดำเนินการ
- ✓ แบบรูปรายการ
- ✓ ขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (Specification)
- ✓ คณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คกก. ราคากลาง , คกก. ดำเนินงานต่าง ๆ



ระยะที่ 3 : การจัดซื้อจัดจ้าง

เมื่อ **ทราบยอดเงิน** ให้ส่วนราชการดำเนินการ ดังนี้

- ❖ จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ
- ❖ เผยแพร่แผนในเครือข่ายสารสนเทศ / ปิดประกาศ ณ หน่วยงาน
- ❖ เข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
 - ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง
 - ยื่นเสนอราคา
 - พิจารณาผลการเสนอราคา
- ❖ ประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา
- ❖ **ลงนามสัญญา (เมื่อได้รับเงินประจำงวดแล้วเท่านั้น)**



(เข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง **เว้นแต่ขั้นตอนการลงนามในสัญญา** หรือข้อตกลงเป็นหนังสือ จะกระทำได้เมื่อได้รับอนุมัติเงินประจำงวดแล้วเท่านั้น)

ระยะที่ 4 : การบริหารสัญญา

❖ การบริหารสัญญา หมายถึง ผู้มีหน้าที่บริหารสัญญาซึ่งเป็นฝ่ายผู้ว่าจ้าง ต้องบริหารให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามสัญญา เช่น กรณีที่ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา จะต้องดำเนินการดังนี้

- การคำนวณค่าปรับ
- การแก้ไขสัญญา
- การยกเลิกสัญญา เป็นต้น

❖ การเบิกจ่ายเงิน



ระยะที่ 5 : การควบคุมและจำหน่ายพัสดุ

❖ การควบคุม

- การทำทะเบียนคุมทรัพย์สิน

❖ การบำรุงรักษา

- เพื่อให้พัสดุมีความคงทนและมีคุณภาพที่ดีตลอดอายุการใช้งาน

❖ การจำหน่าย

- โอนทรัพย์สินให้หน่วยงานรับผิดชอบตามที่ได้ทำบันทึกข้อตกลงไว้
- ให้คำนึงถึงศักยภาพของหน่วยงาน และการบริหารจัดการ
- เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ ต่อเนื่อง ยั่งยืน

การเตรียมการจัดหาที่มีความสำคัญ

ระยะที่ 2 การเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง → การเตรียมความพร้อม/เตรียมตัวก่อนการจัดหา

ระยะที่ 3 การจัดซื้อจัดจ้าง → การจัดหาเพื่อให้พร้อมทำสัญญาทันทีเมื่อได้รับอนุมัติงบประมาณ



การดำเนินโครงการ (บริหารพัสดุ) ที่ดี



1. มีการเตรียมความพร้อมที่ดี

- การกำหนดแบบรูปารายการก่อสร้าง และคุณลักษณะต้องชัดเจน และเป็นกลาง สอดคล้องตรงกับความต้องการใช้งาน เป็นไปตามวัตถุประสงค์

2. ให้ความจริงแจ้งกับการปฏิบัติตามแผน

3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้แล้วเสร็จทันตามระยะเวลา

- ต้องมีการวางแผน
- และจัดหาตามแผน

4. ดำเนินการด้วยความโปร่งใส ทันเวลาที่ต้องการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้

5. ได้พัสดุที่ดี มีคุณภาพสมราคา เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่าของเงินงบประมาณ

6. ควบคุมให้มีการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

7. มีระบบการติดตามที่ดี



โครงการพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อ
สนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเชิงพื้นที่



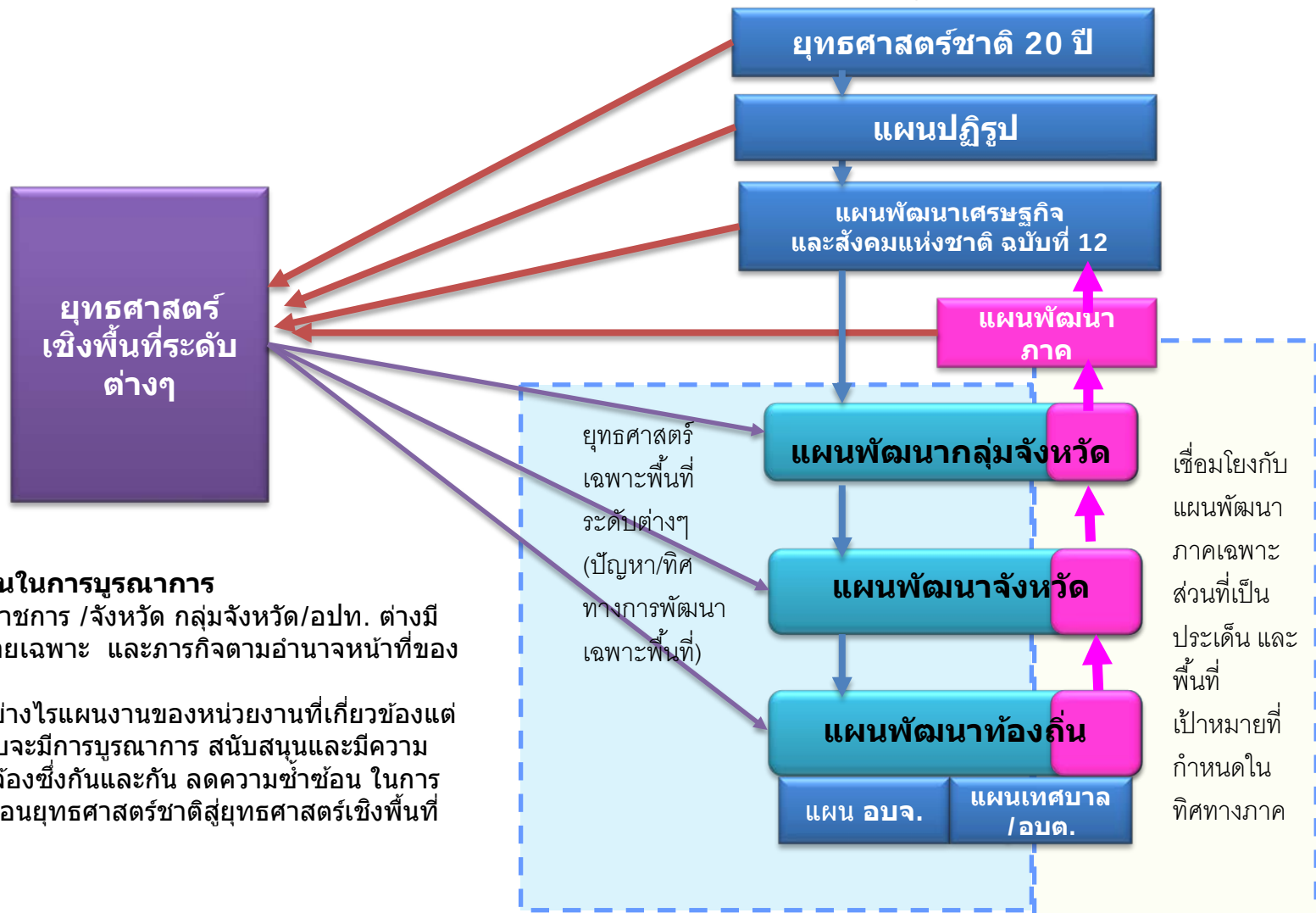
สำนักงานประมาณ

ขอบเขตการบรรยาย

- การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์
 - ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่
 - การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ
 - การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ (Agenda, Area)
 - ขั้นตอนและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่
- แนวทางการจัดทำโครงการและการจัดทำคำของบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์
 - ขั้นตอนและแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงพื้นที่
 - แนวทางการบรรจุข้อเสนอของงบประมาณในแผนงานเชิงพื้นที่ระดับต่างๆ
- ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์

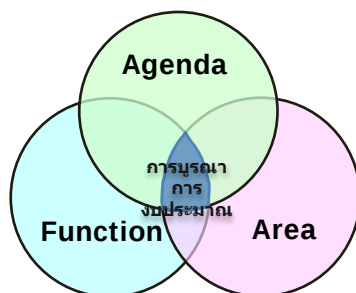
- ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่



เป้าหมายการบูรณาการงบประมาณเชิงพื้นที่ (3 มิติ)

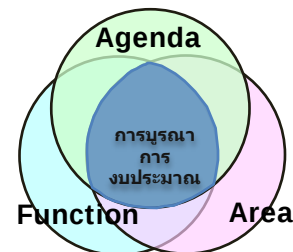
1

ปัจจุบัน



การจัดสรรงบประมาณโดยเน้น Agenda และ Function เป็นหลัก

อนาคต



การบูรณาการงบประมาณทั้ง 3 มิติ อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของประชาชน

2

การจัดทำงบประมาณเพื่อพัฒนาพื้นที่ระดับภาค จังหวัด / กลุ่มจังหวัด / ท้องถิ่น ที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้แนวคิดการจัดการงบประมาณแบบประชาชนมีส่วนร่วม

การบูรณาการงบประมาณ 3 มิติ ที่มีประสิทธิภาพ และใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่าเกิดประสิทธิผล

ความ
สอดคล้อง

Agenda

Function

Area

การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

- ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ (ต่อ)

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ/ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ
แผนพัฒนาภาค/กลุ่มจังหวัด/จังหวัด/ท้องถิ่น และแผนปฏิบัติการประจำปี

ร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
(6 ด้าน)

แผนปฏิรูป

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ 12

ทิศทางการพัฒนาภาค
6 ภาค

แผนพัฒนาภาค/กลุ่มจังหวัด/
จังหวัด/ท้องถิ่น (บูรณาการ 3 มิติ)

แผนพัฒนาจังหวัด/
กลุ่มจังหวัด

แผนส่วน
ราชการ

แผน
ท้องถิ่น

แผนปฏิบัติการประจำปี
ภาค/กลุ่มจังหวัด/จังหวัด
(ตัวขอ งบประมาณ.)

งบพัฒนาจังหวัด/กลุ่ม
จังหวัด

งบส่วนราชการ

งบท้องถิ่น

งบประมาณรายจ่ายประจำปี
ภาค /จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ท้องถิ่น
(แผนงานบูรณาการ 3 แผนงาน)



ประเด็นในการบูรณาการ

- ส่วนราชการ /จังหวัดและกลุ่มจังหวัด/อปท. ต่างมีกฎหมายเฉพาะ และภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของตนเอง
- ทำอย่างไรแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ละระดับจะมีการบูรณาการ สนับสนุนและมีความสอดคล้องกัน ลดความซ้ำซ้อน ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

- แผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนา จังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ
- แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค
- แผนงานบูรณาการส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

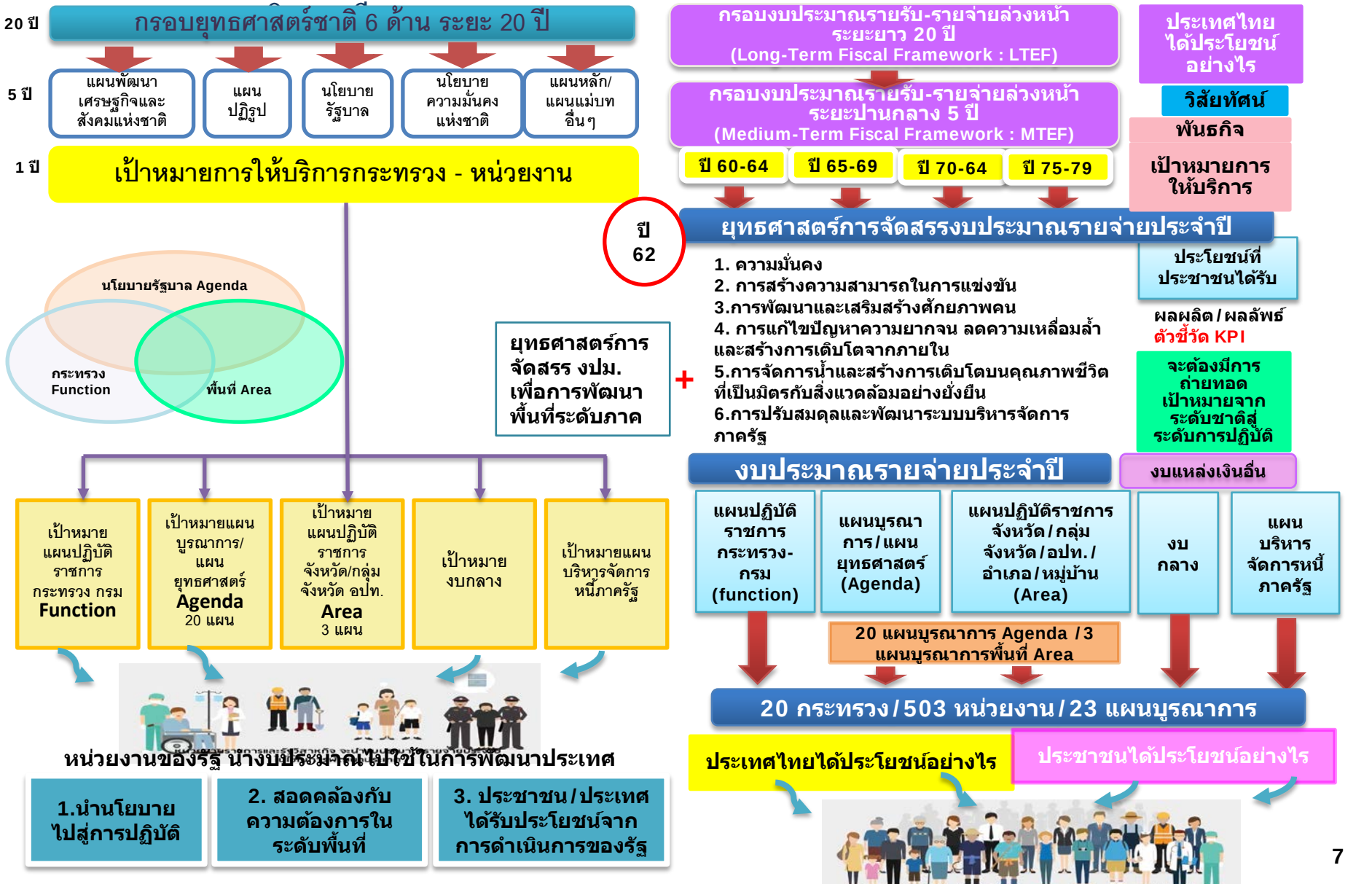
■ การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

การกำหนดยุทธศาสตร์และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ (ต่อ)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญา



การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ (ต่อ)

- ขั้นตอนและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

กฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ.2560
- พ.ร.ฎ.ว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551
- พรบ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- พรบ.เกี่ยวกับการจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. /เทศบาล/ อบต./กทม./เมืองพัทยา)
- มติคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค
- ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ
- ทิศทางการพัฒนาภาค 6 ภาค
- ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ
- พรบ.แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

แนวทางการจัดทำโครงการและการจัดทำคำของบประมาณ ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

1. การกำหนดเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดของแผนบูรณาการ
2. กำหนดแนวทางการดำเนินงาน เน้นจัดทำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ มีความเปิดเสรีสมบูรณ์ในรูปแบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
3. กำหนดโครงการ/กิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ที่สอดคล้องและส่งผลสำเร็จต่อเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนฯ และแผนปฏิบัติการประจำปี
4. การบริหารงบประมาณตามแผนบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ต้องขอความเห็นชอบแผน และรายงานผลการดำเนินงานต่อประธานฯ ผ่านหน่วยงานเจ้าภาพหลัก

ขั้นตอนและแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงพื้นที่

- จะต้องมีการให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมาพูดคุยเพื่อร่วมกันกำหนด
 - ประเด็นยุทธศาสตร์พื้นที่ ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ระดับชาติ (ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี / แผนปฏิรูป / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ / ทิศทางพัฒนาภาค / นโยบายสำคัญของรัฐบาล)
 - ประเด็นยุทธศาสตร์เฉพาะพื้นที่ (แก้ปัญหา, พัฒนา)
 - เป้าหมายยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ / ตัวชี้วัดเป้าหมาย
 - แนวทางการดำเนินงาน / ตัวชี้วัดแนวทาง
 - ข้อเสนอโครงการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แต่ละแนวทางในลักษณะบูรณาการ มีความเบ็ดเสร็จสมบูรณ์ในรูปแบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และ**มีความครบถ้วน ครอบคลุมกิจกรรมตั้งแต่ ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง**

□ แนวทางจัดทำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ

- ข้อมูลโครงการมีความสมบูรณ์ครบถ้วน (เน้นข้อมูลเชิงคุณภาพ / ทั้งต้นทาง / กลางทาง / ปลายทาง)
- มีผลตอบแทนที่คุ้มค่า เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และ ความจำเป็นเร่งด่วนของพื้นที่
- มีต้นทุนโครงการที่เหมาะสม ประหยัด ไม่ซ้ำซ้อน
- มีวิธีการที่ชัดเจนนำไปปฏิบัติได้ มีประสิทธิภาพ และมีความพร้อม (เน้นศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยี รูปแบบ และสถานที่)
- กิจกรรมมีความครอบคลุมและครบถ้วน
- กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบที่มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย



แนวทางการบรรจุข้อเสนองบประมาณในแผนงานเชิงพื้นที่ระดับต่างๆ

นำข้อเสนอโครงการในลักษณะบูรณาการ มาวิเคราะห์ว่าแต่ละแผนงาน / โครงการ ควรจะบรรจุไว้ในแผนพัฒนาพื้นที่ระดับใด โดย

- ดำเนินการเฉพาะส่วนที่ยังขาดอยู่ และมีการจัดลำดับความสำคัญ ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่จำกัด
- พิจารณาว่าเป็นภารกิจของหน่วยงานในพื้นที่ระดับใดและมีศักยภาพในการดำเนินงานหรือไม่ เช่น กิจกรรมที่มีขนาดเล็กไม่ใหญ่ ใช้งบประมาณไม่มาก สามารถดำเนินการในระดับท้องถิ่นได้ (อบต. / เทศบาล / อบจ.) ก็บรรจุไว้ในแผนของท้องถิ่น
- กรณีเกินศักยภาพท้องถิ่น ก็พิจารณาบรรจุในแผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด
- หากเป็นการดำเนินงานที่เกินศักยภาพพื้นที่ก็ให้บรรจุไว้ในแผนของส่วนราชการที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งอาจจะอยู่ภายใต้กรอบแผนงานบูรณาการระดับภาค กรณีสอดคล้องกับประเด็นของภาค หรือบรรจุไว้แผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกรณีเป็นประเด็นเฉพาะพื้นที่และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยจะต้องมีการปรึกษาหารือร่วมกัน



เป้าหมาย / ตัวชี้วัด

กลุ่มโครงการ / พื้นที่ เป้าหมาย

Value Chain

กิจกรรม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

งบประมาณ

มูลค่าสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ร้อยละ

โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตข้าวหอมมะลิทุ่งกุลาร้องไห้มาตรฐานเกษตรอินทรีย์
พื้นที่เป้าหมาย : จังหวัดยโสธร สุรินทร์ ร้อยเอ็ด มหาสารคาม และจังหวัดศรีสะเกษ

เพิ่มศักยภาพการผลิต

ยกระดับคุณภาพผลผลิต และการแปรรูป

ส่งเสริมและพัฒนาด้านการตลาด

- 1 วิจัยและพัฒนาโดยการพัฒนาเมล็ดพันธุ์
- 2 วางแผนการผลิต (Crops Planning) โดยกำหนดพื้นที่ (Zoning) เพาะปลูก
- 3 บริหารจัดการน้ำ/การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อเกษตรอินทรีย์ในพื้นที่ทุ่งกุลาร้องไห้
- 4 สนับสนุนการรวมกลุ่มสหกรณ์เกษตรกร วิสาหกิจชุมชนและสร้างเครือข่ายเกษตรกรในกลุ่มเกษตรยั่งยืน เกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์
- 5 การสร้างองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์และการใช้เทคโนโลยีการเกษตร
- 6 จัดทำข้อมูลเกษตรอินทรีย์

- กรมชลประทาน
- กรมวิชาการเกษตร
- กรมส่งเสริมการเกษตร
- กรมส่งเสริมสหกรณ์การเกษตร ฯลฯ

XXX ลบ.

- 1 ส่งเสริมมาตรฐานโรงสีข้าวเกษตรลดสารเคมี (GMP/HACCP) ในกลุ่มเกษตรกรสหกรณ์การเกษตรและวิสาหกิจชุมชน
- 2 สนับสนุนการตรวจสอบ/รับรองคุณภาพมาตรฐานสินค้า"

- กรมวิชาการเกษตร
- สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร ฯลฯ

XXX ลบ.

- 1 เพิ่มประสิทธิภาพ-ระบบการขนส่งและกระจายสินค้า
- 2 พัฒนารรจภัณฑ์
- 3 ทำตราสินค้าและตรารับรองคุณภาพ (Quality Mark)
- 4 ส่งเสริมความร่วมมือทางการค้ากับต่างประเทศ
- 5 พัฒนาลาดกลางสินค้าและตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Future Market)
- 6 ส่งเสริมการทำตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market)
- 7 ขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ"

- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ฯลฯ

XXX ลบ.

ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (เทียบเคียงจากปี 2562)

ม.ย. 61 ครม.เห็นชอบแนวทางการจัดทำ
และปฏิทินปีงบประมาณ 2563

ส.ค. 61 ครม.เห็นชอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณปี 2563
ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ แผนฯ 12 แผนพัฒนาภาค (Top-down)
ส.ค. 61 นายกรัฐมนตรีมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณปี 2563

- 1 - 29 ก.ย. 61
- คณะกรรมการฯ : เห็นชอบแผนภาค
 - กนจ. : เห็นชอบแผนของจังหวัด
 - ผู้บริหารท้องถิ่น : เห็นชอบแผนของท้องถิ่น
 - คณะกรรมการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ เห็นชอบ
ขอบเขต เป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน แผนงานบูรณาการ
 - คณะกรรมการบูรณาการของกระทรวงพิจารณาแผนบูรณาการ
ของหน่วยงาน

สัปดาห์แรก พ.ค. 62 ครม.เห็นชอบ
ข้อเสนอร่าง พรบ.งบประมาณฯ
สัปดาห์สุดท้าย พ.ค. 62
ครม.ให้ความเห็นชอบร่าง พรบ.
งบประมาณฯ ส่งให้ฝ่ายนิติบัญญัติฯ

สัปดาห์แรก ก.ย.62
สสค. นำร่าง พรบ.
ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวาย

ส.ค.61
- พื้นที่ (Area) : ภาค จังหวัด และท้องถิ่น จัดทำ
แผนฯ
- กระทรวง/หน่วยงาน (Function) : จัดทำแผนฯ
ร่วมกับพื้นที่ โดยวิเคราะห์ศักยภาพและความ
ต้องการ ของพื้นที่ (Bottom-Up)

สัปดาห์สุดท้าย ต.ค. 61
นายกรัฐมนตรีรับทราบ
ข้อเสนองบประมาณปี 2563
เบื้องต้น (Pre-Ceiling)

สัปดาห์สุดท้าย ธ.ค.61 2560
ครม. เห็นชอบนโยบาย
งบประมาณ
วงเงิน โครงสร้างงบประมาณ

สัปดาห์แรก ก.พ.62
กระทรวง/หน่วยงาน ภาค จังหวัดและ
ท้องถิ่น จัดทำคำขอให้สำนักงบประมาณ

สัปดาห์ที่ 2-4 เม.ย. 62
สำนักงบประมาณรับฟังความ
คิดเห็น การจัดทำร่าง พรบ. งบประมาณ

สัปดาห์สุดท้าย ส.ค.62
ฝ่ายนิติบัญญัติพิจารณาในวาระที่ 2 - 3

ขั้นทบทวน+วางแผนงบประมาณ

ขั้นจัดทำงบประมาณ

ขั้นอนุมัติงบประมาณ

ทบทวนเป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน

การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพการเชื่อมโยงระดับพื้นที่
และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่

การกำหนดตัวชี้วัดที่มีคุณภาพ

- การกำหนดตัวชี้วัดแผนพัฒนาจังหวัดที่มีคุณภาพ
- การกำหนดตัวชี้วัดระดับโครงการที่มีคุณภาพ

สำหรับภาคใต้ : กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน
(จังหวัดยะลา นราธิวาส ปัตตานี)
วันที่ 21 มิถุนายน 2561
ณ จังหวัดยะลา

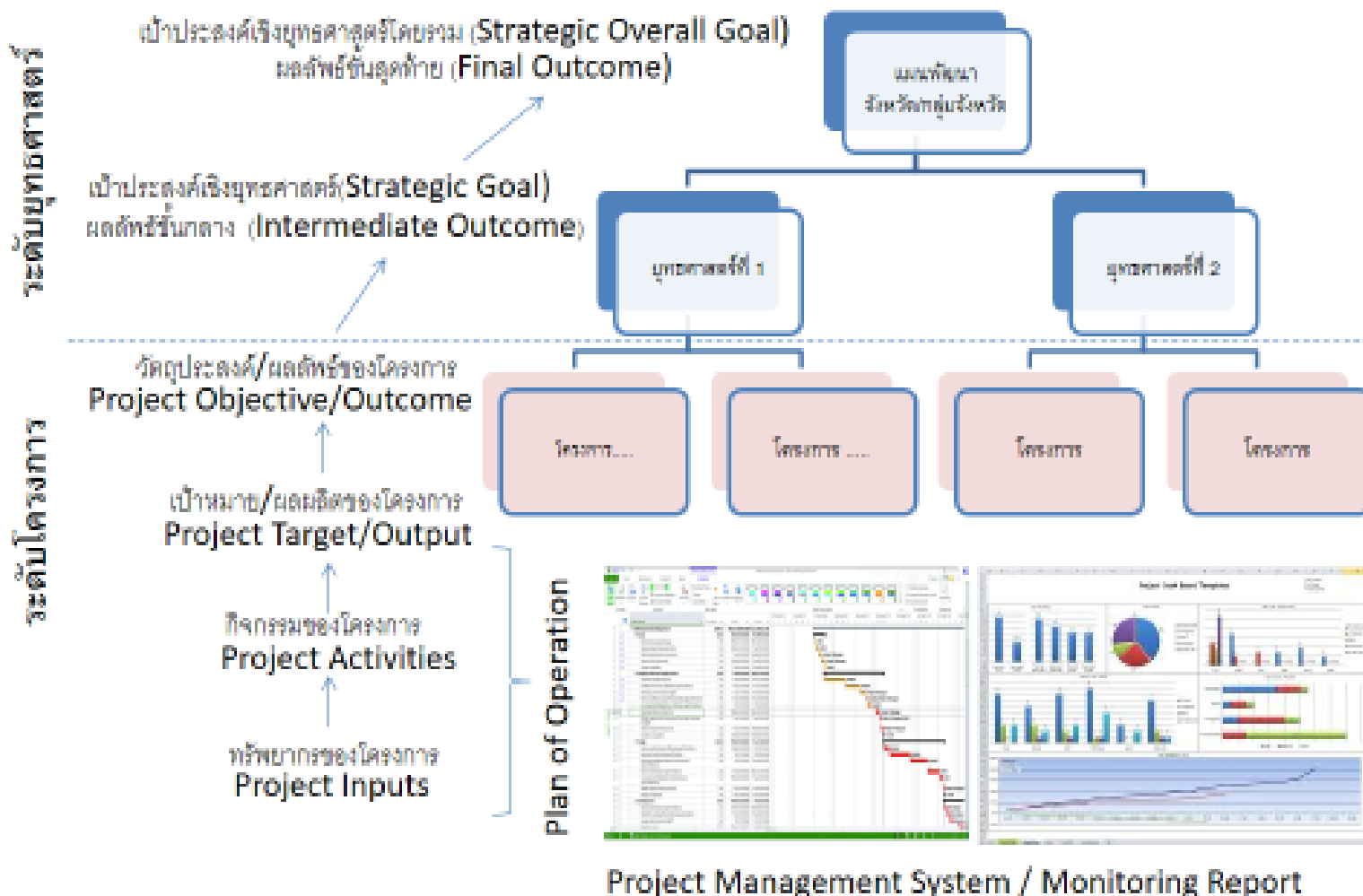


สำนักงาน ก.พ.ร.

1. ทำไมต้องกำหนดตัวชี้วัดแผนและโครงการให้มีคุณภาพ ?
2. ตัวอย่างตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของจังหวัด / กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน
3. ความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด (แผน + เงิน + ผลการปฏิบัติงาน)
4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร.
5. ข้อสังเกตในการจัดทำตัวชี้วัด
6. แนวทางดำเนินการต่อไป

1. ทำไมต้องกำหนดตัวชี้วัดแผนและโครงการให้มีคุณภาพ ?

ความสัมพันธ์เชิงเหตุผลของยุทธศาสตร์และโครงการ (Logical Linkage)



มติ ก.บ.ก.

องค์ประกอบแผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

เป้าหมายการพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด*

ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

- 1) วัตถุประสงค์
- 2) เป้าหมายและตัวชี้วัด**

แผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

แผนงาน / โครงการ

- 1) กิจกรรมหลัก
- 2) ตัวชี้วัดโครงการ

* มีความชัดเจนสอดคล้องเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนา มีจำนวนที่เหมาะสมและสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพ

**

- มีความชัดเจนเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์/เป้าหมายของแต่ละประเด็นการพัฒนา
- มีจำนวนที่เหมาะสมและสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพ
- ค่าเป้าหมายมีความสอดคล้องกับค่าฐาน (มีความเหมาะสมชัดเจน มีแหล่งที่มา) หรือค่า benchmark และแสดงถึงความก้าวหน้าอย่างเหมาะสม

ภาพรวมข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

- การวัดความสำเร็จในการพัฒนาตามเป้าหมายการพัฒนา ไม่ควรเป็นการวัดเชิงกระบวนการ
- ไม่ได้มีการระบุตัวชี้วัดความสำเร็จรวม

เป้าหมายและตัวชี้วัดตามประเด็นการพัฒนาของจังหวัด / กลุ่มจังหวัด

- ควรกำหนดค่าเป้าหมายที่เหมาะสมในแต่ละตัวชี้วัด โดยพิจารณาจากค่าฐาน (Baseline) หรือค่าอ้างอิงมาตรฐาน (Benchmark) เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการพัฒนา และความเป็นไปได้ในแต่ละปี
- ตัวชี้วัดส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานไม่ใช่ตัวชี้วัดที่สะท้อนเป้าประสงค์ และมีจำนวนค่อนข้างมาก และไม่ได้แสดงค่าฐาน (Baseline)
- จำนวนตัวชี้วัดมีความเหมาะสมและสามารถวัดได้ แต่ควรเพิ่มตัวชี้วัดที่สะท้อนการพัฒนา เช่น ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ตัวชี้วัดการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ ประเด็นการพัฒนาที่ 5 ตัวชี้วัดด้านคุณภาพการศึกษา

1. ทำไมต้องกำหนดตัวชี้วัดแผนและโครงการให้มีคุณภาพ ? (ต่อ)

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความเสี่ยงในกระบวนการพิจารณากลับกรอง / กิจกรรมโครงการ

- การจัดทำข้อเสนอโครงการขาดการกำหนดข้อมูลที่สำคัญ อาทิ ... การกำหนดตัวชี้วัดไม่สัมพันธ์กับกิจกรรมหลักของโครงการ ...

ความเสี่ยงในการบริหารจัดการภายหลังดำเนินกิจกรรม / โครงการ

- การติดตามและประเมินผลเพื่อการวัดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำหนดตัวชี้วัดไม่ชัดเจน ไม่สามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม
- บางกิจกรรมไม่กำหนดตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามประเมินผล หรือ
- การกำหนดตัวชี้วัดประเมินผลกิจกรรมไม่สัมพันธ์ หรือเป็นเหตุเป็นผลกับสภาพปัญหา และ
- ไม่ได้มีการกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

2. (ตัวอย่าง) ตัวชี้วัดของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

เป้าหมายการพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

จากการวิเคราะห์ศักยภาพ โอกาส ข้อจำกัด (SWOT) สภาพปัญหา/ ความต้องการของประชาชนในกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดนจึงกำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัด โดยกำหนดวิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน “เกษตรก้าวหน้า การค้าขายแดน การท่องเที่ยวเชื่อมโยงสู่อาเซียน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

วิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน “เกษตรก้าวหน้า การค้าขายแดน การท่องเที่ยวเชื่อมโยงสู่อาเซียน”

➢ จุดยืนในการพัฒนา (Positioning)

1. สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าด้านเกษตร (อาทิเช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว ไม้ผล ข้าว ประมง และปศุสัตว์)
2. ส่งเสริมการค้า การลงทุน ในเขตพื้นที่เศรษฐกิจ เมืองชายแดน เมืองต้นแบบ
3. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

วิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน “เกษตรก้าวหน้า การค้าขายแดน การท่องเที่ยวเชื่อมโยงสู่อาเซียน”

➢ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์ รวม	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย รวม 5 ปี	ข้อมูลฐาน	เป้าหมายรายปี				
			2560	2561	2562	2563	2564
มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น	อัตราการขยายตัวมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของภูมิภาคใต้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5	อัตราการขยายตัวมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมกลุ่มจังหวัด เฉลี่ยปี 2554 – 2558 ร้อยละ 1.5 (มูลค่าเฉลี่ย 5 ปี 136,082 ล้านบาท)	-	-	1.5 (138,123)	2.0 (138,803)	2.5 (139,483)

หมายเหตุ : มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมกลุ่มจังหวัดฯ จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 2560

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป และการตลาด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด/เป้าหมายรวม 5 ปี	ข้อมูลฐาน	เป้าหมายรายปี					หมายเหตุ
			2560	2561	2562	2563	2564	
เพิ่มผลผลิตสินค้าและสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตด้านเกษตร (ยางพารา ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว ไม้ผล ข้าว ประมง และปศุสัตว์) เพิ่มขึ้น	1. ผลผลิตยางพาราเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5 กิโลกรัมจากค่าฐาน	ผลผลิต (ปี 2559) 235 กิโลกรัม/ไร่	-	-	240	245	250	
	2. ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 200 กิโลกรัมจากค่าฐาน	ผลผลิตปี 2559 จำนวน 1,282 กิโลกรัม/ไร่	-	-	1,482	1,682	1,882	
	3. ปริมาณการเลี้ยงปศุสัตว์ (แพะ/โค/แกะ) สายพันธุ์ดีเพิ่มขึ้น 3 สายพันธุ์	NA	-	-	1	2	3	
	4. พื้นที่การปลูกมะพร้าว จำนวน 3,000 ไร่	NA	-	-	1,000 ไร่	2,000 ไร่	3,000 ไร่	
	5. พื้นที่ปลูกไม้ผล (ลองกอง ทุเรียน เงาะ มังคุด) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของพื้นที่ปลูก	พื้นที่ปลูกไม้ผลกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน ปี 2558 จำนวน 251,315 ไร่	-	-	3 %	6 %	10 %	เป็นประโยชน์บอกเล่าไม่ใช่ตัวชี้วัด
	6. ผลผลิตข้าวนาปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 กิโลกรัม รวม 75 กิโลกรัม	ผลผลิตข้าวนาปีประจำปี 2558 จำนวน 375 กิโลกรัมต่อไร่	-	-	400 กก/ไร่	425 กก/ไร่	450 กก/ไร่	

กลยุทธ์ ตามลำดับความสำคัญดังนี้

1. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร (ยางพารา ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว ข้าว ไม้ผล ประมง และปศุสัตว์) โดยใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการ
2. พัฒนาศักยภาพ เกษตรกร กลุ่มเครือข่าย สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการ ให้ดำเนินการในลักษณะการรวมกลุ่มหรือเกษตรแปลงใหญ่ เพื่อลดต้นทุน สร้างมูลค่าและเพิ่มอำนาจการต่อรอง
3. ส่งเสริมอุตสาหกรรมต่อเนื่องภาคเกษตรโดยสนับสนุนเทคโนโลยีขั้นสูง ให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และมีมูลค่าเพิ่ม
4. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สินค้าด้านเกษตร
5. ส่งเสริมช่องทางการตลาด และการสร้างตราสินค้า (Brand) ผลผลิตทางการเกษตรที่เป็นอัตลักษณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่า

2. (ตัวอย่าง) ตัวชี้วัดของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการค้า การลงทุน ในพื้นที่เศรษฐกิจที่สำคัญ

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย รวม 5 ปี	ข้อมูลฐาน	เป้าหมายรายปี					หมายเหตุ
			2560	2561	2562	2563	2564	
1. มูลค่าการค้า ชายแดนกลุ่ม จังหวัดภาคใต้ ชายแดน เพิ่มขึ้น	มูลค่าการค้า ชายแดนกลุ่ม จังหวัดภาคใต้ ชายแดนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	มูลค่าการค้า ชายแดนกลุ่มฯ ปี 2558 จำนวน 8,521.8 ล้าน บาท	-	-	2% (8,692.236 ลบ.)	4% (8,862.672 ลบ.)	6% (9,033.108 ลบ.)	
	วงเงินลงทุน ภาคอุตสาหกรรม ในกลุ่มจังหวัด ภาคใต้ชายแดน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5	เงินลงทุน ภาคอุตสาหกรรม ในกลุ่มจังหวัด ภาคใต้ชายแดน ปี 2559 จำนวน 17,850 ล้านบาท	-	-	2.5% (18,296.25 ลบ.)	5% (18,742.50 ลบ.)	7.5% (19,242.30 ลบ.)	

กลยุทธ์ ตามลำดับความสำคัญดังนี้

1. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างคมนาคม ระบบโลจิสติกส์ การบริหารจัดการน้ำ ระบบป้องกันอุทกภัย เพื่อรองรับการค้าการลงทุน
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณด่านพรมแดนและเมืองชายแดน เมืองเศรษฐกิจที่สำคัญ เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ เขตอุตสาหกรรม เขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยการผลิต พัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อสร้างมูลค่า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ
4. ส่งเสริมอุตสาหกรรมต่อเนื่องทุกสาขาการผลิตให้มีความเข้มแข็ง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
5. พัฒนาและยกระดับทักษะฝีมือ เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้แก่ประชาชนในพื้นที่
6. อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนากองการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ วัฒนธรรม และเมืองท่องเที่ยว

ชายแดน

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย รวม 5 ปี	ข้อมูลฐาน	เป้าหมายรายปี					หมายเหตุ
			2560	2561	2562	2563	2564	
- รายได้จาก การท่องเที่ยว ของกลุ่มจังหวัด เพิ่มขึ้น	รายได้จากการ ท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	รายได้จากการ ท่องเที่ยว ปี 2559 จำนวน 6,436.6 ล้าน บาท	-	-	2 % (6,565.330 ล้านบาท)	4 % (6,694.064 ล้านบาท)	6 % (6,822.796 ล้านบาท)	

กลยุทธ์ ตามลำดับความสำคัญดังนี้

1. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ และจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในแหล่งท่องเที่ยวและบริการให้ได้มาตรฐาน สร้างความเชื่อมั่นแก่นักท่องเที่ยว
2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม อาทิเช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงอาหาร เชิงเกษตร เชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวชุมชน เป็นต้น
3. พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นอัตลักษณ์ของกลุ่มจังหวัดให้ผ่านการรับรองมาตรฐาน
4. ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์ที่ทันสมัย เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๑. วิสัยทัศน์ : คุณภาพชีวิตมั่นคง เกษตรมั่นคง ท่องเที่ยวยั่งยืน

จังหวัดยะลา จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์จังหวัดยะลา คือ “คุณภาพชีวิตมั่นคง เกษตรมั่นคง ท่องเที่ยวยั่งยืน” หมายถึง การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ และสร้างความสุข สังคมมีความมั่นคง เสมอภาค และเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ โดยนำยะลามุ่งไปสู่เมืองท่องเที่ยวที่น่าอยู่ มีอาชีพที่มั่นคง มีสุขภาพดี มีคุณธรรม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อยู่ร่วมกันด้วยความรัก ความสามัคคี ยึดหลัก เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา ภายใต้ความหลากหลายของวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ของพื้นที่ ปาไปสู่ยะลาเมืองแห่งความสุข : Yala city of happiness

๒. พันธกิจ

- (๑) ส่งเสริมให้ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีความเข้าใจที่ดีต่อภาครัฐ
- (๒) เสริมสร้างการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง
- (๓) เสริมสร้างการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมคุณธรรมของสังคม ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนด้านสุขภาพ และสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม
- (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง
- (๕) ประสาน สนับสนุน เสริมสร้างความร่วมมือในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

๓. เป้าประสงค์รวม

เศรษฐกิจขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประชาชนมีรายได้ที่มั่นคง มีคุณภาพชีวิตที่ดีในเมืองน่าอยู่ สังคมมีความปรองดองสมานฉันท์ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เชื่อมันศรัทธาในการทำงานของภาครัฐ

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด จำนวน ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

- (๑) ส่งเสริม พัฒนา การผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก
- (๒) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
- (๓) พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- (๔) เสริมสร้างยะลาต้นดีสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

ส่งเสริม พัฒนาการผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก

เป้าประสงค์ : รายได้จากภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น และกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร มีความเข้มแข็ง

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ร้อยละของมูลค่าสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น (ยางพารา, ทุเรียน, กล้วยหิน, โคนือ, แพะ และไก่เบตง)	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) ร้อยละ ๒ ต่อปี	๒.๕ % ต่อปี	๓ % ต่อปี	๓.๕ % ต่อปี	๔ % ต่อปี
๒. ยกระดับขึ้นสหกรณ์จากชั้น ๒ เป็นชั้น ๑	ปี ๒๕๕๘ (จำนวน ๑๐๙ สหกรณ์) ขึ้น ๑ - ๒๔ สหกรณ์ ขึ้น ๒ - ๔๑ สหกรณ์ ปี ขึ้น ๓ - ๔ สหกรณ์ ขึ้น ๔- ๔๐ สหกรณ์	๑๐ สหกรณ์	๑๐ สหกรณ์	๑๐ สหกรณ์	๑๑ สหกรณ์

กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริม พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก
๒. การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning) ด้วยเครื่องมือแผนที่เกษตร (Agri-map) เพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก
๓. พัฒนาเกษตรกรให้เป็นเกษตรกรต้นแบบและปราดเปรื่อง (Smart farmer)
๔. พัฒนาโครงการช้อนชูและโครงการสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเกษตร
๕. ส่งเสริม พัฒนาการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานในภาคการเกษตร
๖. ส่งเสริมการรวมกลุ่ม และพัฒนาศักยภาพกลุ่มของเกษตรกร สถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง
๗. ส่งเสริมการเกษตรทฤษฎีใหม่และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหาร
๘. ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อการผลิต การแปรรูปและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร
๙. ส่งเสริม ขยายช่องทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และพัฒนาผู้ประกอบการส่งออกให้มีประสิทธิภาพ

2.(ตัวอย่าง)ตัวชี้วัดของจังหวัดยะลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

ส่งเสริมและพัฒนากาท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ : รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น การท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรมได้มาตรฐานและยั่งยืน

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๙-๒๕๖๑) ๖ แหล่งต่อปี	๖ แหล่งต่อปี	๖ แหล่งต่อปี	๖ แหล่งต่อปี	๖ แหล่งต่อปี
ไม่มีเป้าหมายสุดท้ายหลังจบแผน					
๒. รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๗-๒๕๕๙) ร้อยละ ๖.๐๕	๖.๕ % ต่อปี	๗.๐ % ต่อปี	๗.๕ % ต่อปี	๘.๐ % ต่อปี

ไม่มีเป้าหมายสุดท้ายหลังจบแผน

กลยุทธ์ :

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
- ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว
- ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นเชิงสร้างสรรค์ เพื่อรองรับการท่องเที่ยว
- พัฒนาการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
- พัฒนาศักยภาพอำเภอเมืองให้เป็นพื้นที่เศรษฐกิจเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในเมืองน่าอยู่ การศึกษามีคุณภาพ อาชีพมั่นคง สุขภาพดี กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสมีศักยภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔

ความท้าทายของค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ค่าเฉลี่ยผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนจากการสอบ O-NET ขึ้น ม.๓ เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	ปีการศึกษา ๒๕๕๘ ร้อยละ ๓๓.๒๕ ปีการศึกษา ๒๕๕๙ ร้อยละ ๓๒.๔๑ ลดลง ๐.๘๔	เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑ ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑ ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑ ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑ ต่อปี
๒. อัตราการตาย (ต่อการเกิดมีชีวิตคน) ลดลง	ปี ๕๘ - ๗๙.๒๙ ปี ๕๙ - ๕๕.๑๓ ปี ๖๐ - ๔๘.๘๓ (เฉลี่ย ๓ ปี - ๖๑.๐๘)	ไม่เกิน ๖๐	ไม่เกิน ๕๕	ไม่เกิน ๕๐	ไม่เกิน ๔๕
๓. แรงงานนอกระบบที่เข้าสู่ระบบประกันสังคม และได้รับการพัฒนาศักยภาพเพิ่มขึ้น	ปี ๒๕๖๐ ร้อยละ ๑๐ (แรงงานนอกระบบ ๑๗๐,๗๓๕ คน)	๑๐.๕	๑๑	๑๑.๕	๑๒
๔. กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้เพิ่มขึ้น	ปี ๒๕๖๐ ร้อยละ ๘๘.๘๙	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖
๕. หมู่บ้านต้นแบบในการจัดการขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้น	ปี ๒๕๖๐ ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๔๐	ร้อยละ ๔๕	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๕

กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ 3

๑. พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๒. พัฒนา ยกระดับการศึกษาและครูผู้สอนให้สามารถจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ เท่าเทียม และทั่วถึง
๓. ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน และควบคุมโรคของประชาชนทุกกลุ่มวัย
๔. ยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ
๕. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานนอกระบบให้สามารถพึ่งตนเองอย่างมั่นคงและยั่งยืน
๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์เฝ้าระวังและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๗. ส่งเสริมพัฒนาและขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

เสริมสร้างยะลาสันติสุข

เป้าประสงค์ : สังคมมีความปรองดอง สมานฉันท์ หมู่บ้าน ชุมชนมีส่วนร่วมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตามแนวทางประชารัฐอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ความท้าทายของค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ร้อยละของสถิติการก่อเหตุร้ายลดลงในปีที่ผ่านมา	ปี ๒๕๖๐ ลดลง ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ร้อยละ ๑๔
๒. ร้อยละของหมู่บ้าน ชุมชนเข้มแข็งที่มีระบบรักษาความปลอดภัย	ปี ๒๕๖๐ ร้อยละ ๘๙	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๑	ร้อยละ ๙๒	ร้อยละ ๙๓

ไม่มีเป้าหมายสุดท้ายหลังจบแผน

กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริมประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในเสริมสร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้านและชุมชน
๒. เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและปราบปรามปัญหาอาชญากรรม
๓. พัฒนาระบบป้องกัน แก่ไขภัยพิบัติ และการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
๔. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
๕. เสริมสร้างคุณค่าทางอัตลักษณ์และวิถีของประชาชนในพื้นที่
๖. สร้างความเข้าใจ และอำนวยความสะดวกเป็นธรรม
๗. สร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2.(ตัวอย่าง)ตัวชี้วัดของจังหวัดปัตตานี

เป้าหมายการพัฒนาจังหวัด

ประเด็นการพัฒนา

“เมืองเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ฮาลาลคุณภาพของประเทศ เป็นสังคมพหุวัฒนธรรมที่สันติสุข”

เป้าหมายรวมของการพัฒนา

เป้าประสงค์รวมของยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์หลักที่สำคัญคือ ด้านเศรษฐกิจ และ ด้านความมั่นคงสันติสุข และมีตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

เป้าหมายรวม	ตัวชี้วัด	ผลงาน ที่ผ่านมา	ค่าเป้าหมาย				พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔		
เศรษฐกิจจังหวัด ปัตตานีเติบโต อย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคง มั่งคั่งทาง เศรษฐกิจ	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ ผลิตภัณฑ์มวลรวม จังหวัด	-๒.๐๗	๑	๑	๑	๑	๑	สนง.คลัง จังหวัดปัตตานี
	รายได้ต่อหัวของ ประชากรเฉลี่ยต่อหัว ต่อปี	๒.๗๗	๒.๘๐	๓.๐๐	๓.๒๐	๓.๕๐	๓.๑๓	สนง.คลัง จังหวัดปัตตานี
ปัตตานีมีความ สันติสุขเพิ่มมาก ขึ้น ประชาชนมี คุณภาพชีวิตและ มีความมั่นคงมาก ขึ้นอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของเหตุการณ์ ความไม่สงบที่ลดลง	๑๕.๒๖	๒๕	๓๐	๓๕	๔๐	๓๒.๕	ที่ทำการ ปกครอง จังหวัดปัตตานี
	ร้อยละของประชากรที่ อยู่ใต้เส้นความยากจน ลดลง	๓๙.๑๕	๓๕	๓๓	๓๐	๒๘	๓๑.๕๐	สนง.พัฒนา ชุมชนจังหวัด ปัตตานี

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ และน้ำหนักในการพัฒนาในรอบแผน ๔ ปี ดังต่อไปนี้

- ๑) การสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง จากฐานเกษตรอุตสาหกรรม ผลผลิตฮาลาล การค้า การบริการ และการท่องเที่ยว(น้ำหนักร้อยละ ๔๐)
- ๒) การพัฒนาสังคม ชุมชนที่น่าอยู่ และทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน(น้ำหนักร้อยละ ๓๐)
- ๓) การเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเชื่อมโยงการคมนาคม(น้ำหนักร้อยละ ๓๐)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

“การสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง จากฐานเกษตรอุตสาหกรรม ผลผลิตฮาลาล การค้าการบริการ และการท่องเที่ยว(น้ำหนักร้อยละ ๔๐)”

ไม่มีตัวชี้วัดที่ตอบประเด็นนี้

๑) เป้าหมาย

- ๑) ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและคุณภาพมีศักยภาพทางการตลาด
- ๒) ผลิตภัณฑ์ฮาลาลมีคุณภาพ มีคุณค่า และมีมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ๓) เกษตรอุตสาหกรรม การค้า การบริการ และการท่องเที่ยวสร้างรายได้ สร้างงาน และสร้างโอกาส

แก่ชุมชน ประชากร

๒) ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ผลงานที่ ผ่านมา	ค่าเป้าหมาย(พ.ศ.)				พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔		
๑) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมวลรวม ภาคเกษตร	-๔.๙๐	๐.๑๕	๐.๑๕	๐.๑๕	๐.๑๕	๐.๑๕	สนง.เกษตร และสหกรณ์ จังหวัด ปัตตานี
๒) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนแปลง/ ฟาร์มที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการ ผลิตที่ดีและเหมาะสม (GAP) - พืช - ประมง	-๕๐ ๑๘	๒๐ ๕	๒๐ ๕	๒๐ ๕	๒๐ ๕	๒๐ ๕	สนง.เกษตร และสหกรณ์ จังหวัด ปัตตานี
๓) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่า การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮาลาล	-๑.๘๑	๐.๑๕	๐.๒๕	๐.๕	๑	๐.๔๗	สนง.พาณิชย์ จังหวัด ปัตตานี
๔) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการสร้างงานอาชีพ แก่ประชาชนจากเกษตรอุตสาหกรรมในระบบ ประกันสังคม(อุตสาหกรรมพืชพลังงาน, อุตสาหกรรมปศุสัตว์,อุตสาหกรรมยางพารา)	๔ (+๒)	๖	๘	๑๐	๑๒	๙	สนง. อุตสาหกรรม จังหวัด ปัตตานี

2.(ตัวอย่าง)ตัวชี้วัดของจังหวัดปัตตานี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

“การพัฒนาสังคม เสริมสร้างศักยภาพคน ชุมชนที่ปลอดภัย และทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน
(นำหมกร้อยละ ๓๐)”

๑. เป้าหมาย

- ๑) ทรัพยากรธรรมชาติมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น ปัญหาทางสิ่งแวดล้อมลดลง
- ๒) ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นให้น่าอยู่ ภูมิปัญญาเกิดคุณค่า มูลค่าเพิ่ม และเป็นแหล่งสร้างงาน สร้างรายได้
- ๓) หมู่บ้านมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพึ่งตนเองมากขึ้น
- ๔) ประชาชน มีคุณภาพ มีองค์ความรู้ มีสุขภาพดี มีความมั่นคงในชีวิตเพิ่มขึ้น

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ผลงาน ที่ผ่านมา	ค่าเป้าหมาย (พ.ศ.)				พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔		
๑)จำนวนของหมู่บ้านชุมชน ที่เพิ่มขึ้นที่มีการบริหาร จัดการและใช้ประโยชน์ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่างชาญฉลาด	๓๓	๓๕	๓๗	๓๙	๔๑	๓๘	สนง.ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จังหวัดปัตตานี
๒)ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ ป่าไม้	๙	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	สนง.ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จังหวัดปัตตานี
๓)ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของชุมชน ที่สามารถบริหารจัดการภัย พิบัติที่เกิดขึ้นในพื้นที่ได้	๓๒	๓๕	๔๐	๔๕	๕๐	๔๒.๕	สนง.ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย จังหวัดปัตตานี
๔)ร้อยละของระดับความ เข้มแข็งของสถาบัน ครอบครัวที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน	๑๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๖๕	สนง.พัฒนา สังคมและความ มั่นคงของมนุษย์
๕)ร้อยละของเด็กปฐมวัย ๔ ช่วงอายุ (๔,๑๘,๓๐,๔๒ เดือน) มีพัฒนาการสมวัย	๗๙.๓๙	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	สนง.สาธารณสุข จังหวัดปัตตานี
๖)ระดับค่าคะแนนเฉลี่ยของ ผลสอบ ONET ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓	๔๒	๔๕	๔๘	๕๑	๕๔	๔๙.๕๐	สนง.เขตพื้นที่ การศึกษา ประถมศึกษาปัตตานี เขต ๑

ใช้ตัววัดอะไรในการวัดความชาญฉลาด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

“การเสริมสร้างความมั่นคง
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเชื่อมโยงการคมนาคม
(นำหมกร้อยละ ๓๐)”

ไม่มีตัวชี้วัดที่ตอบประเด็นนี้

๑. เป้าหมาย

- ๑) ประชาชนมีความปลอดภัย สามารถดำรงชีวิตอย่างมีความสุข และมีความเชื่อมั่นต่อรัฐ
- ๒) ระบบการคมนาคมขนส่งและการโลจิสติกส์รองรับการพัฒนาจังหวัด และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน
- ๓) ระบบบริหาร และบริการของรัฐมีประสิทธิภาพสูง เทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัย

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ผลงานที่ ผ่านมา	ค่าเป้าหมาย(พ.ศ.)				พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔		
๑) ร้อยละของหมู่บ้าน/ชุมชน เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการ รักษา ความปลอดภัย	๘๑.๕	๘๓.๕	๘๕.๕	๘๗.๕	๘๙.๕	๘๖.๕๐	ที่ทำการ ปกครอง จังหวัด ปัตตานี
๒) ร้อยละของจำนวนหมู่บ้าน สีขาว (หมู่บ้านปลอดยาเสพติด)	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๑๐๐	๘๖.๒๕	ศูนย์อำนวยการ ป้องกัน และ ปราบปราม ยาเสพติด จังหวัด ปัตตานี
๓) อัตราการลดลงของคดี ความมั่นคงจากความไม่สงบ เรียบร้อย	๙๕	๙๐	๘๕	๘๐	๗๕	๘๒.๕๐	ที่ทำการ ปกครอง จังหวัด ปัตตานี
๔) ร้อยละของระดับความพึง พอใจของประชาชนต่อการบริการ ของรัฐ	๘๑.๗๕	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	สสจ.จังหวัด ปัตตานี
๕) ปริมาณที่เพิ่มขึ้นของ นวัตกรรมที่ส่วนราชการ นำมาใช้ในการปฏิบัติงาน	๑๒	๑๕	๑๘	๒๑	๒๔	๑๗	สำนักงาน จังหวัด ปัตตานี

ตัวชี้วัดไม่ตอบประเด็นยุทธศาสตร์นี้

เป้าหมายการพัฒนาจังหวัด

2.1.1 วิสัยทัศน์จังหวัดนราธิวาส : จากผลการวิเคราะห์แวดล้อม (SWOT) ของจังหวัดทั้งจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดในการพัฒนาจังหวัดซึ่งปรากฏตามข้อ 2.1 จังหวัดนราธิวาส จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกันว่า

“เศรษฐกิจมั่นคง การค้าเฟื่องฟู นราเฝ้าอยู่ มุ่งสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน”

2.1.2 พันธกิจ (Mission)

- (1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพเศรษฐกิจ ภาคการเกษตร การค้า การลงทุน การบริการ การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมให้เข้มแข็งและยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียงภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์
- (2) ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ลดความเหลื่อมล้ำ เพิ่มความเท่าเทียม และความเข้าใจในความแตกต่างภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
- (3) เสริมสร้างความมั่นคงของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความอุดมสมบูรณ์และเป็นหลักประกันในการพัฒนาของจังหวัดในทุกมิติ
- (4) สร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินแก่ประชาชนและเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ปฏิบัติงานในพื้นที่
- (5) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ และบริการให้มีคุณภาพ ทันสมัย สู่ภาครัฐดิจิทัล และประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

2.1.3 เป้าประสงค์รวม (Ultimate Goal)

- (1) เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ เติบโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 2
- (2) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมีความมั่นคงในชีวิต

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาจังหวัด

เป้าประสงค์รวม	ตัวชี้วัด/เป้าหมายรวม 5 ปี	ข้อมูลฐาน	เป้าหมายรายปี				
			2560	2561	2562	2563	2564
มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัดนราธิวาสมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	อัตราการขยายตัวมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัดนราธิวาสเพิ่มขึ้นร้อยละ 2	อัตราการขยายตัวค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัดนราธิวาสปี 2558 ร้อยละ (-0.80)/ (มูลค่าปี 2558 เท่ากับ 37,678 ล้านบาท)	-	-	1.00 (38,054)	1.5 (38,243)	2.00 (38,431)
ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมีความมั่นคงในชีวิต	ร้อยละของการแก้ไขปัญหาเพื่อลดจำนวนครัวเรือนยากจนที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์ <u>อุป</u> (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.51 ต่อปี)	- ร้อยละของการแก้ไขปัญหาเพื่อลดจำนวนครัวเรือนยากจนที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์ <u>อุป</u> ปี 2556 - 74.11 ปี 2557 - 94.76 ปี 2558 - 90.23 (เฉลี่ย 3 ปี - 86.37)	90.23	91.74	93.25	94.76	99.11

ยุทธศาสตร์กล่าวอ้างถึง “สันติสุขอย่างยั่งยืน” ควรมีเป้าประสงค์ที่ตอบโจทย์

2.(ตัวอย่าง)ตัวชี้วัดของจังหวัดนราธิวาส

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการค้าชายแดน

ด้านได้นำ

3. เป้าประสงค์ : การขยายตัวของภาคการเกษตร ภาคการท่องเที่ยว และภาคอุตสาหกรรมเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เป้าประสงค์ไม่ตอบยุทธศาสตร์

เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมายรายปี				
		2561	2562	2563	2564	2561-2564
1. ผลผลิตการเกษตรเฉลี่ยต่อหน่วยการผลิตพืช (ปาล์มน้ำมัน) ประมง (ปลากะพงขาว) ปศุสัตว์ (แพะ) - ปาล์มน้ำมัน	ปี 2556 = 1,825.9 กก./ไร่	2,101.53	2,332.85	2,564.17	2,795.49	2,795.49
	ปี 2557 = 2,190.15 กก./ไร่					
- ยางพารา	ปี 2558 = 2,288.55 กก./ไร่					
	เฉลี่ย 3 ปี = 2,101.53 กก./ไร่					
- ปลากะพงขาว	ปี 2556 = 290.27 กก./ไร่	282.80	285.84	288.88	291.92	291.92
	ปี 2557 = 291.91 กก./ไร่					
- แพะ	ปี 2558 = 266.21 กก./ไร่					
	เฉลี่ย 3 ปี = 282.80 กก./ไร่					
2. อัตราการขยายตัวของรายได้จากการท่องเที่ยว (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ต่อปี)	ปี 2556 = 78.05 กก./ไร่	104.06	116.12	128.18	140.24	140.24
	ปี 2557 = 93.90 กก./ไร่					
3. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2558 = 140.24 กก./ไร่					
	เฉลี่ย 3 ปี = 104.06 กก./ไร่					
4. ร้อยละของประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจน (ลดลงปีละ 1.64%)	ปี 2556 = 135.56 กก./ไร่	137.05	144.71	152.37	160.03	160.03
	ปี 2557 = 128.29 กก./ไร่					
5. อัตราการว่างงาน (ลดลงร้อยละ 0.20)	ปี 2558 = 140.73 กก./ไร่					
	ปี 2559 = 143.62 กก./ไร่					
6. อัตราการขยายตัวของรายได้จากการท่องเที่ยว (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ต่อปี)	เฉลี่ย 4 ปี = 137.05 กก./ไร่					
	- อัตราการขยายตัวของรายได้จากการท่องเที่ยว	8.43 %	11.03 %	13.63 %	16.23 %	16.23%
7. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2554 = 4.87%					
	ปี 2555 = 13.97%					
8. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2556 = 3.22%					
	ปี 2557 = 5.64%					
9. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2558 = 8.43%					
	(ค่าเฉลี่ย 4 ปี = 5.54% ไม่คิดปี 2555 ที่มีค่าสูงผิดปกติ)					
10. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2553 = (-2.0%)	2.90%	3.40%	3.90%	4.40%	4.40%
	ปี 2554 = 4.5%					
11. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2555 = (-15.9%)					
	ปี 2556 = (-0.8%)					
12. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2557 = 2.9%					
	(ค่าเฉลี่ย = -2.26%)					
13. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2556 = 35.31%	40.22%	38.58%	36.94%	35.30%	35.30%
	ปี 2557 = 45.13%					
14. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(เฉลี่ย 2 ปี = 40.22%)					

ตัวชี้วัดไม่ตอบประเด็นยุทธศาสตร์

ที่มา : แผนพัฒนาจังหวัด ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator and Target)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมายรายปี				
		2561	2562	2563	2564	2561-2564
1. ร้อยละของหมู่บ้านที่ผ่านการจัดระดับหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง (เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ต่อปี)	- ร้อยละของหมู่บ้านที่ผ่านการจัดระดับหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง	3.00	4.00	5.00	6.00	6.00
	ปี 2556 = 2.21					
2. ร้อยละของการแก้ไขปัญหาเพื่อลดจำนวนครัวเรือนยากจนที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์ อปท. (เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.51 ต่อปี)	- จำนวนครัวเรือนยากจนเป้าหมายที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ อปท.	90.23	91.74	93.25	94.76	99.11
	ปี 2556 = 74.11					
3. ค่าเฉลี่ยคะแนน O-net ม.3 (เพิ่มขึ้น 1 คะแนนต่อปี)	- ค่าเฉลี่ยคะแนน O-net ม.3 เพิ่มขึ้นร้อยละ	32.00	33.00	34.00	35.00	35.00
	ปี 2556 = 34.89					
4. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2557 = 31.76					
	ปี 2558 = 32.00					
5. อัตราการว่างงาน (ลดลงร้อยละ 0.20)	(ค่าเฉลี่ย 3 ปี = 32.88)					
	- อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง	10.91	10.60	10.29	9.98	9.98
6. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2556 = 12.48					
	ปี 2557 = 9.99					
7. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	ปี 2558 = 12.55					
	ปี 2559 = 10.91					
8. อัตราการขยายตัวของผลผลิตกุ้งรวมสาขากุ้ง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(ค่าเฉลี่ย 4 ปี = 11.48)					
	- อัตราการว่างงาน	1.71	1.51	1.31	1.11	1.11
9. อัตราการว่างงาน (ลดลงร้อยละ 0.20)	ปี 2554 = 1.87					
	ปี 2555 = 0.70					
10. อัตราการว่างงาน (ลดลงร้อยละ 0.20)	ปี 2556 = 2.11					
	ปี 2557 = 2.21					
11. อัตราการว่างงาน (ลดลงร้อยละ 0.20)	ปี 2558 = 1.64					
	(ค่าเฉลี่ย 5 ปี = 1.71)					

ความท้าทายของค่าเป้าหมาย

2.(ตัวอย่าง)ตัวชี้วัดของจังหวัดนราธิวาส

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : จัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์ ใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator and Target)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมายรายปี				
		2561	2562	2563	2564	2561-2564
1. อัตราการขยายตัวของป่าไม้ (เพิ่มขึ้นปีละ 0.95%)	- อัตราการขยายตัวของป่าไม้ ปี 2554 = 713,943.74 ปี 2555 = 0% (713,943.74) ปี 2556 = -0.61% (709,562.37) ปี 2557 = 4.14% (738,957.59) ปี 2558 = 0.35% (741,535.37) (เฉลี่ย 3 ปี = 1.29%)	1.29%	2.24%	3.19%	4.14%	4.14%
2. จำนวนองค์กรที่มีการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (ปีละ 5 แห่ง)	จำนวนองค์กรที่มีการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ปี 2554 = 3 แห่ง ปี 2556 = 6 แห่ง ปี 2557 = 1 แห่ง ปี 2558 = 10 แห่ง ปี 2559 = 3 แห่ง ปี 2560 = 4 แห่ง	5 แห่ง	5 แห่ง	5 แห่ง	5 แห่ง	20 แห่ง
3. ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยตกค้างของจังหวัดได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ (ปีละ 45%)	- ขยะมูลฝอยตกค้าง ปี 2558-2560 รวม 79,096 ตัน ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการในปี 2560 = 30,991.45 ตัน คงเหลือขยะตกค้างในปี 2560 = 48,104.55 ตัน	45%	45%	45%	45%	45%

ความชัดเจนของตัวชี้วัด 45%

คิดจากฐานอะไร

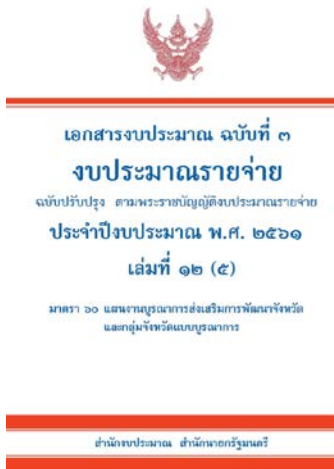
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างสันติสุขและความมั่นคงภายในพื้นที่แบบมีส่วนร่วม อย่างเข้าใจ
เข้าถึงและพัฒนา

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator and Target)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าเป้าหมายรายปี				
		2561	2562	2563	2564	2561-2564
1. ร้อยละหมู่บ้าน/ชุมชน/พื้นที่ไม่สังกัดชุมชนที่ไม่มีการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.23 ต่อปี)	- ร้อยละหมู่บ้าน/ชุมชน/พื้นที่ไม่สังกัดชุมชนที่ไม่มีการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ ปี 2556 = 87.69 ปี 2557 = 88.08 ปี 2558 = 90.15 ปี 2559 = (เฉลี่ย 3 ปี = 88.64) (เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 1.23)	93.75	94.98	96.21	97.44	97.44
2. สัดส่วนคดีอาญา 5 กลุ่ม ต่อแสนคน (ลดลง 18 คดีต่อปี)	- สัดส่วนคดีอาญา 5 กลุ่ม ต่อแสนคน ปี 2554 = 289 ปี 2555 = 265 ปี 2556 = 246 ปี 2557 = 214 ปี 2558 = 215 ปี 2559 = (เฉลี่ย 5 ปี = 245.8)	245	227	209	191	191
3. สัดส่วนคดียาเสพติดต่อแสนคน (ลดลง 13 คดี ต่อปี)	- สัดส่วนคดียาเสพติดต่อแสนคน ปี 2554 = 392 ปี 2555 = 472 ปี 2556 = 487 ปี 2557 = 450 ปี 2558 = 437 ปี 2559 = (เฉลี่ย 5 ปี = 447.6)	437	424	411	398	398

3. ความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด (แผน + เงิน + ผลการปฏิบัติงาน)

ตัวอย่างตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดในแผนฯ 12	ตัวชี้วัดในทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน	ตัวชี้วัดแผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (สงป.) ปี งบประมาณ 2561	ตัวชี้วัดตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพฯ
- รายได้ต่อหัวไม่ต่ำกว่า 8,200 ดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นแผนฯ 12 - รายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 59,460 บาทต่อครัวเรือน ในปี 2564 - มูลค่าสินค้าชุมชนเพิ่มขึ้น - พื้นที่การทำเกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านไร่ ในปี 2564 - จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาสู่เมืองอุตสาหกรรมนิเวศ จำนวน 15 พื้นที่ - มูลค่าการลงทุนในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษชายแดนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 - สถานประกอบการที่จดทะเบียนในพื้นที่เศรษฐกิจใหม่เพิ่มขึ้น - มูลค่าการค้าชายแดนระหว่างไทยกับประเทศในภูมิภาค	- รายได้การท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น - มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเพิ่มขึ้น - มูลค่าการค้าชายแดนเพิ่มขึ้น 	- อัตราการเปลี่ยนแปลงของรายได้เฉลี่ยของครัวเรือนในจังหวัดเพิ่มขึ้น - มูลค่าการค้าและการลงทุนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2 - มูลค่าสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น - รายได้จากการท่องเที่ยวและบริการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 	- ผลการดำเนินงานตามแผนแนวทางการส่งเสริมการเกษตรแปลงใหญ่ - รายได้จากการท่องเที่ยว - มูลค่าการลงทุนด้านอุตสาหกรรม - มูลค่าจากการจำหน่ายสินค้า OTOP - มูลค่าการค้าชายแดน - มูลค่าการค้าชายแดนและมูลค่าการค้าผ่านแดน

3. ความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด (แผน + เงิน + ผลการปฏิบัติงาน) (ต่อ)

ตัวอย่างตัวชี้วัดด้านสังคม

ตัวชี้วัดในแผนฯ 12	ตัวชี้วัดในทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน	ตัวชี้วัดแผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (สงป.) ปี งบประมาณ 2561	ตัวชี้วัดตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพฯ
- คะแนน IQ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน - เด็กร้อยละ 70 มีคะแนน EQ ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน - ผลคะแนนสอบ PISA ในแต่ละวิชาไม่ต่ำกว่า 500 - การลดลงในผู้หญิงกลุ่มอายุ 15 – 19 ลดลง - การตายจากอุบัติเหตุทางถนนไม่ต่ำกว่า 18 คน ต่อประชากรแสนคน - ค่าสัมประสิทธิ์ความไม่เสมอภาคด้านรายได้ลดลงเหลือ 0.41 เมื่อสิ้นสุดแผนฯ 12 - สัดส่วนประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลงเหลือร้อยละ 6.5 ณ สิ้นแผนฯ 12 - จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศได้รับบริการน้ำสะอาด ร้อยละ 100 ในปี 2564	อัตราการตายมารดาและทารกลดลง	- ประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจนไม่เกินร้อยละ 10 - คนในครัวเรือนมีรายได้เฉลี่ยผ่านเกณฑ์ จปฐ. ร้อยละ 99 - ประชาชนได้รับบริการสุขภาพอย่างทั่วถึงสถานบริการสุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐานที่กำหนด ร้อยละ 50 - รักษาอัตลักษณ์เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มของเมือง - การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเพิ่มขึ้น - ร้อยละความสำเร็จของการบริหารจัดการยุทธศาสตร์การพัฒนายุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 88	- อัตราการคลอดในหญิงอายุ 15-19 ปี ต่อพันคน - อัตราการตายทารกต่อการเกิดมีชีพพันคน - อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุบนท้องถนนต่อประชากรแสนคน - ค่าเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) - จำนวนครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ. - ร้อยละของแรงงานที่อยู่ในระบบ

3. ความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด (แผน + เงิน + ผลการปฏิบัติงาน) (ต่อ)

ตัวอย่างตัวชี้วัดด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

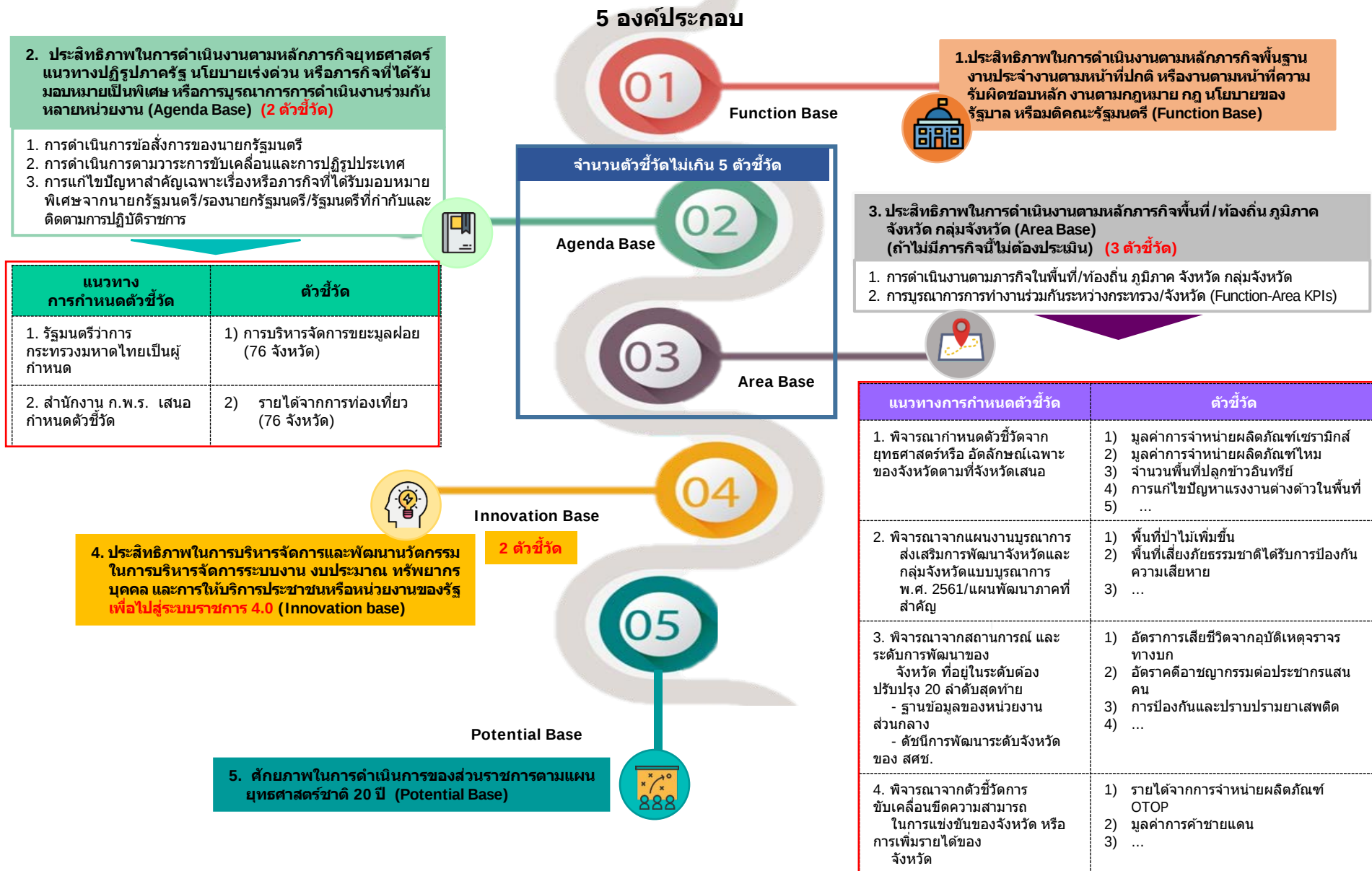
ตัวชี้วัดในแผนฯ 12	ตัวชี้วัดในทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน	ตัวชี้วัดแผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (สงป.) ปี งบประมาณ 2561	ตัวชี้วัดตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพฯ
1. สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ 2. คุณภาพของแม่น้ำสายหลักที่อยู่ในเกณฑ์ดีเพิ่มขึ้น 3. คุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤติหมอกควันได้รับการแก้ไขและมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน 4. พื้นที่และมูลค่าความเสียหายจากอุทกภัยและภัยแล้งมีแนวโน้มลดลง 5. สัดส่วนขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง และนำมาใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 6. สัดส่วนของเสียอันตรายชุมชนที่ได้รับการกำจัดอย่างถูกต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 7. กากอุตสาหกรรมอันตรายทั้งหมดเข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง		1. คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์ดีร้อยละ 77 2. พื้นที่เสี่ยงภัยธรรมชาติได้รับการป้องกันความเสียหาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	1. การบริหารจัดการขยะมูลฝอย 2. ร้อยละคุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤติอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน 3. คุณภาพของแหล่งน้ำที่ดีขึ้น 4. การเพิ่มจำนวนพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ 5. จำนวนสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์ Green Industry

3. ความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด (แผน + เงิน + ผลการปฏิบัติงาน) (ต่อ)

ตัวอย่างตัวชี้วัดด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

ตัวชี้วัดในแผนฯ 12	ตัวชี้วัดในทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน	ตัวชี้วัดแผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (สงป.) ปี งบประมาณ 2561	ตัวชี้วัดตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพฯ
1. จำนวนกิจกรรมเทิดพระเกียรติและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์เพิ่มขึ้น 2. คดีอาญามีสัดส่วนลดลง 3. จำนวนคดีที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดลดลง 4. จำนวนเหตุการณ์การกระทำผิดกฎหมายทางทะเลลดลง		1. การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จำนวนหมู่บ้านสีขาวร้อยละ 60 หมู่บ้านสีแดงร้อยละ 10 2. การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ร้อยละ 70 3. การแก้ไขปัญหาการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวนหมู่บ้านที่ไม่มีการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ร้อยละ 80 4. การสร้างความปรองดองในพื้นที่ร้อยละ 60	1. การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด 2. อัตราคดีอาชญากรรมต่อประชากรแสนคน 3. การแก้ไขปัญหาการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

กรอบการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. (ต่อ)

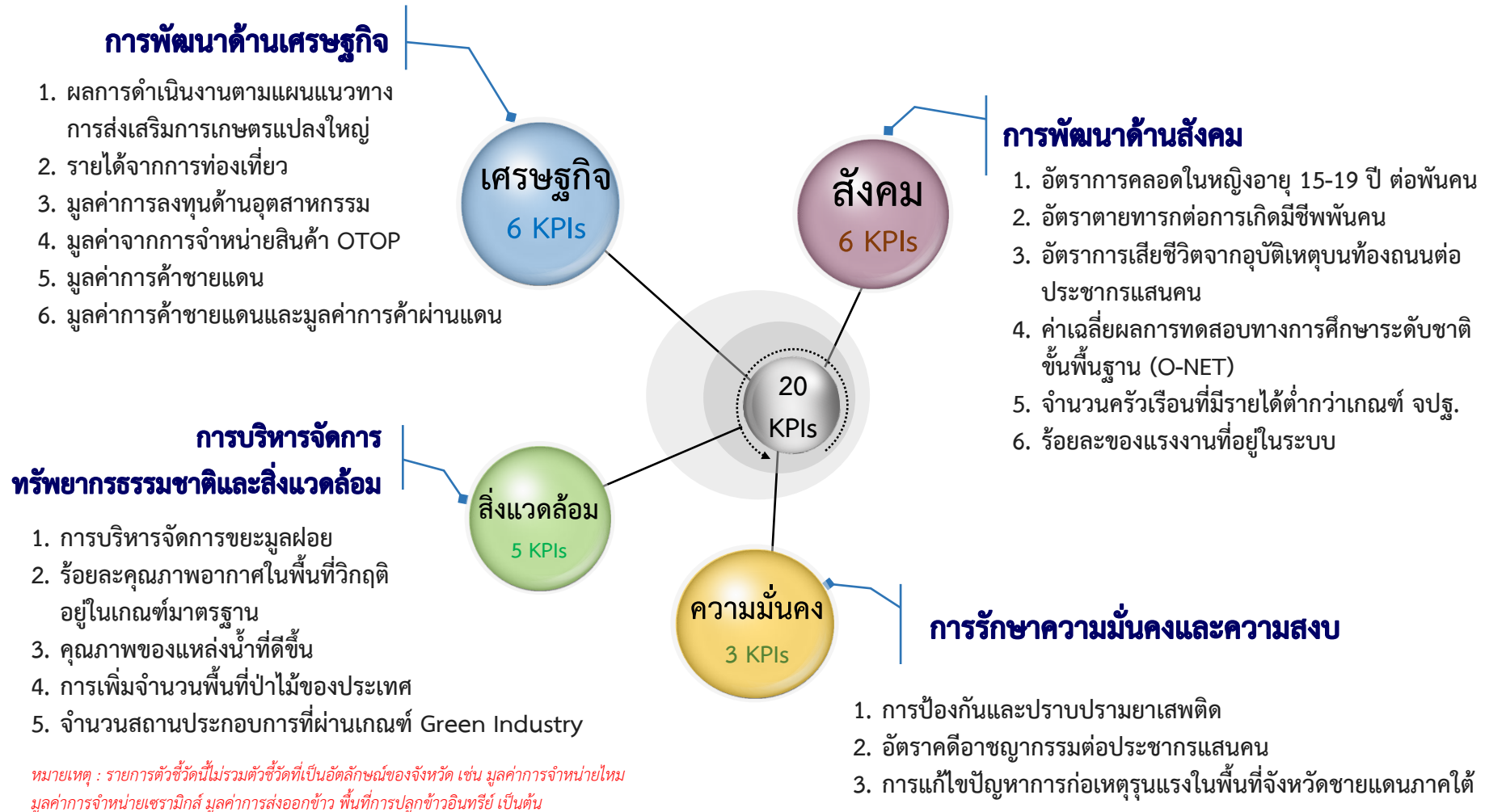
แนวทางการกำหนดตัวชี้วัดในองค์ประกอบที่ 2 Agenda Base และองค์ประกอบที่ 3 Area Base

5 ตัวชี้วัด

ประเภทตัวชี้วัด	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด
ตัวชี้วัด Agenda จำนวน 2 ตัวชี้วัด 	1. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นผู้กำหนด 2. สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอกำหนดตัวชี้วัด	1) การบริหารจัดการขยะมูลฝอย (76 จังหวัด) 2) รายได้จากการท่องเที่ยว (76 จังหวัด)
ตัวชี้วัด Area จำนวน 3 ตัวชี้วัด 	1. พิจารณากำหนดตัวชี้วัดจากยุทธศาสตร์หรือ อัตลักษณ์เฉพาะของจังหวัดตามที่จังหวัดเสนอ 2. พิจารณาจากแผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนา จังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2561/ แผนพัฒนาภาคที่สำคัญ 3. พิจารณาจากสถานการณ์ และระดับการพัฒนาของ จังหวัด ที่อยู่ในระดับต้องปรับปรุง 20 ลำดับสุดท้าย - ฐานข้อมูลของหน่วยงานส่วนกลาง - ดัชนีการพัฒนาระดับจังหวัดของ สศช. 4. พิจารณาจากตัวชี้วัดการขับเคลื่อนขีดความสามารถ ในการแข่งขันของจังหวัด หรือการเพิ่มรายได้ของ จังหวัด	1) มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ 2) มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ 3) จำนวนพื้นที่ปลูกข้าวอินทรีย์ 4) การแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าวในพื้นที่ 5) ... 1) พื้นที่ป่าไม้เพิ่มขึ้น 2) พื้นที่เสี่ยงภัยธรรมชาติได้รับการป้องกัน ความเสียหาย 3) ... 1) อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจราจรทางบก 2) อัตราคดีอาชญากรรมต่อประชากรแสนคน 3) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด 4) ... 1) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP 2) มูลค่าการค้าชายแดน 3) ...

4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. (ต่อ)

รายการตัวชี้วัด (KPIs Menu) ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของจังหวัด แบ่งได้เป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านสังคม การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการรักษาความมั่นคงและความสงบ ดังนี้



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ (แผน 12 ปีฯ 60-64)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เป้าหมายที่ 4 ประเทศไทยมีรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น และมีขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวสูงขึ้น ตัวชี้วัด 4.1 รายได้จากการท่องเที่ยวไม่ต่ำกว่า 3 ล้านล้านบาท
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals :SDGs)	-
นโยบายรัฐบาล	นโยบายการเพิ่มศักยภาพด้านเศรษฐกิจ
นโยบาย ก.น.จ.	นโยบายด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว
คำอธิบาย :	- เป็นตัวชี้วัดเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศที่มีการถ่ายทอดเป้าหมายมายังจังหวัด รวมทั้งสนับสนุนการบูรณาการการดำเนินงานระหว่างกระทรวงและจังหวัด (Function–Area's KPI) เพื่อสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว โดยมีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นเจ้าภาพ ทั้งนี้ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจะถ่ายทอดเป้าหมายรายได้จากการท่องเที่ยวในภาพรวมของประเทศ - พิจารณาจากรายได้จากการท่องเที่ยวของจังหวัด โดยใช้ข้อมูลตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) - รายได้จากการท่องเที่ยวเป็นยอดรวมของรายได้จากการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวต่างชาติกับรายได้จากการท่องเที่ยวจากผู้เยี่ยมเยือนชาวไทย - ผู้เยี่ยมเยือนชาวไทย หมายถึง นักท่องเที่ยวชาวไทย (ค้างคืน) และนักท่องเที่ยวชาวไทย (ไม่ค้างคืน) - รายได้จากการท่องเที่ยว (นักท่องเที่ยวต่างชาติ) = จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ x จำนวนวันพักเฉลี่ย x ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวต่อวัน - รายได้จากการท่องเที่ยว (ผู้เยี่ยมเยือนชาวไทย) = (จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทย x จำนวนวันพักเฉลี่ย x ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวต่อวัน) + (จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทย x ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวต่อวัน)
ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด :	กำหนดโดย ก.ท่องเที่ยวและกีฬา เป็นรายจังหวัด
ความถี่การจัดเก็บข้อมูล :	รายเดือน
แหล่งจัดเก็บข้อมูล :	กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
จังหวัดที่มีการวัดผลในปีที่ผ่านมา	76 จังหวัด
หมายเหตุ :	เป็นตัวชี้วัด Agenda Base (วัดทุกจังหวัด)

นั้นได้อย่างยั่งยืน

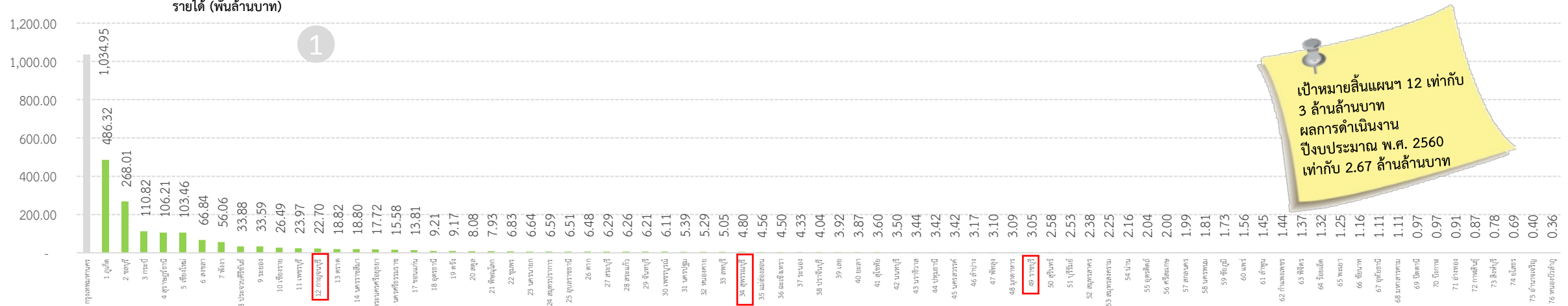
น

เทียวยั่งยืน

ตัวอย่างคำอธิบายรายได้จากการท่องเที่ยว

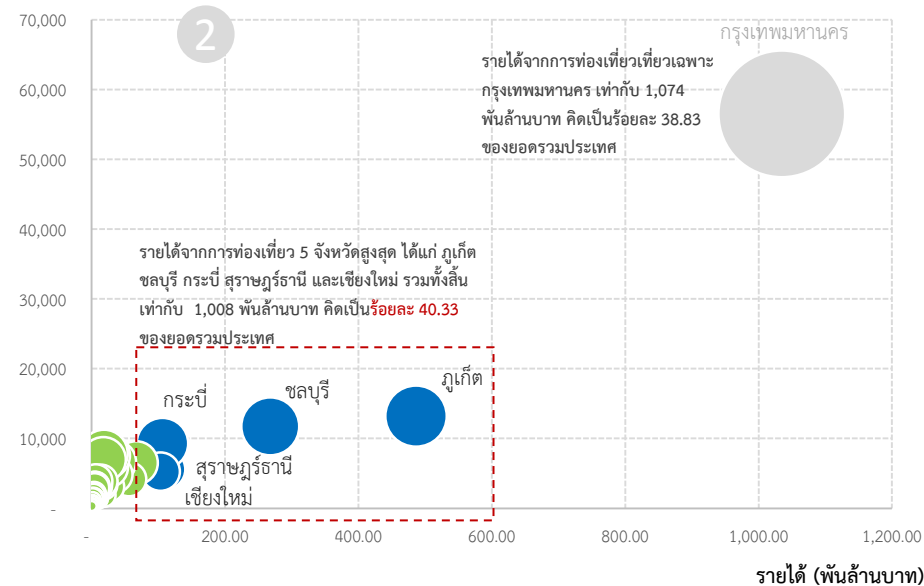
4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. (ต่อ)

ผลการดำเนินการตัวชี้วัดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ประจำปีประมาณ พ.ศ. 2560 ตัวชี้วัด : รายได้จากการท่องเที่ยว



เป้าหมายสิ้นแผนฯ 12 เท่ากับ
3 ล้านล้านบาท
ผลการดำเนินงาน
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
เท่ากับ 2.67 ล้านล้านบาท

จำนวนนักท่องเที่ยว (พันคน)



ภาพ 1 แสดงให้เห็นลำดับรายได้จากการท่องเที่ยว ทั้ง 76 จังหวัด และ กรุงเทพมหานคร ภาพรวม (77 แห่ง) พบว่า กรุงเทพมหานครมีสัดส่วนรายได้จากการท่องเที่ยวกว่าร้อยละ 38 จากทั้งประเทศ 2.67 ล้านล้านบาทเติบโตจากปี 59 เท่ากับร้อยละ 7.19 (2.49 ล้านล้านบาท) ซึ่งในกรณีที่มิมีเหตุการณ์ทางการเมือง หรือ สถานการณ์ความไม่สงบ จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการท่องเที่ยวของประเทศไทย ภาพรวมทันที

ภาพ 2 แสดงขนาดของรายได้จากการท่องเที่ยวและปริมาณนักท่องเที่ยว โดย จังหวัด 5 ลำดับสูงสุด ได้แก่ ภูเก็ต ชลบุรี กระบี่ สุราษฎร์ธานี และเชียงใหม่ อย่างไรก็ตาม ยังมีช่องว่างห่างจากกรุงเทพมหานครค่อนข้างมาก

ดังนั้น เพื่อเป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศแบบยั่งยืน และมั่นคง ควรให้ความสนใจการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวทั้ง 76 จังหวัด อย่างจริงจังตามศักยภาพแต่ละจังหวัด เนื่องจากรายได้จากการท่องเที่ยว คือ “เครื่องยนต์” (Engine) สำคัญเพียงอย่างเดียวที่มีอยู่ในปัจจุบันที่จะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจในระดับจังหวัด พื้นที่ และภาค

และควรกำหนดตัวชี้วัด รายได้จากการท่องเที่ยว เป็น “ตัวชี้วัดสำคัญ” หรือ Agenda base’s KPIs ทุกจังหวัด

4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. (ต่อ)

ตัวอย่าง การวิเคราะห์ตัวชี้วัดที่สำคัญของกลุ่มจังหวัด / จังหวัด

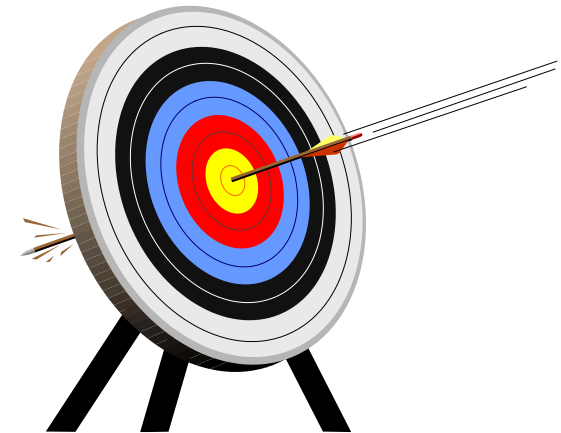
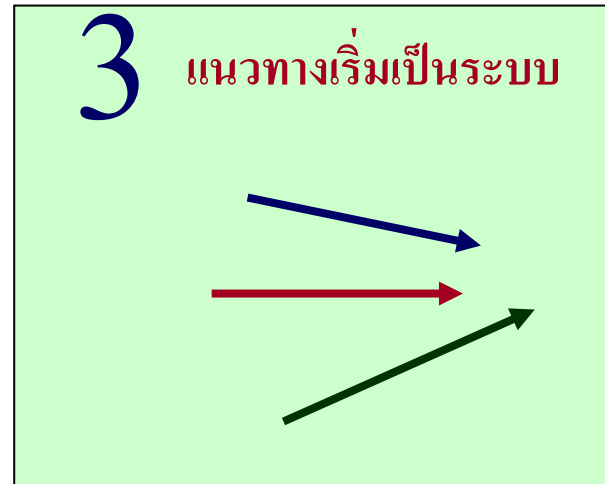
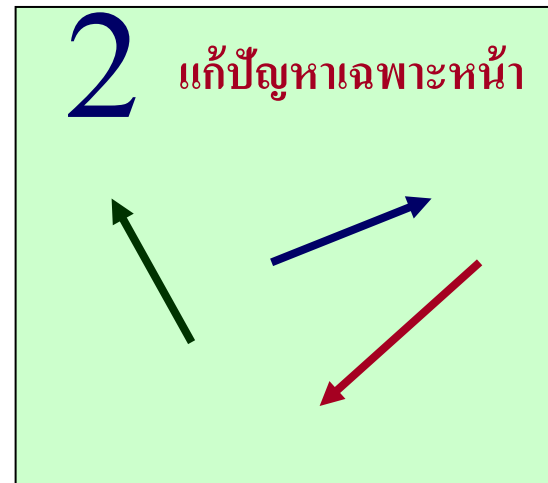
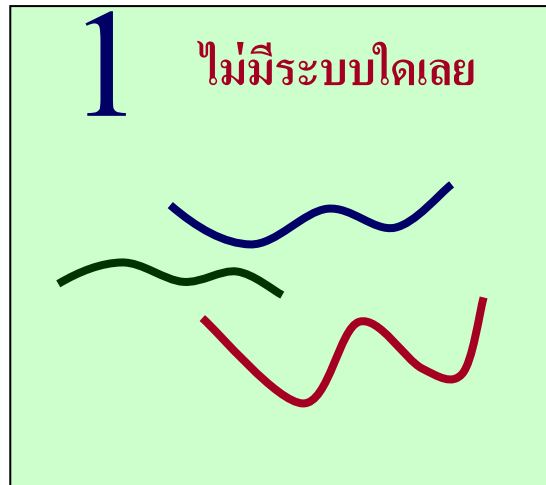
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ						การพัฒนาด้านสังคม						การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบ			
จังหวัด	มูลค่าผลผลิตเกษตรฯ (ลบ.)	ท่องเที่ยว (AG)	ค้าขายแดน 23 จว.	การลงทุนภาคอุตสาหกรรม	OTOP	ONET (AVG)	แม่ข่ายใส	HA	แรงงาน	ครัวเรือนยากจน	อุบัติเหตุ	สิ่งแวดล้อม (AG)				ยาเสพติด		อัตราคดีอาชญากรรม	
												ขยะ	ป่าไม้	อากาศ 98 %	น้ำ (77 %)	บ้านขาว	บ้านแดง	ร่างกาย	ทรัพย์สิน
ก.	3,887.808	5	-	40	2	9	58	70	52	59	23	ปกติ	วิกฤตรุนแรง	84.81	52.00	33	20	48	16
ข.	47.94504	35	-	74	76	66	23	71	6	31	68	วิกฤต	วิกฤตรุนแรง	78.63	-	7	43	73	73
ค.	7.99084	47	-	58	64	15	76	32	42	53	12	วิกฤตรุนแรง	วิกฤตรุนแรง	87.84	68.00	49	27	71	30
ง.	1,901.556	62	-	19	22 + เซรามิก	18	74	37	46	50	6	วิกฤต	วิกฤต	90.08	52.00	19	52	76	39

■ ตัวชี้วัดที่เลือกและมีความสำคัญมาก
 ■ มีความสำคัญปานกลาง
 AG = Agenda บังคับวัดได้แก่ การจัดการขยะ พื้นที่ป่าไม้ PM10 และ Hotspot

เครื่องมือที่ใช้ในการพิจารณา

1. แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Sustainable Development Goals (SDGs)
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)
3. ดัชนีชี้วัดการพัฒนาระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (สศช.)
4. ข้อมูลผลการดำเนินงาน ปี 60
5. ยุทธศาสตร์ที่สำคัญของประเทศ ที่ถ่ายทอดมายังจังหวัด
6. การแก้ไขปัญหาที่สำคัญของประเทศ

มุ่งสู่เป้าหมายขององค์กร



4. แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. (ต่อ)

แนวทางการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (อ้างอิงจาก แนวทางตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)

1

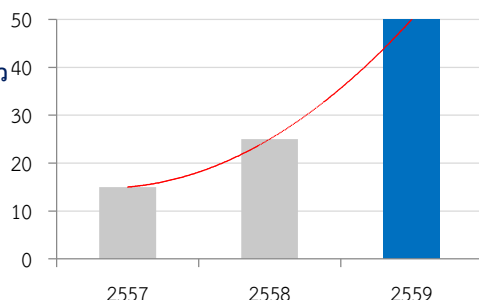
กรณีที่ เป็น **Mandate** ที่รัฐบาลกำหนดค่าเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนฯ 12 และแผนปฏิบัติการของกระทรวง ให้ใช้ค่านั้นเป็นเป้าหมาย ทุกจังหวัดที่เกี่ยวข้อง

ตัวอย่าง KPIs เช่น รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OTOP เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 กำหนดเป้าหมายโดยกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย หรือ มูลค่าการค้าชายแดน และมูลค่าการค้าผ่านแดนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 กำหนดเป้าหมายโดยกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น

2

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline) 3 ปีย้อนหลังมีแนวโน้ม **เพิ่มขึ้น / ดีขึ้น** ให้กำหนดค่า เป้าหมายจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณที่ผ่านมา

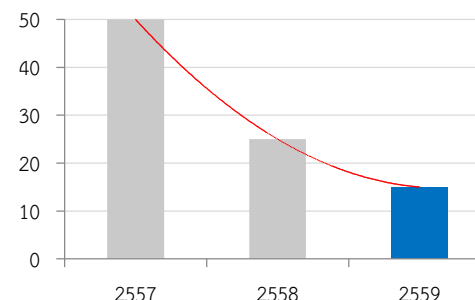
เช่น รายได้จากการท่องเที่ยว
มูลค่าการลงทุนด้าน
อุตสาหกรรม เป็นต้น



3

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline) 3 ปีย้อนหลังมีแนวโน้ม **ลดลงอย่างต่อเนื่อง** ให้กำหนดค่า เป้าหมายจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณที่ผ่านมา

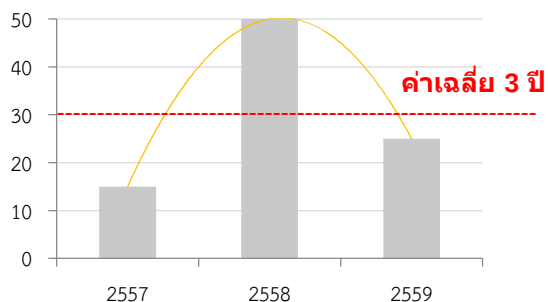
เช่น อัตราคดีอาชญากรรม
หมู่บ้านสีแดง เป็นต้น



4

กรณีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Baseline) 3 ปีย้อนหลังมีแนวโน้ม **ลงไม่แน่นอน** ให้กำหนดค่า เป้าหมายจากผลการดำเนินงานเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง

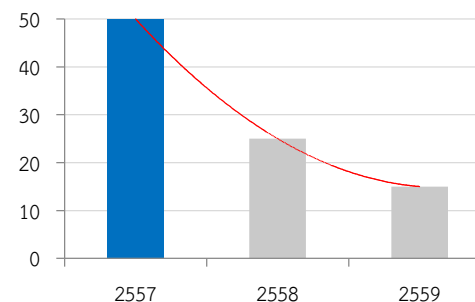
ได้ทั้งตัวชี้วัดที่เป็นด้านบวก
เช่น มูลค่าผลผลิตการเกษตร
และด้านลบ
เช่น อัตราอุบัติเหตุ เป็นต้น



5

กรณีผลการดำเนินงานแยลงเรื่อยๆ ทั้งที่จะต้องดีขึ้น ให้กำหนดค่า เป้าหมายจากผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด 3 ปี ย้อนหลัง

เช่น พื้นที่ป่าไม้ (ภาพถ่ายดาวเทียม) เป็นต้น



Goal/Objective Setting



การอาศัยผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Past performance)



การตั้งความปรารถนาทะเยอทะยาน (Aspiration)



การเทียบเคียง (Benchmarking)

– กระบวนการเปรียบเทียบตัวเราเองกับสิ่งที่ดีกว่า

- Why are others better? How are others better?
What can we learn? How can we catch up?
How can we become the best in our industry?

40

ลักษณะการวัดผล

1

การประเมินผลตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ไม่สำเร็จ (Pass/Fail)

2

การประเมินผลตัวชี้วัดตามขั้นตอนการดำเนินงาน (Milestones)

3

การประเมินผลตัวชี้วัดเชิงผลผลิต (Output)

4

การประเมินผลตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

5

การประเมินผลตัวชี้วัดแบบผสมผสาน (Hybrid)

45



แนวคิดในการออกแบบระบบประเมินผล

เป็นข้อมูลที่มีส่วนได้เสียสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

เห็นการประเมินผลลัพท์และผลกระทบ

- เห็นสร้าง **accountability** และ **value for money**
- ไม่เห็นการประเมินกระบวนการ

ทำให้การประเมินง่ายและมีต้นทุนต่ำที่สุดต่อทุกฝ่าย

- ใช้ตัวชี้วัดที่มีการใช้อยู่ในการประเมินอื่น และเพิ่มตัวชี้วัดใหม่เท่าที่จำเป็น
- ลดภาระในการรายงานข้อมูล โดยเชื่อมโยงเข้ากับกระบวนการในปัจจุบัน

ข้อสังเกตในการดำเนินการจัดทำตัวชี้วัด (KPIs) เพื่อการติดตาม ประเมินผลและพัฒนาองค์การ

1. KPIs แต่ละ KPIs ที่ทำขึ้นนั้น ต้อง “มั่นใจ” ว่า “ถูกต้อง” หมายความว่า สะท้อนผลงานและภารกิจที่แท้จริง (ผลงานต่ำกว่าเป้าหมายแล้วมาถูกทาง ดีกว่าผลงานสูงกว่าเป้าหมายแต่องค์การป่วยอย่างแสนสาหัส)
2. KPIs ต้องสะท้อนความสามารถการแข่งขัน หมายความว่า ในเชิงเปรียบเทียบ (Benchmarking) กับประเทศที่อยู่ระดับเดียวกัน หรือประเทศที่พัฒนาแล้วเป็นอย่างไร รวมถึง การมองแบบ Outside in ประชาชนจะได้อะไร มากกว่า Inside out เราอยากทำอะไร หรือใช้งบประมาณให้หมดไป
3. KPIs ที่ดีนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ต้องเห็นชอบ หรือซื้อ (Buy-in)

6. แนวทางดำเนินการต่อไป

ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นการพัฒนา ตัวชี้วัดตามประเด็นการพัฒนา และโครงการจังหวัดนราธิวาส

เป้าหมายการพัฒนาจังหวัด : เศรษฐกิจมั่นคง การค้าเฟื่องฟู นราน่าอยู่ มุ่งสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนา	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวอย่างโครงการ	ตัวอย่างตัวชี้วัดโครงการ
1. เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และการกระจายรายได้ อย่างทั่วถึง	1) ผลผลิตการเกษตรเฉลี่ยต่อหน่วยการผลิต พืช (ปาล์มน้ำมัน ยางพารา) ประมง (ปลากะพงขาว) ปศุสัตว์ (แพะ) 2) การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาเกษตร (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 ต่อปี) 3) อัตราการขยายตัวของรายได้จากการท่องเที่ยว (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ต่อปี) 4) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาอุตสาหกรรม (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี) 5) ร้อยละของประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจน (ลดลงปีละ 1.64%)	โครงการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวในจังหวัดนราธิวาส	- สื่อมวลชนเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดนราธิวาสไปสู่ธุรกิจ นักท่องเที่ยวและประชาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ - นักธุรกิจให้ความสนใจในการลงทุน การพัฒนาธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดนราธิวาส และนักท่องเที่ยวมาท่องเที่ยวในจังหวัดนราธิวาสเพิ่มมากขึ้น - ชาวนราธิวาสมีศักยภาพและความพร้อมในการต้อนรับนักท่องเที่ยว
2. เสริมสร้างศักยภาพการค้าระหว่างประเทศที่เข้มแข็ง	1) มูลค่าการค้าระหว่างประเทศ (เพิ่มขึ้นปีละ 137 ล้านบาท)	โครงการพัฒนาศักยภาพและเชื่อมโยงการค้าชายแดนและการค้าระหว่างประเทศ	- มูลค่าการค้าชายแดนและระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 - สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้แก่ประชาชนจังหวัดนราธิวาส

6. แนวทางดำเนินการต่อไป

ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นการพัฒนา ตัวชี้วัดตามประเด็นการพัฒนา และโครงการจังหวัดนราธิวาส

เป้าหมายการพัฒนาจังหวัด : เศรษฐกิจมั่นคง การค้าเฟื่องฟู นราอยู่ มุ่งสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนา	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวอย่างโครงการ	ตัวอย่างตัวชี้วัดโครงการ
3. พัฒนาและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	- ร้อยละของหมู่บ้านที่ผ่านการจัดระดับหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง(เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ต่อปี) - ร้อยละของการแก้ไขปัญหาเพื่อลดจำนวนครัวเรือนยากจนที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.(เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.51 ต่อปี) - ค่าเฉลี่ยคะแนน O-net ม.3 เพิ่มขึ้น 1 คะแนนต่อปี - อัตราการตายต่อการเกิดมีชีพพันคน (ลดลงร้อยละ 0.31 ต่อปี) - อัตราการว่างงาน (ลดลง0.2 ต่อปี) - อัตราการขยายตัวของป่าไม้ (เพิ่มขึ้นปีละ 0.95%)	โครงการพัฒนาและขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดนราธิวาส	ร้อยละ 50 ของความสำเร็จในการพัฒนาและขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
4. เสริมสร้างสันติสุขและความมั่นคงภายในพื้นที่	- ร้อยละหมู่บ้าน/ชุมชน/พื้นที่ไม่สังกัดชุมชนที่ไม่มีการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.23 ต่อปี) - สัดส่วนคดีอาญา 5 กลุ่ม ต่อแสนคน (ลดลง 18 คดีต่อปี) - สัดส่วนคดียาเสพติดต่อแสนคน (ลดลง 13 คดี ต่อปี)	โครงการประชารัฐร่วมใจ สู่ใต้สันติสุข	ร้อยละหมู่บ้าน / ชุมชน / พื้นที่ไม่สังกัดชุมชนในเขตเมืองที่ไม่มีการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90



เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล

BETTER GOVERNANCE, HAPPIER CITIZENS