



ที่ นธ ๐๐๑๗.๓/วทํ๙๙๕

ศาลากลางจังหวัดนราธิวาส  
ถนนศูนย์ราชการ นธ ๙๖๐๐๐

๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑

**เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)” รุ่นที่ ๑**

เรียน หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ หัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง และ นายอำเภอทุกอำเภอ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)”

จำนวน ๑ ชุด

๒. ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)” รุ่นที่ ๑ จำนวน ๓๕ คน ตั้งแต่วันที่ ๒๘ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ โรงแรมรอยัล บรีนเซส ถนนหลานหลวง เขตป้อมปราบศรีรัตน์ กรุงเทพฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อการออกแบบเส้นทางช่วยแก้ไขปัญหาผลการปฏิบัติงานและช่องทางสมรรถนะของบุคลากร

ในการนี้ จังหวัดนราธิวาสจึงขอความร่วมมือส่วนราชการ หน่วยงาน และอำเภอ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แก่ข้าราชการ บุคลากรในสังกัด และผู้สนใจ โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนท่านละ ๕,๕๐๐ บาท หากผู้เข้ารับการอบรมมาจากคณะกรรมการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ และจะได้รับประกาศนียบัตรรองจากคณะรัฐศาสตร์ เมื่อผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนด โดยเบิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ ถึง วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๑ (หรือจนกว่าจะเต็ม) โดยสามารถ Download เอกสารสิ่งที่ส่งมาด้วย ได้ที่ [www.narathiwat.go.th](http://www.narathiwat.go.th) หัวข้อ “ช่าวประชาสัมพันธ์” อนึ่ง สำหรับอำเภอขอให้แจ้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบและประชาสัมพันธ์ต่อไปด้วย และสามารถติดต่อสอบถามได้ที่ นางสาวอัญญาภัลย์ อิรร瓦ทรัพย์ โทร ๐ ๒๖๑๓๓ ๒๓๓๖ หรือโทร ๐๘ ๘๘๘๔ ๒๖๓๗

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

๖

(นางพาร์เมฆะ ศรีสังข์)  
เชิงผู้อำนวยการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้ว่าราชการจังหวัดนราธิวาส

สำนักงานจังหวัดนราธิวาส

กลุ่มงานอำนวยการ

โทร/โทรสาร ๐ ๗๓๖๔ ๒๖๓๗



โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน  
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
หลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)” รุ่นที่ ๑  
ณ โรงแรมรอยัล ปรินซ์ส ถนนหลวง กรุงเทพมหานคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนิสา ช่อแก้ว  
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**เส้นทางการฝึกอบรมสำคัญอย่างไร**

ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานเป็นปัจจัยสำคัญที่ดึงดูดและรักษาให้พนักงานอยู่กับองค์กร ปัจจัยทางด้านผลการปฏิบัติงาน (Performance) ที่ผ่านมาเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอต่อการส่งเสริมความก้าวหน้าหากแต่องค์กรยังต้องพิจารณาและผลักดันศักยภาพ (Potential) ให้กับพนักงานด้วย การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) จะช่วยตอบโจทย์สำคัญ ๓ ประการขององค์กร โจทย์แรก การออกแบบเส้นทางจะช่วยแก้ไขปัญหาผลการปฏิบัติงานและช่องว่างทางสมรรถนะของบุคลากร (Competency Gap) โจทย์ที่สอง การออกแบบเส้นทางการฝึกอบรมจะช่วยส่งเสริมศักยภาพ (Potential) ที่จำเป็นต่อความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานด้วยการออกแบบที่เข้มข้นกับการเลื่อนระดับโจทย์ที่สาม การออกแบบเส้นทางการฝึกอบรมเพื่อดึงดูดและรักษาไว้ซึ่งผู้มีศักยภาพ เช่น กลุ่มนักบริหารระดับสูง กลุ่มคนเก่ง (Talent) เป็นต้น

หลักสูตรการกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) จึงถูกออกแบบมาให้มุ่งเน้นการตอบโจทย์ทั้งสามประการในข้างต้น เน้นการฝึกปฏิบัติและการออกแบบเส้นทางการฝึกอบรมตามบริบทของแต่ละองค์กร เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้นำไปประยุกต์ใช้ได้จริง

**วัตถุประสงค์ของหลักสูตร**

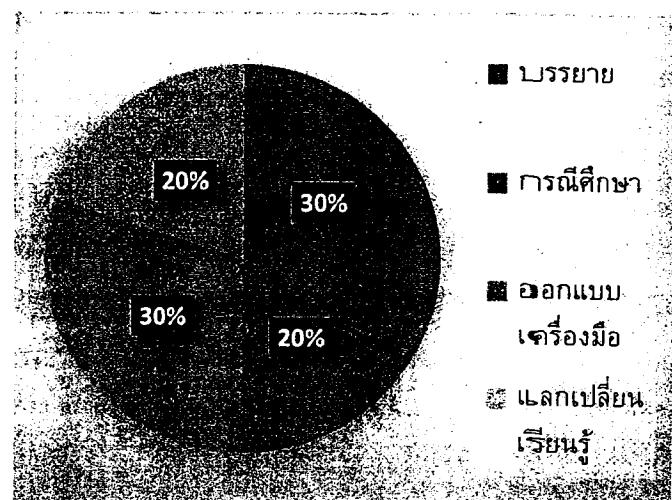
1. ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับมุมมองใหม่ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์: ตัวแบบ กิจกรรม และกรณีศึกษาที่เป็นประโยชน์ต่อการนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการออกแบบเส้นทางการฝึกอบรม
2. ฝึกปฏิบัติออกแบบเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap) ที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กร
3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเครือข่ายของผู้ปฏิบัติงานทางด้านทรัพยากรมนุษย์และผู้ที่มีความสนใจในด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Community of Practice)

**คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม**

นักทรัพยากรมนุษย์และหัวหน้างาน หรือผู้ที่สนใจทั่วไป จำนวน 35 คน

## ระยะเวลา กิจกรรม และรูปแบบในการฝึกอบรม

ระยะเวลาอบรมในหลักสูตร 12 ชั่วโมง โดยแบ่งเป็นมุ่งมองใหม่ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์กับการออกแบบเส้นทางการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง และการออกแบบและขับเคลื่อนการพัฒนาพนักงานตามเส้นทางการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง โดยตลอดระยะเวลาการฝึกอบรมเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการออกแบบที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง



## ค่าใช้จ่าย

ท่านละ ๕,๕๐๐ บาท (ห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วย ค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ ประกอบการฝึกอบรม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการในการฝึกอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก)



## ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการ

หลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)” รุ่นที่ ๑

วันที่ ๒๘ – ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ โรงแรม รอยัล ปรินเซส لامานหลวง

(สมัครได้ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม – ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๑)

คำชี้แจง : วิธีการสมัครและการส่งหลักฐานการโอนเงิน ๒ วิธี คือ

๑. ส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการและการส่งหลักฐานการโอนเงิน มาที่ Fax. ๐๒-๖๖๖-๕๙๕๑

๒. สแกนใบตอบรับเข้าร่วมโครงการและการส่งหลักฐานการโอนเงิน ส่งมาที่อีเมล [develop.tu@gmail.com](mailto:develop.tu@gmail.com)

\*\*\*สามารถเข้าไปดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ หน้าเว็บไซต์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ [http://www.polsci.tu.ac.th/nw\\_polsci/](http://www.polsci.tu.ac.th/nw_polsci/)

๑. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์มือถือ.....

๒ ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์มือถือ.....

๓. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์มือถือ.....

๔. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์มือถือ.....

ที่อยู่ออกใบเสร็จรับเงิน (กรุณาให้ถูกต้องและครบถ้วนด้วยตัวบรรจง)

.....  
.....  
.....

### หมายเหตุ

1. ใบสมัครจะสมบูรณ์เมื่อมีการชำระค่าลงทะเบียนแล้วเท่านั้น
2. เนื่องจากหลักสูตรนี้มีความต้องการในการสมัครมาก ห้องอบรมมีที่นั่งจำกัด ดังนั้นทางโครงการจะจัดลำดับการเข้าอบรมให้เฉพาะผู้เข้ารับการอบรมได้โอนเงินเข้าบัญชี ก่อนแล้วเท่านั้น
3. ขอให้ท่านส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมโอนเงินค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกสิกรไทย สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี 645-2-03906-9 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัคร และนามผู้ที่คณะจะออกใบเสร็จให้ลงในใบสัลping โอนเงินให้ชัดเจน และส่ง FAX มาที่หมายเลข 02-226-5651 หรือ [develop.tu@gmail.com](mailto:develop.tu@gmail.com)
4. คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือ กระทรวงการคลังที่กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน
5. ที่พักสำหรับผู้เข้าอบรมท่านใดที่มาจากต่างหวัดและต้องการที่พัก สามารถโทรสารองที่พักด้วยตนเอง 02-281-3088 ต่อ 246 หรือที่ [pawanda@royalprincesslarnluang.com](mailto:pawanda@royalprincesslarnluang.com) (ผู้อบรมออกค่าใช้จ่ายเอง โดยราคาพิเศษสำหรับผู้เข้าอบรม ของโครงการพัฒนาประสิทธิภาพฯ ในราคานี้พัก ห้องเดี่ยว 1,600 บาท/ห้อง ห้องคู่ 1,800 บาท/ห้อง รวมอาหารเช้า)



## กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร “การกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Roadmap)” รุ่นที่ ๑

วันที่ ๒๘ – ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ โรงแรม รอยัล บรีนเชส ถนนหลวง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนิสา ช่อแก้ว  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วันแรก: มุ่งมองในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์กับการออกแบบเส้นทางการฝึกอบรม

### Day I: A New Perspective in HRD & Your Training Roadmap

- เปิดมุมมอง HRD: รูปแบบกิจกรรมแบบเดิมและแบบใหม่
- กรณีศึกษาตัวแบบ HRD ที่ใช้ในภาครัฐและภาคเอกชน
- การวางแผน Training Roadmap ที่ตอบโจทย์ทิศทางของหน่วยงานและการพัฒนาส่วนบุคคล
- Workshop การออกแบบโครงสร้าง Training Roadmap
  - หลักสูตรเชิงเทคนิค
  - หลักสูตรทางการจัดการ
  - หลักสูตรเพื่อการเลื่อนระดับ
  - หลักสูตรพิเศษ
  - การวางแผนการพัฒนาตามความสนใจส่วนบุคคล
- สรุปประเด็นการเรียนรู้

วันที่สอง: การออกแบบและพัฒนาพนักงานตามเส้นทางการฝึกอบรม

### Day II: Training Roadmap Design and Implementation

- ผู้เข้ารับการอบรมนำเสนอโครงสร้าง Training Roadmap(ตามบริบทของแต่ละองค์กร)
- Workshop การออกแบบรายละเอียดใน Training Roadmap
  - ประเด็นหลักและกรอบของหัวข้อหัวข้อการพัฒนา/การฝึกอบรม
  - การออกแบบแบบสำรวจรายละเอียดของหัวข้อการพัฒนา/การฝึกอบรม
  - การประมวลผลข้อมูลเพื่อกำหนดรายละเอียดใน Training Roadmap
  - การกำหนดตัวชี้วัด กรอบเวลาและผู้รับผิดชอบในแต่ละกระบวนการ
- Workshop การออกแบบการประเมินเพื่อวัดผลลัพธ์การพัฒนา (ผลเชิงปฏิริยา ผลการเรียนรู้ การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และกระทบต่อการปรับเปลี่ยนระบบหรือพัฒนาโครงการ)
- สรุปประเด็นการเรียนรู้